

Appendice al Rapporto sul personale giunta regionale

Dati aggiornati al 31/12/2011

RAPPORTO SUGLI ORGANICI

Personale a tempo indeterminato (inclusi i dirigenti) per DG e Segreterie organi politici di Giunta nell'anno 2011

	Tempo pieno	Part-time fino al 50%	Part-time oltre il 50%	Totale
Ambiente territorio e mobilità	588	12	10	610
Avvocatura	23	1	1	25
Competitività reg. e svil. competenze	427	4	14	445
Diritti cittadinanza e coesione sociale	244	5	18	267
Organizzazione e Risorse	502	12	28	542
Presidenza	270	4	21	295
Segreterie organi politici Giunta	29		1	30
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE	23	1	2	26
di cui				
Dirigenti in aspettativa o comando c/o altre Amm.ni	5			5
Personale comandato c/o altre Amm.ni	10	1	2	13
Personale in aspettativa	8			8
Totale	2106	39	95	2240

RAPPORTO SUGLI ORGANICI

Personale a tempo determinato (inclusi i dirigenti) per DG e Segreterie organi politici di Giunta nell'anno 2011

	Tempo pieno	Part-time fino al 50%	Totale
Ambiente territorio e mobilità	9		9
Avvocatura	2		2
Competitività reg. e svil. competenze	15		15
Diritti cittadinanza e coesione sociale	7		7
Organizzazione e Risorse	10		10
Presidenza	14		14
Segreterie organi politici Giunta	21	1	22
Totale	78	1	79

Comandati in entrata per DG e categoria giuridica/qualifica dirigenziale

	personale comandato	Dirigenti	Totale
Competitività reg. e svil. competenze	11		11
Diritti cittadinanza e coesione sociale	4	7	11
Presidenza	2		2
Segreterie organi politici Giunta	1		1
Totale	18	7	25

Personale con contratto extra CCNL per strutture Giunta

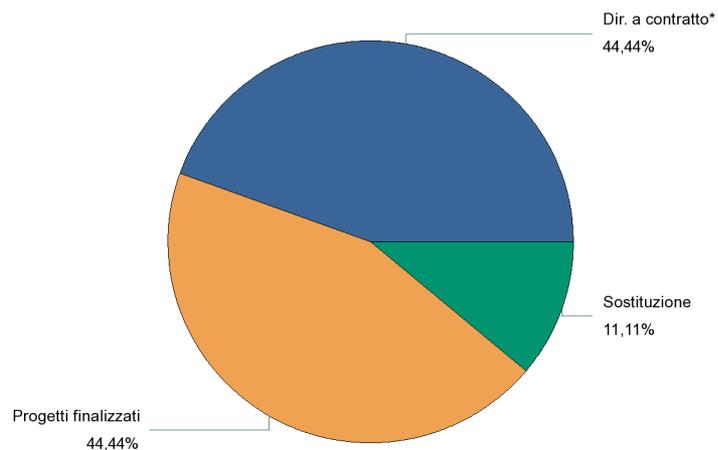
	GIUNTA REGIONALE	Totale
Direttori Agenzie informazione	1	1
Direttori Generali	6	6
Responsabile Segreterie organi politici (equip. Dirigente)	13	13
Totale	20	20

Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Ambiente territorio e mobilità

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	4	44,44%
Progetti finalizzati	4	44,44%
Sostituzione	1	11,11%
Totale	9	100,00%

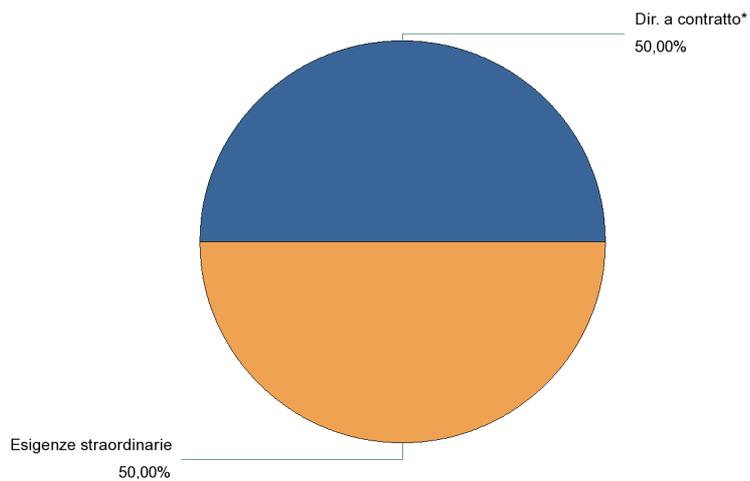


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Avvocatura

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	1	50,00%
Esigenze straordinarie	1	50,00%
Totale	2	100,00%

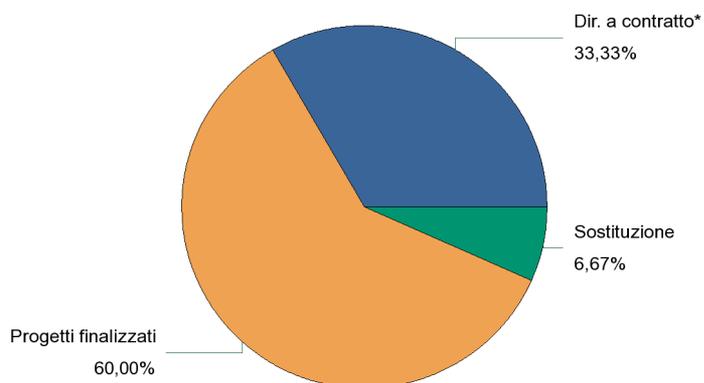


**Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale
(sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)**

Situazione al DICEMBRE 2011

Competitività reg. e svil. competenze

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	5	33,33%
Progetti finalizzati	9	60,00%
Sostituzione	1	6,67%
Totale	15	100,00%

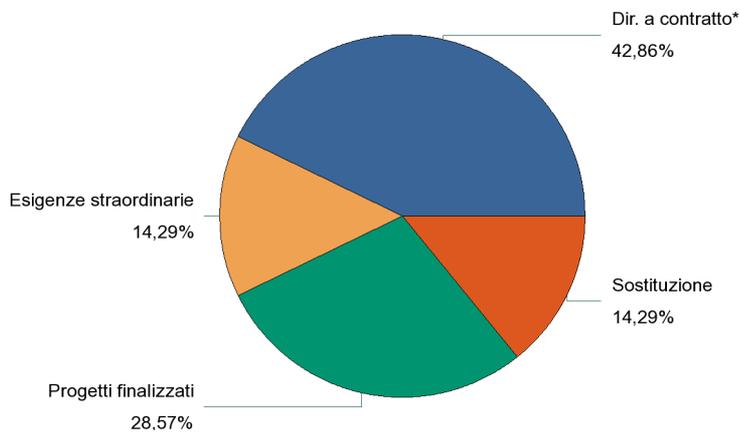


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Diritti cittadinanza e coesione sociale

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	3	42,86%
Esigenze straordinarie	1	14,29%
Progetti finalizzati	2	28,57%
Sostituzione	1	14,29%
Totale	7	100,00%

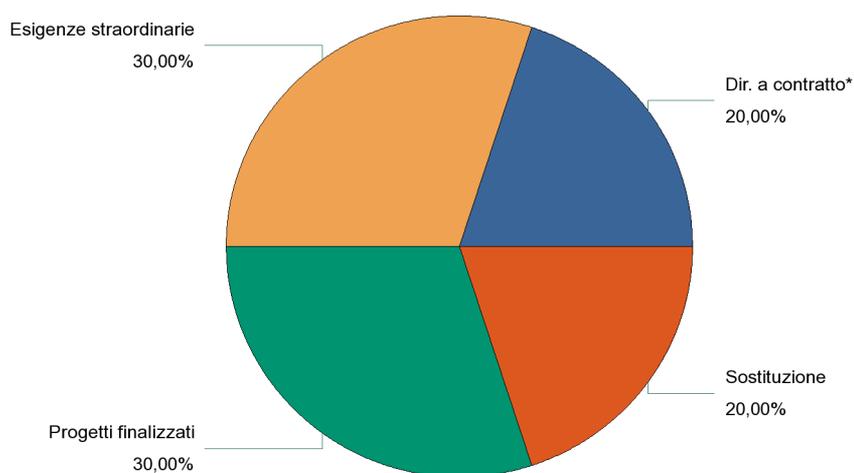


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Organizzazione e Risorse

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	2	20,00%
Esigenze straordinarie	3	30,00%
Progetti finalizzati	3	30,00%
Sostituzione	2	20,00%
Totale	10	100,00%

