

Appendice al Rapporto sul personale giunta regionale

Dati aggiornati al 31/12/2011

RAPPORTO SUGLI ORGANICI

Personale a tempo indeterminato (inclusi i dirigenti) per DG e Segreterie organi politici di Giunta nell'anno 2011

| | Tempo pieno | Part-time fino al 50% | Part-time oltre il 50% | Totale |
|--|-------------|-----------------------|------------------------|-------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 588 | 12 | 10 | 610 |
| Avvocatura | 23 | 1 | 1 | 25 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 427 | 4 | 14 | 445 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 244 | 5 | 18 | 267 |
| Organizzazione e Risorse | 502 | 12 | 28 | 542 |
| Presidenza | 270 | 4 | 21 | 295 |
| Segreterie organi politici Giunta | 29 | | 1 | 30 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | 23 | 1 | 2 | 26 |
| | | | | |
| di cui | | | | |
| Dirigenti in aspettativa o comando c/o altre Amm.ni | 5 | | | 5 |
| Personale comandato c/o altre Amm.ni | 10 | 1 | 2 | 13 |
| Personale in aspettativa | 8 | | | 8 |
| | | | | |
| Totale | 2106 | 39 | 95 | 2240 |

RAPPORTO SUGLI ORGANICI

Personale a tempo determinato (inclusi i dirigenti) per DG e Segreterie organi politici di Giunta nell'anno 2011

| | Tempo pieno | Part-time fino al 50% | Totale |
|--|--------------------|------------------------------|---------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 9 | | 9 |
| Avvocatura | 2 | | 2 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 15 | | 15 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 7 | | 7 |
| Organizzazione e Risorse | 10 | | 10 |
| Presidenza | 14 | | 14 |
| Segreterie organi politici Giunta | 21 | 1 | 22 |
| Totale | 78 | 1 | 79 |

Comandati in entrata per DG e categoria giuridica/qualifica dirigenziale

| | personale comandato | Dirigenti | Totale |
|---|------------------------|-----------|-----------|
| Competitività reg. e svil. competenze | 11 | | 11 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 4 | 7 | 11 |
| Presidenza | 2 | | 2 |
| Segreterie organi politici Giunta | 1 | | 1 |
| Totale | 18 | 7 | 25 |

Personale con contratto extra CCNL per strutture Giunta

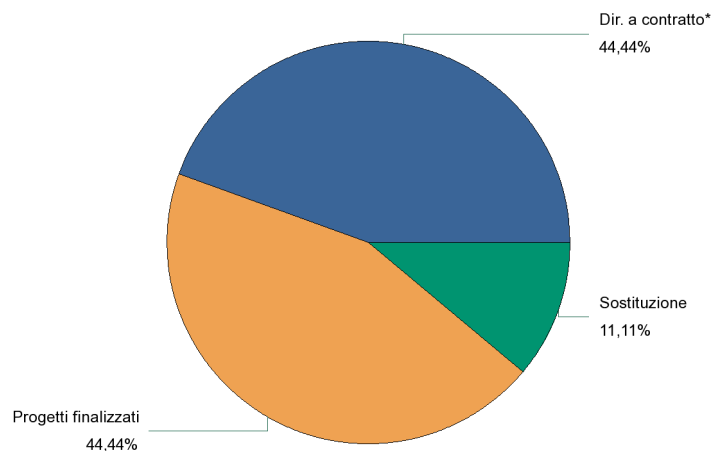
| | GIUNTA REGIONALE | Totale |
|--|---------------------|-----------|
| Direttori Agenzie informazione | 1 | 1 |
| Direttori Generali | 6 | 6 |
| Responsabile Segreterie organi politici (equip. Dirigente) | 13 | 13 |
| Totale | 20 | 20 |

Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Ambiente territorio e mobilità

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|----------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 4 | 44,44% |
| Progetti finalizzati | 4 | 44,44% |
| Sostituzione | 1 | 11,11% |
| Totale | 9 | 100,00% |