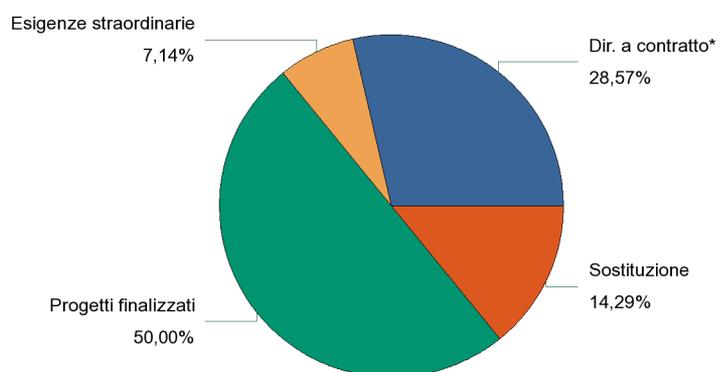


**Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale
(sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)**

Situazione al DICEMBRE 2011

Presidenza

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	4	28,57%
Esigenze straordinarie	1	7,14%
Progetti finalizzati	7	50,00%
Sostituzione	2	14,29%
Totale	14	100,00%

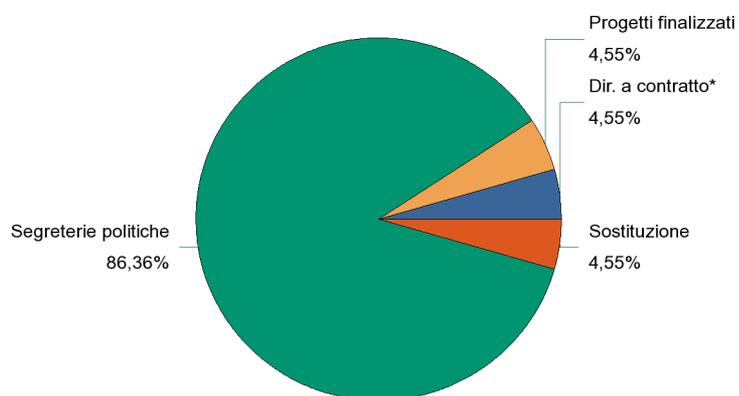


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Segreterie organi politici Giunta

Tipologia apertura	Totale dipendenti	Percentuale
Dir. a contratto*	1	4,55%
Progetti finalizzati	1	4,55%
Segreterie politiche	19	86,36%
Sostituzione	1	4,55%
Totale	22	100,00%



CONSISTENZA DEGLI ORGANICI A FINE MESE

Dipendenti a TEMPO INDETERMINATO per Direzione Generale

		DICEMBRE 2008	DICEMBRE 2009	DICEMBRE 2010	DICEMBRE 2011
Ambiente territorio e mobilità	Categoria A	1	1	1	
	Categoria B	88	73	64	62
	Categoria C	210	221	189	191
	Categoria D	311	309	341	337
	Dirigenti	25	23	25	20
	Totale	635	627	620	610
Avvocatura	Categoria B	6	4	3	3
	Categoria C	5	8	9	9
	Categoria D	11	11	12	12
	Dirigenti	1	1	1	1
	Totale	23	24	25	25
Competitività reg. e svil. competenze	Categoria B	42	37	33	26
	Categoria C	92	135	141	134
	Categoria D	198	212	262	254
	Dirigenti	26	27	35	31
	Totale	358	411	471	445
Diritti cittadinanza e coesione sociale	Categoria B	32	20	19	19
	Categoria C	162	138	108	107
	Categoria D	154	122	135	131
	Dirigenti	15	11	10	10
	Totale	363	291	272	267
Organizzazione e Risorse	Categoria B	129	106	80	73
	Categoria C	219	240	206	208
	Categoria D	219	219	249	244
	Dirigenti	21	19	18	17
	Totale	588	584	553	542
Presidenza	Categoria B	41	28	23	24
	Categoria C	98	116	80	81
	Categoria D	150	152	152	158
	Dirigenti	21	18	18	16
	Giornalisti	17	17	16	16
	Totale	327	331	289	295

		DICEMBRE 2008	DICEMBRE 2009	DICEMBRE 2010	DICEMBRE 2011
Segreterie organi politici Giunta	Categoria B	7	6	2	3
	Categoria C	21	23	17	18
	Categoria D	8	8	9	9
	Totale	36	37	28	30

CONTINGENTE A DISPOSIZIONE	Categoria B	2	1		3
	Categoria C	3	4	2	
	Categoria D	21	20	16	18
	Dirigenti	8	6	7	5
	Totale	34	31	25	26

CONSISTENZA DEGLI ORGANICI A FINE MESE

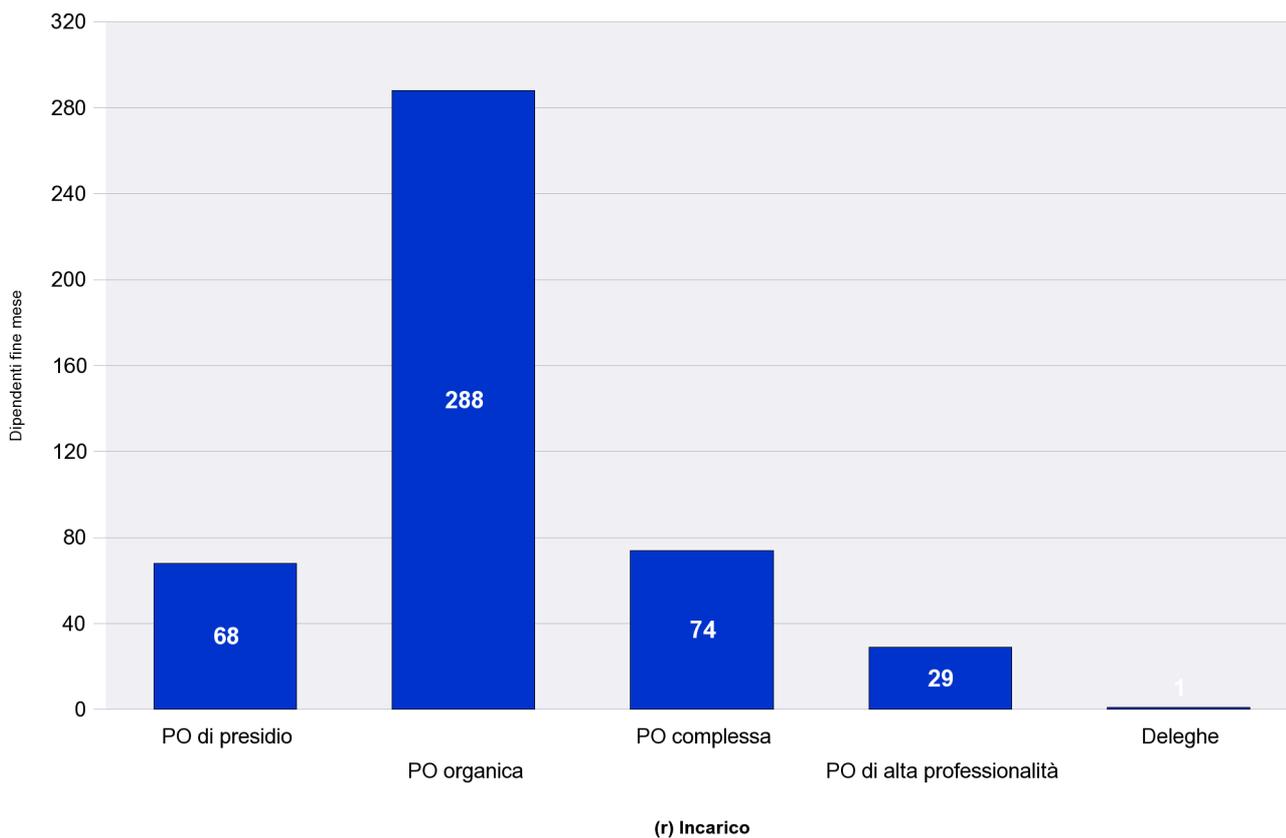
Dipendenti a TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale

		DICEMBRE 2008	DICEMBRE 2009	DICEMBRE 2010	DICEMBRE 2011
Ambiente territorio e mobilità	Categoria C	2	2	1	
	Categoria D	8	7	2	5
	Dirigenti	4	5	4	4
	Totale	14	14	7	9
Avvocatura	Categoria C	2			1
	Categoria D		1		
	Dirigenti	1	1	1	1
	Totale	3	2	1	2
Competitività reg. e svil. competenze	Categoria C	4	9	9	
	Categoria D	6	8	7	10
	Dirigenti	6	7	5	5
	Totale	16	24	21	15
Diritti cittadinanza e coesione sociale	Categoria B	2			
	Categoria C	6	3	2	3
	Categoria D	3	3	1	1
	Dirigenti	4	5	3	3
Totale	15	11	6	7	
Organizzazione e Risorse	Categoria B	2			
	Categoria C	8	7	8	5
	Categoria D	6	8	4	3
	Dirigenti	1	1	2	2
Totale	17	16	14	10	
Presidenza	Categoria C	4	4	4	2
	Categoria D	5	8	4	8
	Dirigenti	3	5	4	4
	Giornalisti	1	1		
Totale	13	18	12	14	
Segreterie organi politici Giunta	Categoria B	1			
	Categoria C	13	14	9	10
	Categoria D	13	10	10	11
	Dirigenti				1
Totale	27	24	19	22	

INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA NELLA CATEGORIA D

Tipologie di posizioni organizzative e deleghe dirigenziali nelle Direzioni Generali

	PO di presidio		PO organica		PO complessa		PO di alta professionalità		Totale	Deleghe M	Totale
	F	M	F	M	F	M	F	M			
Ambiente territorio e mobilità	9	9	23	41	7	8	5	7	109	1	1
Avvocatura			1	1			4	3	9		
Competitività reg. e svil. competenze	19	9	36	32	8	5	1	3	113		
Diritti cittadinanza e coesione sociale	5	2	25	13	8	6			59		
Organizzazione e Risorse	7	4	43	28	8	11	1		102		
Presidenza	1	3	27	18	7	6	4	1	67		
Totale	41	27	155	133	38	36	15	14	459	1	1



PART-TIME

Dipendenti con contratto di lavoro part-time per tipologia di rapporto (situazione a fine mese)

Tipologia di rapporto: TEMPO INDETERMINATO

DICEMBRE 2011

		Fino al 50%				Oltre il 50%			
		F	M	%F	%M	F	M	%F	%M
Categoria B	B1	1		100,0%		5	2	71,4%	28,6%
	B3	2	2	50,0%	50,0%	3		100,0%	
Categoria C	C1	11	8	57,9%	42,1%	31	7	81,6%	18,4%
Categoria D	D1	7	6	53,8%	46,2%	35	2	94,6%	5,4%
	D3		1		100,0%	7	3	70,0%	30,0%
Redattori	G30		1		100,0%				
Totale		21	18	53,8%	46,2%	81	14	85,3%	14,7%

DICEMBRE 2010

		Fino al 50%				Oltre il 50%			
		F	M	%F	%M	F	M	%F	%M
Categoria A	A1		1		100,0%				
Categoria B	B1	1		100,0%		5	2	71,4%	28,6%
	B3	2	2	50,0%	50,0%	3		100,0%	
Categoria C	C1	11	10	52,4%	47,6%	29	5	85,3%	14,7%
Categoria D	D1	4	8	33,3%	66,7%	31	5	86,1%	13,9%
	D3		1		100,0%	8	2	80,0%	20,0%
Redattori	G30		1		100,0%				
Totale		18	23	43,9%	56,1%	76	14	84,4%	15,6%

DICEMBRE 2009

		Fino al 50%				Oltre il 50%			
		F	M	%F	%M	F	M	%F	%M
Categoria A	A1		1		100,0%				
Categoria B	B1	1		100,0%		6	2	75,0%	25,0%
	B3	2	2	50,0%	50,0%	4		100,0%	
Categoria C	C1	12	9	57,1%	42,9%	37	6	86,0%	14,0%
Categoria D	D1	3	7	30,0%	70,0%	33	6	84,6%	15,4%
	D3		2		100,0%	8	2	80,0%	20,0%
Redattori	G30						1		100,0%
Totale		18	21	46,2%	53,8%	88	17	83,8%	16,2%

PART-TIME

Dipendenti con contratto di lavoro part-time per tipologia di rapporto (situazione a fine mese)

Tipologia di rapporto: TEMPO DETERMINATO

DICEMBRE 2011

		Fino al 50%		
		F	%F	%M
Categoria C	C1	1	100,0%	
Totale		1	100,0%	

DICEMBRE 2010

		Fino al 50%		
		F	%F	%M
Categoria C	C1	1	100,0%	
Totale		1	100,0%	

DICEMBRE 2009

		Fino al 50%		
		F	%F	%M
Categoria C	C1	1	100,0%	
Categoria D	D1	1	100,0%	
Totale		2	100,0%	

**Dipendenti a tempo indeterminato con contratto di lavoro part-time (per tipologia di part-time)
Situazione a fine mese**

Distribuzione part-time DICEMBRE 2011

	Categoria B	Categoria B	Categoria C	Categoria D	Categoria D	Redattori	Totale
	B1	B3	C1	D1	D3	G30	
R. PART TIME 33,33% VERT. SU 2 GIORNI		1	2	3			6
R. PART TIME 50% ORIZZ			2				2
R. PART TIME 50% VERT. SU 3 GIORNI	1	3	15	8	1		28
R. PART-TIME CICLICO 70%	2			2	1		5
R. PART TIME 70% VERT. SU 4 GIORNI			3	3	1		7
R. PART-TIME 80% VERT. SU 4 GIORNI			1		1		2
R. PART-TIME 83,33% ORIZ.	1	1	24	22	3		51
PART TIME 83,3% CICLICO	2	1	6	7	2		18
GIORNALISTI PART TIME 50% VERT. SU 3 GG						1	1
R. PART-TIME 40% VERT. SU 2 GIORNI				1			1
R. PART TIME CICLICO 50%				1			1
R. PART TIME 70 % ORIZZONTALE	2	1	4	3	2		12
Totale	8	7	57	50	11	1	134

LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE DI RUOLO

Progressioni nelle posizioni giuridiche (dati cumulati da gennaio 2010)

Direzione Generale: Ambiente territorio e mobilità

	C1	D1	D3	DIR	Totale
B1	2				2
B3	3				3
C1		37			37
D3				4	4
Dir.t.d.- funz reg.				1	1
Totale	5	37		5	47

Direzione Generale: Avvocatura

	C1	Totale
B1	1	1
Totale	1	1

Direzione Generale: Competitività reg. e svil. competenze

	C1	D1	DIR	Totale
B1	4			4
B3	1			1
C1		31		31
D1			1	1
D3			1	1
Dir.t.d.- funz reg.			1	1
Totale	5	31	3	39

Direzione Generale: Diritti cittadinanza e coesione sociale

	C1	D1	D3	Totale
B3	1			1
C1		21		21
Dir.t.d.- funz reg.				
Totale	1	21		22

Direzione Generale: Organizzazione e Risorse

	C1	D1	DIR	Totale
B1	6			6
B3	16			16
C1		46		46
D1			2	2
D3			1	1
Totale	22	46	3	71

Direzione Generale: Segreterie Organi Politici di Giunta

	D1	Totale
C1	2	2
Totale	2	2

Direzione Generale: Presidenza

	C1	D1	DIR	Totale
B1	3			3
B3	1			1
C1		19		19
Dir.t.d.- funz reg.			1	1
Totale	4	19	1	24

**PROGRESSIONI ECONOMICHE ALL'INTERNO DELLA CATEGORIA
(dati da gennaio 2009 a dicembre 2011)**

		D1	D1	D1	D1	D1	D3	D3	D3	
		02	03	04	05	06	04	05	06	Totale
D1	01	2								2
D1	02		99							99
D1	03			39						39
D1	04				75					75
D1	05					3				3
D3	03						5			5
D3	04							10		10
D3	05								22	22
Totale		2	99	39	75	3	5	10	22	255

Modalità di assunzione del personale a tempo indeterminato

	2009	2010	2011
Altro	13	4	
Concorso Pubblico	53	24	10
Trasferimento	3	16	33
Trasferimento da altra P.A.		5	10
Totale	69	49	53

Attivazione di comandi in entrata per posizione giuridica/qualifica dirigenziale e gener

	F	M	Totale
Categorie	5	8	13
Dirigenti		2	2
Totale	5	10	15

Attivazione di contratti extra CCNL per tipologia e genere

	M	Totale
DIRETTORE GENERALI	1	1
Totale	1	1

Riepilogo delle assunzioni di personale per genere e forma di reclutamento

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato,comandato,contratto extra CCNL