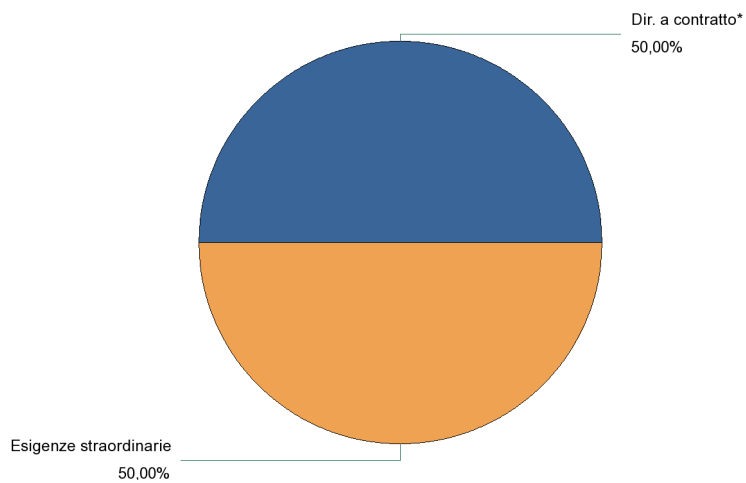


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Avvocatura

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|------------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 1 | 50,00% |
| Esigenze straordinarie | 1 | 50,00% |
| Totale | 2 | 100,00% |

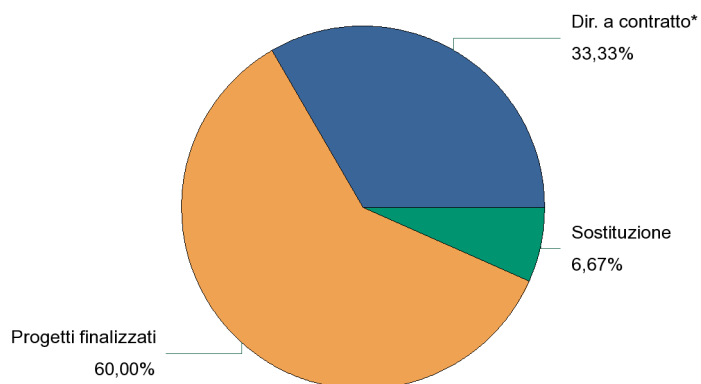


**Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale
(sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)**

Situazione al DICEMBRE 2011

Competitività reg. e svil. competenze

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|----------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 5 | 33,33% |
| Progetti finalizzati | 9 | 60,00% |
| Sostituzione | 1 | 6,67% |
| Totale | 15 | 100,00% |

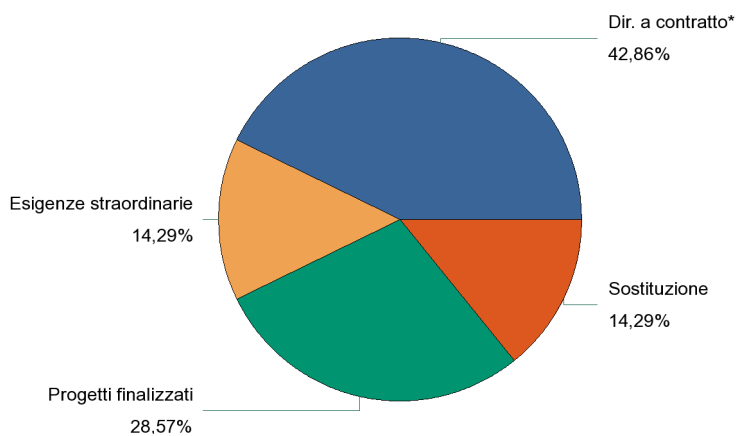


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Diritti cittadinanza e coesione sociale

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|------------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 3 | 42,86% |
| Esigenze straordinarie | 1 | 14,29% |
| Progetti finalizzati | 2 | 28,57% |
| Sostituzione | 1 | 14,29% |
| Totale | 7 | 100,00% |