Anno: 2011

	F	M	Totale
COMANDO	5	10	15
CONCORSO PUBBLICO	7	3	10
NOVAZIONE		1	1
TRASFERIMENTI	22	11	33
TRASFERIMENTO DA ALTRA PA	8	2	10
	42	27	69

Anno: 2010

	F	M	Totale
ASSUNZ. EX LEGGE R. 27/2007	2	1	3
ASSUNZ. GRUP.CONS/SEGR.POLIT	3	7	10
CHIAMATA DIRIG. A CONTRATTO	2	1	3
COMANDO	8	2	10
CONCORSO PUBBLICO	12	12	24
NOVAZIONE	1	3	4
RIAMMISSIONE		1	1
TRASFERIMENTI	5	11	16
TRASFERIMENTO DA ALTRA PA	4	1	5
	37	39	76

Riepilogo delle assunzioni di personale per genere e forma di reclutamento

Anno: 2009

	F	M	Totale
ASSUNZ. EX LEGGE R. 27/2007	8	5	13
ASSUNZIONE		1	1
COMANDO	1	1	2
CONCORSO PUBBLICO	32	21	53
TRASFERIMENTI	2	1	3
	43	29	72

Riepilogo delle assunzioni di personale per genere e forma di reclutamento

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato, comando, contratto extra CCNL)

		2009				2010				2011			
		F	M	Totale	%F	F	M	Totale	%F	F	M	Totale	%F
Categoria B	B3		1	1									
Categoria C	C1	29	18	47	62%	9	7	16	56%	12	7	19	63%
Categoria D	D1	13	8	21	62%	9	11	20	45%	21	7	28	75%
Categoria D	D3						2	2		2	1	3	67%
Comandati c/o Regione	Comandato c/o Regione Toscana		1	1		5	1	6	83%	5	8	13	38%
Qualifica dirigenziale	Direttore Agenzia Informazione					1		1	100%				
Qualifica dirigenziale	Direttore Generale					2	1	3	67%		1	1	
Qualifica dirigenziale	Dirigente					5	6	11	45%	2	1	3	67%
Qualifica dirigenziale	Dirigente Comandato c/o Regione	1		1	100%	3	1	4	75%		2	2	
Qualifica dirigenziale	Responsabili segreterie politiche		1	1		3	10	13	23%				
	Totale	43	29	72	60%	37	39	76	49%	42	27	69	61%

Tipologie di cessazione del personale a tempo indeterminato

	2009	2010	2011
Dimissioni	14	9	10
Dimissioni risoluzione consensuale	47	39	53
Limiti di età o di anzianità di servizio	21	30	14
Trasferimento	5	12	4
Altro	4	5	11
Totale	91	95	92

Cessazione di comandati in entrata per posizione giuridica/qualifica dirigenziale e genere

	F	M	Totale
Categorie	1	1	2
Dirigenti		1	1
Totale	1	2	3

Cessazione di contratti extra CCNL per tipologia e genere

	M	Totale
Qualifica dirigenziale	1	1
Totale	1	1

Riepilogo delle cessazioni di personale per genere e forma di cessazione

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato, comandato, contratto extra CCNL)

Anno: 2011

	F	M	Totale
Dimissioni	1	9	10
Dimissioni risoluzione consensuale	17	37	54
Limiti di età o di anzianità di servizio	5	9	14
Trasferimento	3	1	4
Altro	4	10	14
Totale	30	66	96

Anno: 2010

	F	M	Totale
Dimissioni	4	7	11
Dimissioni risoluzione consensuale	18	25	43
Limiti di età o di anzianità di servizio	14	16	30
Trasferimento	11	1	12
Altro	12	18	30
Totale	59	67	126

Anno: 2009

	F	M	Totale
Dimissioni	8	7	15
Dimissioni risoluzione consensuale	22	25	47
Limiti di età o di anzianità di servizio	8	13	21
Trasferimento	5		5
Altro	2	7	9
Totale	45	52	97

Riepilogo delle cessazioni di personale per genere e forma di cessazione

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato, comando, contratto extra CCNL)

		2009				2010				2011			
		F	M	Totale	%F	F	M	Totale	%F	F	M	Totale	%F
Categoria A	A1										1	1	
Categoria B	B1	6	4	10	60%	3	2	5	60%		2	2	
Categoria B	B3	6	2	8	75%	3	6	9	33%	4	5	9	44%
Categoria C	C1	10	9	19	53%	22	6	28	79%	10	15	25	40%
Categoria D	D1	16	9	25	64%	11	9	20	55%	7	17	24	29%
Categoria D	D3	5	11	16	31%	6	13	19	32%	7	7	14	50%
Comandati c/o Regione	Comandato c/o Regione Toscana		1	1		2	1	3	67%	1	1	2	50%
Qualifica dirigenziale	Direttore Agenzia Informazione						1	1					
Qualifica dirigenziale	Direttore Generale						3	3			1	1	
Qualifica dirigenziale	Dirigente	2	11	13	15%	3	11	14	21%	2	15	17	12%
Qualifica dirigenziale	Dirigente Comandato c/o Regione		2	2		4	5	9	44%		1	1	
Qualifica dirigenziale	Responsabili segreterie politiche		1	1		5	10	15	33%				
Totale		45	50	95	47%	59	67	126	47%	31	65	96	32%

Flussi di mobilità interna tra direzioni generali dei dipendenti e dei dirigenti

Categorie

Direzione Generale di destinazione

Direzione generale di origine	Ambiente territorio e mobilità	Competitività reg. e svil. competenze	Diritti di cittadinanza e coesione sociale	Organizzazione e Risorse	Presidenza	Consiglio	Segreterie organi politici Giunta	Avvocatura	Totale
Ambiente territorio e mobilità			2	1	1		1		5
Competitività reg. e svil. competenze	2		2	1	7	1		1	14
Diritti di cittadinanza e coesione sociale	1				1		1		3
Organizzazione e Risorse	2	2			4	3			11
Presidenza	1	1		2		1	1		6
A.R.S.I.A.		86							86
Consiglio	1				1				2
Segreterie organi politici Giunta	1								1
Totale	8	89	4	4	14	5	3	1	128

Dirigenti

Direzione Generale di destinazione

Direzione generale di origine	Competitività reg. e svil. competenze	Totale
Organizzazione e Risorse	1	1
A.R.S.I.A.	7	7
Totale	8	8

Partecipanti ai corsi secondo tipologia, genere e posizione giuridica (dal 1/1/2011 al 31/12/2011)

ESTERNO

		F	M	Totale	%F	%M
Categoria C	C1	4	8	12	33,3%	66,7%
Categoria D	D1	14	6	20	70,0%	30,0%
Categoria D	D3		4	4		100,0%
Qualifica dirigenziale	Dirigenti		1	1		100,0%
Qualifica dirigenziale	Dirigenti a t.d. - funzionari regionali		1	1		100,0%
Totale		18	20	38	47,4%	52,6%

INTERNO

		F	M	Totale	%F	%M
Categoria B	B1	41	16	57	71,9%	28,1%
Categoria B	B3	72	17	89	80,9%	19,1%
Categoria C	C1	765	406	1.171	65,3%	34,7%
Categoria D	D1	1.111	647	1.758	63,2%	36,8%
Categoria D	D3	145	220	365	39,7%	60,3%
Comandati c/o Regione	Comandati	12	2	14	85,7%	14,3%
Qualifica dirigenziale	Comandati dirigenti	4	3	7	57,1%	42,9%
Qualifica dirigenziale	Direttore Agenzia Informazione	1		1	100,0%	
Qualifica dirigenziale	Direttori generale	1		1	100,0%	
Qualifica dirigenziale	Dirigenti	42	79	121	34,7%	65,3%
Qualifica dirigenziale	Dirigenti a t.d. - funzionari regionali	13	8	21	61,9%	38,1%
Qualifica dirigenziale	Responsabili Segreterie politiche (eq.dirigenti)	1	3	4	25,0%	75,0%
Redattori	Redattori	9	20	29	31,0%	69,0%
Totale		2.217	1.421	3.638	60,9%	39,1%

Numero dei dipendenti che hanno partecipato ad almeno un corso

	F		M		Totale	
	Dipendenti	% su personale in servizio	Dipendenti	% su personale in servizio	Dipendenti	% su personale in servizio
AVVOCATURA	23	1,7%	5	0,5%	28	1,2%
COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE	227	16,4%	146	14,7%	373	15,7%
DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE	190	13,7%	73	7,3%	263	11,0%
ORGANIZZAZIONE E RISORSE	270	19,5%	166	16,7%	436	18,3%
POLITICHE TERRITORIALI, AMBIENTALI E PER LA MOBILITA'	237	17,1%	274	27,5%	511	21,5%
PRESIDENZA	132	9,5%	79	7,9%	211	8,9%
SEGRETERIE ORGANI POLITICI DELLA GIUNTA	27	1,9%	8	0,8%	35	1,5%
Totale	1.106	79,8%	751	75,4%	1.857	78,0%

Nota: sono stati esclusi i dipendenti appartenenti al Contingente a disposizione.

Distribuzione del personale per classi di età

Personale a TEMPO INDETERMINATO per Direzione Generale, classe di età e genere

	25-34 anni		35-44 anni		45-54 anni		55-59 anni		> 59 anni		Totale Femmine	Totale Maschi
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M		
Ambiente territorio e mobilità	28	13	97	92	102	134	53	65	5	21	285	325
Avvocatura	2		6	1	6	3	4	1	2		20	5
Competitività reg. e svil. competenze	9	3	100	40	108	72	41	55	8	9	266	179
Diritti cittadinanza e coesione sociale	14	7	56	17	77	36	31	19	5	5	183	84
Organizzazione e Risorse	15	13	119	70	134	101	42	35	9	4	319	223
Presidenza	10	4	69	30	73	40	32	22	7	8	191	104
Segreterie organi politici Giunta			8	2	12	1	4	2	1		25	5
Totale	78	40	455	252	512	387	207	199	37	47	1.289	925
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE			6	4	5	3		5		3	11	15
Totale			461	256	517	390		204		50	1.300	940

Distribuzione del personale per classi di età

Personale a TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale, classe di età e genere

	< 25 anni		25-34 anni		35-44 anni		45-54 anni		55-59 anni		> 59 anni		Totale Femmine	Totale Maschi
	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M	F	M		
Ambiente territorio e mobilità			1	1	1			3	2		1		5	4
Avvocatura			1				1						2	
Competitività reg. e svil. competenze			3		4	2	2			2		2	9	6
Diritti cittadinanza e coesione sociale			3		2		1					1	6	1
Organizzazione e Risorse	1		1	1	3		3					1	8	2
Presidenza		1	2	1	3	2	2	1	2				9	5
Segreterie organi politici Giunta			6	4	5	2		3	1		1		13	9
Totale	1	1	17	7	18	6	9	7	5	2	2	4	52	27

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA E PROFILO PROFESSIONALE DEL PERSONALE CON CCNL REGIONI E AUTONOMIE LOCALI

Famiglia professionale AMMINISTRATIVA

	Categoria B	Categoria C		Categoria D	
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
COLLABORATORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	25				
ASSISTENTE AMMINISTRATIVO		11	225		
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO				4	212
FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO ESPERTO				1	24
Totale	25	11	225	5	236

Famiglia professionale COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

	Categoria C	Categoria D	
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
ASSISTENTE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	38		
FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE		1	25
FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE ESPERTO			4
Totale	38	1	29

Famiglia professionale CR -SUPPORTO ORGANI E ORGANISMI CONSILIARI

	Categoria D
	TEMPO INDETERMINATO
FUNZIONARIO SUPPORTO ORGANI E ORGANISMI CONSILIARI	1
Totale	1

Famiglia professionale GESTIONE RISORSE FINANZIARIE

	Categoria C	Categoria D	
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
ASSISTENTE GESTIONE RISORSE FINANZIARIE	58		
FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE		2	82
FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE ESPERTO			3
Totale	58	2	85

Famiglia professionale LEGISLATIVO-LEGALE

	Categoria D
	TEMPO INDETERMINATO
FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE	29
FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE ESPERTO	19
Totale	48

Famiglia professionale ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

	Categoria C	Categoria D
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
ASSISTENTE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	28	
FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE		31
FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE ESPERTO		6
Totale	28	37

Famiglia professionale PROGRAMMAZIONE

	Categoria C	Categoria D	
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
ASSISTENTE PROGRAMMAZIONE	92		
FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE		19	336
FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE ESPERTO			121
Totale	92	19	457

Famiglia professionale SERVIZI DIREZIONALI

	Categoria B	Categoria C		Categoria D	
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO DETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI	120				
COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO	63				
ASSISTENTE SERVIZI DIREZIONALI		10	153		
FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI				11	33
FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO					2
Totale	183	10	153	11	35

Famiglia professionale SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE

	Categoria B	Categoria C	Categoria D
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
COLLABORATORE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO	5		
ASSISTENTE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE		84	
FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE			94
FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO			30
Totale	5	84	124

Famiglia professionale TECNICA - PROFESSIONALE

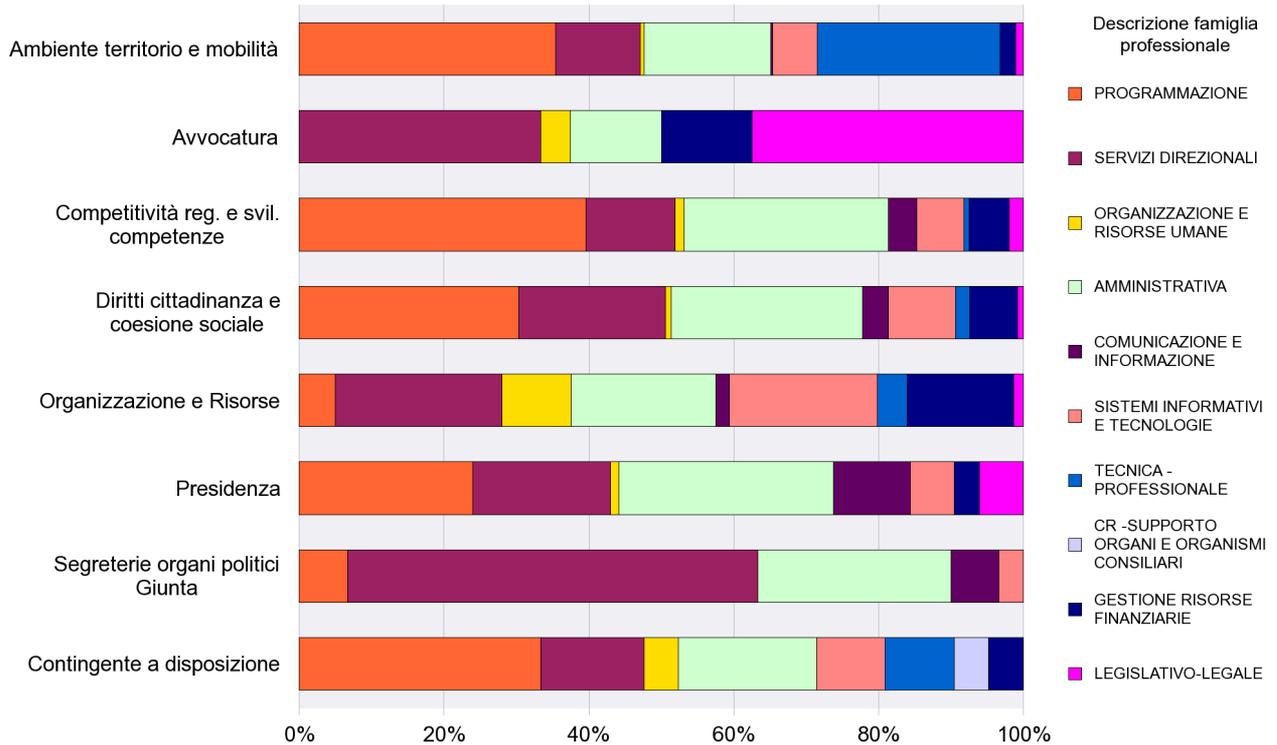
	Categoria C	Categoria D
	TEMPO INDETERMINATO	TEMPO INDETERMINATO
ASSISTENTE TECNICO - PROFESSIONALE	70	
FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONALE		89
FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONALE ESPERTO		22
Totale	70	111

**DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA E MANSIONE DEL
PERSONALE CON CNL GIORNALISTICO**

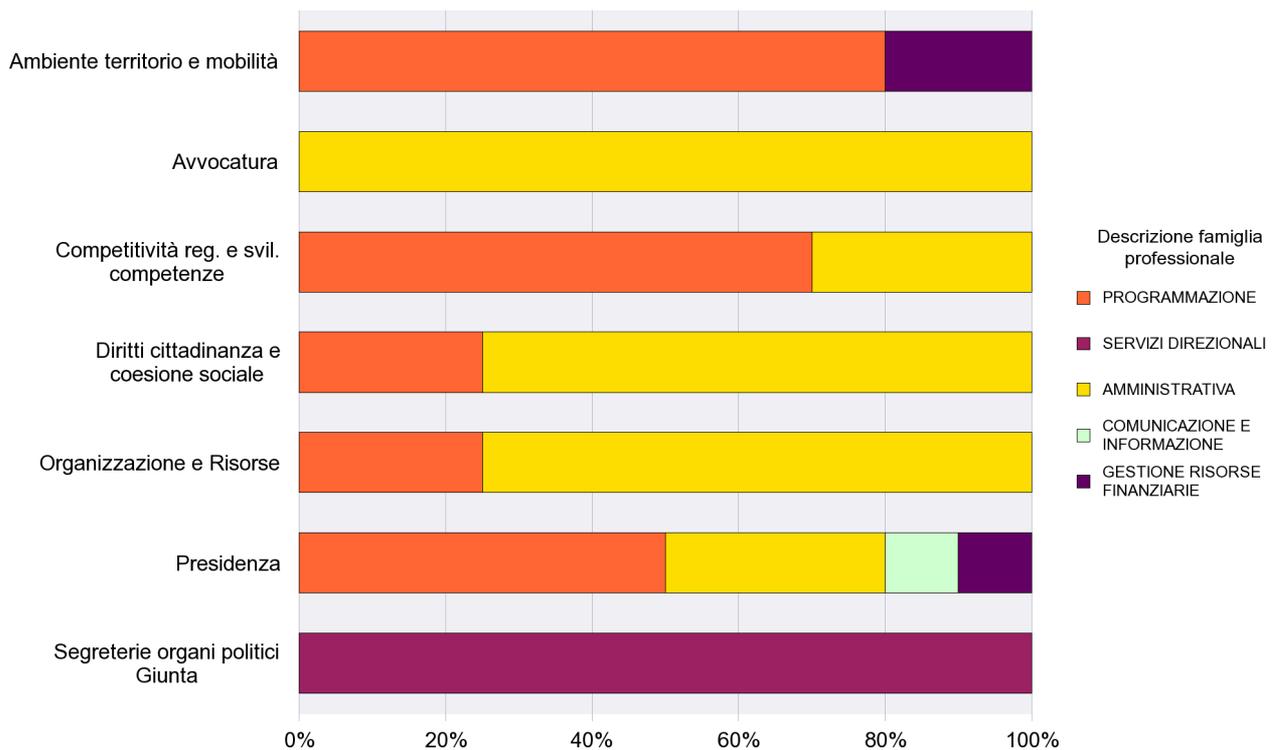
	Personale CNL giornalisti
	TEMPO INDETERMINATO
GIORNALISTA	16
Totale	16

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER DIREZIONE GENERALE E FAMIGLIA PROFESSIONALE

TEMPO INDETERMINATO



TEMPO DETERMINATO



DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO CON CCNL REGIONE E AUTONOMIE LOCALI PER DIREZIONE GENERALE E PROFILO PROFESSIONALE

Famiglia professionale:AMMINISTRATIVA

	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO ESPERTO	ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	13	55	32	3	103
Avvocatura		3			3
Competitività reg. e svil. competenze	2	53	59	3	117
Diritti cittadinanza e coesione sociale	4	32	28	4	68
Organizzazione e Risorse	4	52	45	4	105
Presidenza	2	24	44	8	78
Segreterie organi politici Giunta		6	2		8
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE			2	2	4
Totale	25	225	212	24	486

Famiglia professionale: COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

	ASSISTENTE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità		1	1	2
Competitività reg. e svil. competenze	11	5		16
Diritti cittadinanza e coesione sociale	7	1	1	9
Organizzazione e Risorse	5	5		10
Presidenza	13	13	2	28
Segreterie organi politici Giunta	2			2
Totale	38	25	4	67

Famiglia professionale:GESTIONE RISORSE FINANZIARIE

	ASSISTENTE GESTIONE RISORSE FINANZIARIE	FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE	FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	7	5	1	13
Avvocatura	1	2		3
Competitività reg. e svil. competenze	10	13		23
Diritti cittadinanza e coesione sociale	6	10	1	17
Organizzazione e Risorse	29	47	1	77
Presidenza	5	4		9
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE		1		1
Totale	58	82	3	143

Famiglia professionale:LEGISLATIVO-LEGALE

	FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE	FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	5	1	6
Avvocatura	5	4	9
Competitività reg. e svil. competenze	6	2	8
Diritti cittadinanza e coesione sociale		2	2
Organizzazione e Risorse	3	4	7
Presidenza	10	6	16
Totale	29	19	48

Famiglia professionale:ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

	ASSISTENTE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE	FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	1	2		3
Avvocatura		1		1
Competitività reg. e svil. competenze	2	3		5
Diritti cittadinanza e coesione sociale		2		2
Organizzazione e Risorse	25	19	6	50
Presidenza		3		3
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE		1		1
Totale	28	31	6	65

Famiglia professionale:PROGRAMMAZIONE

	ASSISTENTE PROGRAMMAZI ONE	FUNZIONARIO PROGRAMMAZI ONE	FUNZIONARIO PROGRAMMAZI ONE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	38	118	53	209
Competitività reg. e svil. competenze	24	103	37	164
Diritti cittadinanza e coesione sociale	20	44	14	78
Organizzazione e Risorse	3	20	3	26
Presidenza	7	42	14	63
Segreterie organi politici Giunta		2		2
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE		7		7
Totale	92	336	121	549

Famiglia professionale:SERVIZI DIREZIONALI

	COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI	COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO	ASSISTENTE SERVIZI DIREZIONALI	FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI	FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	37	12	14	5	1	69
Avvocatura	1	2	5			8
Competitività reg. e svil. competenze	14	10	21	6		51
Diritti cittadinanza e coesione sociale	5	9	32	6		52
Organizzazione e Risorse	49	18	49	5		121
Presidenza	10	10	23	6	1	50
Segreterie organi politici Giunta	1	2	9	5		17
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE	3					3
Totale	120	63	153	33	2	371

Famiglia professionale:SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE

	COLLABORATORE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO	ASSISTENTE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE	FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE	FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità		25	8	3	36
Competitività reg. e svil. competenze		11	14	2	27
Diritti cittadinanza e coesione sociale	1	8	12	3	24
Organizzazione e Risorse	2	30	54	21	107
Presidenza	2	9	4	1	16
Segreterie organi politici Giunta		1			1
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE			2		2
Totale	5	84	94	30	213

Famiglia professionale:TECNICA - PROFESSIONALE

	ASSISTENTE TECNICO - PROFESSIONA LE	FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONA LE	FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONA LE ESPERTO	Totale
Ambiente territorio e mobilità	51	80	18	149
Competitività reg. e svil. competenze	2	1		3
Diritti cittadinanza e coesione sociale	2	2	1	5
Organizzazione e Risorse	15	6	1	22
CONTINGENTE A DISPOSIZIONE			2	2
Totale	70	89	22	181

**DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO CON CCNL GIORNALISTICO PER
DIREZIONE GENERALE E MANSIONE**

	GIORNALISTA	Totale
Presidenza	16	16
Totale	16	16

DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO CON CCNL REGIONE E AUTONOMIE LOCALI PER DIREZIONE GENERALE E PROFILO PROFESSIONALE

Famiglia professionale AMMINISTRATIVA

	ASSISTENTE AMMINISTRATIVO	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO	FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO ESPERTO	Totale
Avvocatura	1			1
Competitività reg. e svil. competenze		2	1	3
Diritti cittadinanza e coesione sociale	3			3
Organizzazione e Risorse	5	1		6
Presidenza	2	1		3
Totale	11	4	1	16

Famiglia professionale COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

	FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE	Totale
Presidenza	1	1
Totale	1	1

Famiglia professionale GESTIONE RISORSE FINANZIARIE

	FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE	Totale
Ambiente territoriale e mobilità	1	1
Presidenza	1	1
Totale	2	2

Famiglia professionale PROGRAMMAZIONE

	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE	Totale
Ambiente territorio e mobilità	4	4
Competitività reg. e svil. competenze	7	7
Diritti cittadinanza e coesione sociale	1	1
Organizzazione e Risorse	2	2
Presidenza	5	5
Totale	19	19

Famiglia professionale SERVIZI DIREZIONALI

	ASSISTENTE SERVIZI DIREZIONALI	FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI	Totale
Segreterie organi politici Giunta	10	11	21
Totale	10	11	21

PERSONALE IN SERVIZIO PER DIREZIONE GENERALE E GENERE

	Femmine	%F	Maschi	% M	Totale	Tasso Femm.
Ambiente territorio e mobilità	290	46,8%	330	53,2%	620	12,3%
Avvocatura	23	82,1%	5	17,9%	28	1,0%
Competitività reg. e svil. competenze	279	59,1%	193	40,9%	472	11,8%
Diritti cittadinanza e coesione sociale	198	69,2%	88	30,8%	286	8,4%
Organizzazione e Risorse	328	59,3%	225	40,7%	553	13,9%
Presidenza	202	64,5%	111	35,5%	313	8,5%
Segreterie organi politici Giunta	42	63,6%	24	36,4%	66	1,8%
Comandati presso altre amm.ni	7	53,8%	6	46,2%	13	0,3%
Dirigenti*	1	20,0%	4	80,0%	5	0,0%
Personale in aspettativa	3	37,5%	5	62,5%	8	0,1%
Totale	1.373	58,1%	991	41,9%	2.364	58,1%

* dirigenti in aspettativa o in comando presso altre amministrazioni

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: TEMPO INDETERMINATO

		2010					2011				
		F	M	Totale	%F	%M	F	M	Totale	%F	%M
Categoria A	A1		1	1		100%					
Totale Categoria A			1	1		100%					
Categoria B	B1	70	52	122	57%	43%	70	50	120	58%	42%
	B3	63	39	102	62%	38%	59	34	93	63%	37%
Totale Categoria B		133	91	224	59%	41%	129	84	213	61%	39%
Categoria C	C1	471	281	752	63%	37%	474	274	748	63%	37%
Totale Categoria C		471	281	752	63%	37%	474	274	748	63%	37%
Categoria D	D1	552	373	925	60%	40%	562	365	927	61%	39%
	D3	103	148	251	41%	59%	97	139	236	41%	59%
Totale Categoria D		655	521	1.176	56%	44%	659	504	1.163	57%	43%
Dirigenti	Dirigenti	32	82	114	28%	72%	32	68	100	32%	68%
Totale Dirigenti		32	82	114	28%	72%	32	68	100	32%	68%
Personale CNL giornalisti	Redattori	6	10	16	38%	63%	6	10	16	38%	63%
Totale Personale CNL giornalisti		6	10	16	38%	63%	6	10	16	38%	63%
Totale complessivo		1297	986	2283	57%	43%	1300	940	2240	58%	42%

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: TEMPO DETERMINATO

		2010					2011				
		F	M	Totale	%F	%M	F	M	Totale	%F	%M
Categoria C	C1	26	7	33	79%	21%	18	3	21	86%	14%
Totale Categoria C		26	7	33	79%	21%	18	3	21	86%	14%
Categoria D	D1	19	9	28	68%	32%	24	14	38	63%	37%
Totale Categoria D		19	9	28	68%	32%	24	14	38	63%	37%
Dirigenti	Dirigenti	2	4	6	33%	67%	2	5	7	29%	71%
	Dirigenti tempo determinato -funzionari regionali	8	5	13	62%	38%	8	5	13	62%	38%
Totale Dirigenti		10	9	19	53%	47%	10	10	20	50%	50%
Totale complessivo		55	25	80	69%	31%	52	27	79	66%	34%

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: **CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO**

		2010					2011				
		F	M	Totale	%F	%M	F	M	Totale	%F	%M
Dirigenti	Direttori agenzie informazione	1		1	100%		1		1	100%	
	Direttori generali	3	3	6	50%	50%	3	3	6	50%	50%
	Responsabili segreterie politiche GIUNTA REGIONALE	3	10	13	23%	77%	3	10	13	23%	77%
Dirigenti											
Totale complessivo		7	13	20	35%	65%	7	13	20	35%	65%

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: **COMANDATO**

		2010					2011				
		F	M	Totale	%F	%M	F	M	Totale	%F	%M
Comandati c/o Regione	Comandati	6	1	7	86%	14%	10	8	18	56%	44%
Totale Comandati c/o Regione		6	1	7	86%	14%	10	8	18	56%	44%
Dirigenti	Dirigenti	4	2	6	67%	33%	4	3	7	57%	43%
Totale Dirigenti		4	2	6	67%	33%	4	3	7	57%	43%
Totale complessivo		10	3	13	77%	23%	14	11	25	56%	44%

SPESE PER IL PERSONALE

Tab.1 Consuntivo secondo il criterio di cassa al 4° trimestre 2011 con ripartizione percentuale per macro-categoria

Ambiente territorio e mobilità

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	A1	3.747,64	62,2%	359,72	6,0%	1.922,61	31,9%	6.029,97
	B1	699.193,73	70,3%	89.040,29	8,9%	206.686,75	20,8%	994.920,77
	B3	506.470,61	73,0%	51.874,15	7,5%	135.581,95	19,5%	693.926,71
	C1	3.970.852,59	72,0%	420.481,81	7,6%	1.124.907,82	20,4%	5.516.242,22
	D1	5.707.767,50	67,4%	1.111.866,50	13,1%	1.646.163,22	19,4%	8.465.797,22
	D3	2.198.829,66	61,6%	997.223,77	27,9%	372.312,15	10,4%	3.568.365,58
	Qualifica dirigenziale	929.573,02	38,5%	971.846,48	40,3%	510.088,71	21,2%	2.411.508,21
Tempo indeterminato (totale)		14.016.434,75	64,7%	3.642.692,72	16,8%	3.997.663,21	18,5%	21.656.790,68
Tempo determinato	C1	15.920,98	64,6%	412,20	1,7%	8.293,51	33,7%	24.626,69
	D1	89.931,15	79,1%	2.423,73	2,1%	21.288,30	18,7%	113.643,18
	Qualifica dirigenziale	174.502,64	39,3%	198.833,86	44,8%	70.265,70	15,8%	443.602,2
	Tempo determinato (totale)		280.354,77	48,2%	201.669,79	34,7%	99.847,51	17,2%
Totale complessivo		14.296.789,52	64,3%	3.844.362,51	17,3%	4.097.510,72	18,4%	22.238.662,75

SPESE PER IL PERSONALE

Avvocatura

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	18.901,82	71,0%	2.528,84	9,5%	5.180,55	19,5%	26.611,21
	B3	35.651,17	74,0%	4.033,38	8,4%	8.466,48	17,6%	48.151,03
	C1	178.211,22	73,7%	13.148,11	5,4%	50.481,15	20,9%	241.840,48
	D1	176.694,01	39,1%	89.446,06	19,8%	185.953,71	41,1%	452.093,78
	D3	109.194,41	32,7%	67.641,22	20,3%	156.698,44	47,0%	333.534,07
	Qualifica dirigenziale	44.048,29	33,0%	50.161,02	37,6%	39.174,61	29,4%	133.383,92
	Tempo indeterminato (totale)	562.700,92	45,5%	226.958,63	18,4%	445.954,94	36,1%	1.235.614,49
Tempo determinato	C1	15.753,56	97,5%	407,62	2,5%	0,00	0,0%	16.161,18
	D1	0,00	0,0%	0,00	0,0%	239,57	100,0%	239,57
	Qualifica dirigenziale	43.625,66	37,1%	34.611,07	29,5%	39.267,57	33,4%	117.504,3
	Tempo determinato (totale)	59.379,22	44,3%	35.018,69	26,2%	39.507,14	29,5%	133.905,05
Totale complessivo		622.080,14	45,4%	261.977,32	19,1%	485.462,08	35,4%	1.369.519,54

SPESE PER IL PERSONALE

Competitività reg. e svil. competenze

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	289.662,27	70,1%	36.230,50	8,8%	87.502,65	21,2%	413.395,42
	B3	268.332,75	71,1%	27.663,24	7,3%	81.480,68	21,6%	377.476,67
	C1	2.768.650,76	74,2%	180.609,00	4,8%	783.107,10	21,0%	3.732.366,86
	D1	4.721.893,77	63,4%	1.513.144,49	20,3%	1.207.075,10	16,2%	7.442.113,36
	D3	1.297.951,91	61,8%	579.295,27	27,6%	222.447,01	10,6%	2.099.694,19
	Qualifica dirigenziale	1.411.789,44	39,5%	1.477.266,78	41,3%	687.347,16	19,2%	3.576.403,38
	Tempo indeterminato (totale)	10.758.280,9	61,0%	3.814.209,28	21,6%	3.068.959,7	17,4%	17.641.449,88
Tempo determinato	C1	47.904,81	46,9%	1.241,19	1,2%	52.908,82	51,8%	102.054,82
	D1	234.898,23	81,1%	6.331,11	2,2%	48.414,17	16,7%	289.643,51
	Qualifica dirigenziale	217.764,78	39,2%	197.217,09	35,5%	140.334,11	25,3%	555.315,98
	Tempo determinato (totale)	500.567,82	52,9%	204.789,39	21,6%	241.657,1	25,5%	947.014,31
Totale complessivo		11.258.848,72	60,6%	4.018.998,67	21,6%	3.310.616,8	17,8%	18.588.464,19

SPESE PER IL PERSONALE

Diritti cittadinanza e coesione sociale

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	87.942,53	70,8%	11.728,31	9,4%	24.604,11	19,8%	124.274,95
	B3	256.028,73	73,3%	19.441,80	5,6%	73.741,87	21,1%	349.212,4
	C1	2.192.309,01	72,8%	178.054,67	5,9%	642.081,22	21,3%	3.012.444,9
	D1	2.367.299,45	63,4%	775.489,94	20,8%	592.725,83	15,9%	3.735.515,22
	D3	681.840,03	62,1%	300.440,29	27,4%	115.774,43	10,5%	1.098.054,75
	Qualifica dirigenziale	451.269,92	38,1%	518.461,22	43,7%	216.051,73	18,2%	1.185.782,87
	Tempo indeterminato (totale)	6.036.689,67	63,5%	1.803.616,23	19,0%	1.664.979,19	17,5%	9.505.285,09
Tempo determinato	C1	44.123,29	87,8%	1.159,19	2,3%	4.972,49	9,9%	50.254,97
	D1	30.819,70	70,4%	830,40	1,9%	12.128,53	27,7%	43.778,63
	Qualifica dirigenziale	130.969,26	43,3%	119.383,16	39,5%	51.791,11	17,1%	302.143,53
	Tempo determinato (totale)	205.912,25	52,0%	121.372,75	30,6%	68.892,13	17,4%	396.177,13
Totale complessivo		6.242.601,92	63,0%	1.924.988,98	19,4%	1.733.871,32	17,5%	9.901.462,22

SPESE PER IL PERSONALE

Organizzazione e Risorse

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	920.621,62	66,8%	117.754,83	8,5%	339.399,34	24,6%	1.377.775,79
	B3	534.506,86	63,8%	50.551,54	6,0%	252.150,44	30,1%	837.208,84
	C1	4.230.111,41	68,5%	312.599,32	5,1%	1.634.910,23	26,5%	6.177.620,96
	D1	4.619.957,24	64,7%	1.289.073,23	18,0%	1.236.453,12	17,3%	7.145.483,59
	D3	1.068.617,83	59,5%	587.637,37	32,7%	141.087,44	7,8%	1.797.342,64
	Qualifica dirigenziale	749.652,70	38,7%	829.537,73	42,9%	356.069,65	18,4%	1.935.260,08
	Tempo indeterminato (totale)	12.123.467,66	62,9%	3.187.154,02	16,5%	3.960.070,22	20,5%	19.270.691,9
Tempo determinato	C1	67.765,87	63,9%	1.754,14	1,7%	36.476,83	34,4%	105.996,84
	D1	119.832,81	77,5%	3.224,21	2,1%	31.651,34	20,5%	154.708,36
	Qualifica dirigenziale	87.251,32	43,1%	78.122,07	38,6%	37.260,37	18,4%	202.633,76
	Tempo determinato (totale)	274.850	59,3%	83.100,42	17,9%	105.388,54	22,7%	463.338,96
Totale complessivo		12.398.317,66	62,8%	3.270.254,44	16,6%	4.065.458,76	20,6%	19.734.030,86

SPESE PER IL PERSONALE

Presidenza

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	167.906,31	67,9%	21.931,94	8,9%	57.336,75	23,2%	247.175
	B3	263.640,70	74,0%	23.934,39	6,7%	68.478,74	19,2%	356.053,83
	C1	1.653.834,15	72,8%	125.351,71	5,5%	492.295,90	21,7%	2.271.481,76
	D1	2.788.623,91	65,3%	757.081,92	17,7%	721.991,94	16,9%	4.267.697,77
	D3	878.848,76	60,1%	462.128,15	31,6%	121.758,78	8,3%	1.462.735,69
	Qualifica dirigenziale	846.104,23	41,7%	801.812,98	39,5%	379.926,32	18,7%	2.027.843,53
	Giornalisti	730.349,05	88,0%	0,00	0,0%	99.932,95	12,0%	830.282
Tempo indeterminato (totale)		7.329.307,11	63,9%	2.192.241,09	19,1%	1.941.721,38	16,9%	11.463.269,58
Tempo determinato	C1	43.517,62	67,1%	1.126,69	1,7%	20.178,17	31,1%	64.822,48
	D1	142.548,73	77,5%	3.842,51	2,1%	37.649,88	20,5%	184.041,12
	Qualifica dirigenziale	174.502,64	43,5%	172.902,66	43,1%	54.049,79	13,5%	401.455,09
	Giornalisti	0,00	0,0%	0,00	0,0%	3.110,14	100,0%	3.110,14
	Tempo determinato (totale)		360.568,99	55,2%	177.871,86	27,2%	114.987,98	17,6%
Direttori agenzie informazione		93.786,68	84,4%	0,00	0,0%	17.397,90	15,6%	111.184,58
Direttori agenzie informazione (totale)		93.786,68	84,4%			17.397,9	15,6%	111.184,58
Totale complessivo		7.783.662,78	63,7%	2.370.112,95	19,4%	2.074.107,26	17,0%	12.227.882,99

SPESE PER IL PERSONALE

A.R.S.I.A.

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	24,57	100,0%	24,57
	C1	1.387,66	100,0%	1.387,66
	D1	4.054,71	100,0%	4.054,71
	D3	109,43	100,0%	109,43
	Qualifica dirigenziale	27.357,07	100,0%	27.357,07
	Tempo indeterminato (totale)	32.933,44	100,0%	32.933,44
Tempo determinato	D1	1.971,28	100,0%	1.971,28
	Tempo determinato (totale)	1.971,28	100,0%	1.971,28
	Totale complessivo	34.904,72	100,0%	34.904,72

SPESE PER IL PERSONALE

Segreterie organi politici della Giunta

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	18.896,62	62,4%	11.379,11	37,6%	27,46	0,1%	30.303,19
	B3	32.495,02	61,8%	17.020,71	32,4%	3.072,28	5,8%	52.588,01
	C1	393.236,77	63,8%	214.457,58	34,8%	8.852,40	1,4%	616.546,75
	D1	213.660,02	61,5%	132.919,06	38,3%	735,65	0,2%	347.314,73
	Tempo indeterminato (totale)	658.288,43	62,9%	375.776,46	35,9%	12.687,79	1,2%	1.046.752,68
Tempo determinato	C1	190.614,12	63,5%	99.095,48	33,0%	10.278,20	3,4%	299.987,8
	D1	232.697,57	63,3%	127.996,05	34,8%	6.876,16	1,9%	367.569,78
	Qualifica dirigenziale	18.185,75	55,8%	14.427,96	44,2%	0,00	0,0%	32.613,71
	Tempo determinato (totale)	441.497,44	63,1%	241.519,49	34,5%	17.154,36	2,5%	700.171,29
Segreterie organi politici	Resp. segr. organi politici	1.198.058,68	82,0%	0,00	0,0%	262.122,26	18,0%	1.460.180,94
	Segreterie organi politici (totale)	1.198.058,68	82,0%			262.122,26	18,0%	1.460.180,94
Totale complessivo		2.297.844,55	71,6%	617.295,95	19,2%	291.964,41	9,1%	3.207.104,91

Contingente a disposizione

Personale	Categoria - posizione giuridica / qualifica	Parte fissa		Accessorio fisso		Accessorio variabile		Totale
		euro	%	euro	%	euro	%	euro
Tempo indeterminato	B1	35.405,14	69,8%	4.623,27	9,1%	10.705,74	21,1%	50.734,15
	C1	31.420,35	86,9%	3.163,76	8,7%	1.576,78	4,4%	36.160,89
	D1	208.122,27	79,0%	30.338,87	11,5%	25.062,31	9,5%	263.523,45
	D3	27.805,70	82,9%	5.735,88	17,1%	0,00	0,0%	33.541,58
	Qualifica dirigenziale	45.407,03	41,1%	2.171,23	2,0%	62.959,35	57,0%	110.537,61
Tempo indeterminato (totale)	348.160,49	70,4%	46.033,01	9,3%	100.304,18	20,3%	494.497,68	
Totale complessivo		348.160,49	70,4%	46.033,01	9,3%	100.304,18	20,3%	494.497,68