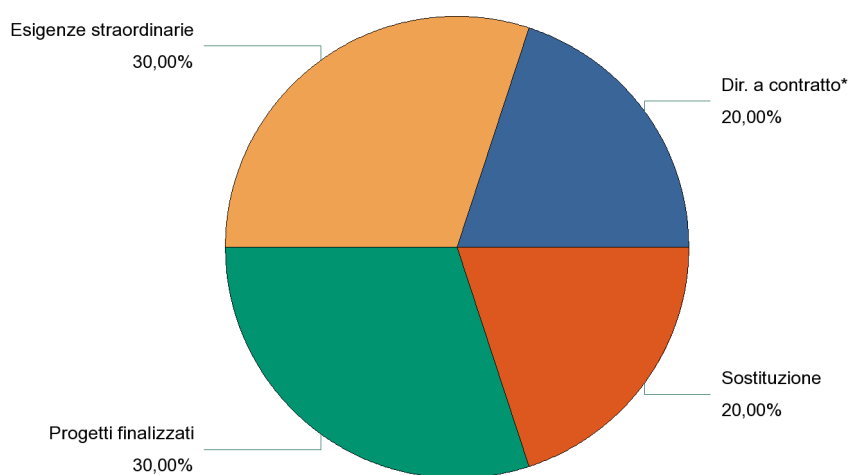


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Organizzazione e Risorse

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|------------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 2 | 20,00% |
| Esigenze straordinarie | 3 | 30,00% |
| Progetti finalizzati | 3 | 30,00% |
| Sostituzione | 2 | 20,00% |
| Totale | 10 | 100,00% |

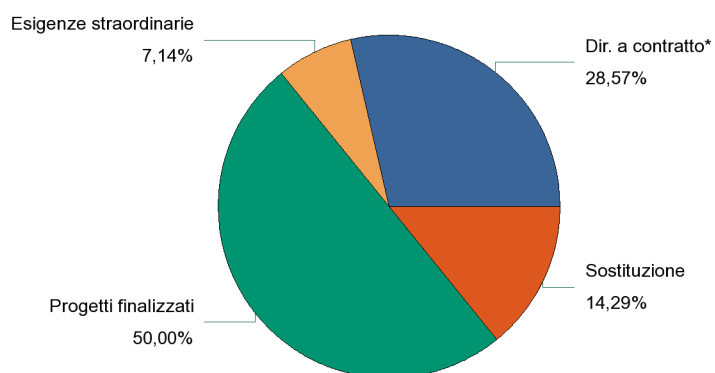


**Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale
(sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)**

Situazione al DICEMBRE 2011

Presidenza

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|------------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 4 | 28,57% |
| Esigenze straordinarie | 1 | 7,14% |
| Progetti finalizzati | 7 | 50,00% |
| Sostituzione | 2 | 14,29% |
| Totale | 14 | 100,00% |

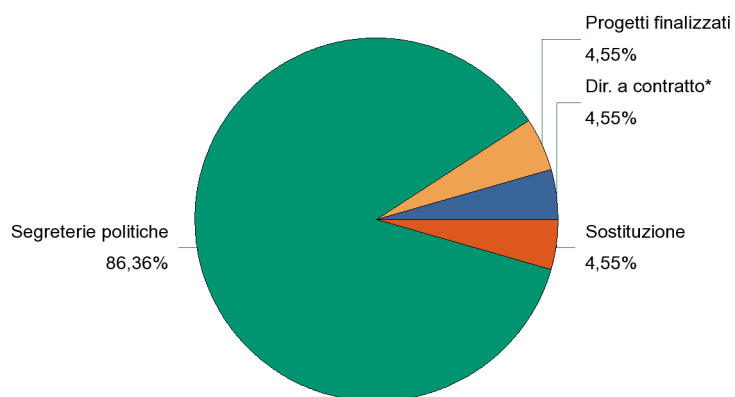


Distribuzione delle tipologie di TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale (sono esclusi i dipendenti con contratto di diritto privato)

Situazione al DICEMBRE 2011

Segreterie organi politici Giunta

| Tipologia apertura | Totale dipendenti | Percentuale |
|----------------------|-------------------|----------------|
| Dir. a contratto* | 1 | 4,55% |
| Progetti finalizzati | 1 | 4,55% |
| Segreterie politiche | 19 | 86,36% |
| Sostituzione | 1 | 4,55% |
| Totale | 22 | 100,00% |



CONSISTENZA DEGLI ORGANICI A FINE MESE

Dipendenti a TEMPO INDETERMINATO per Direzione Generale

| | | DICEMBRE 2008 | DICEMBRE 2009 | DICEMBRE 2010 | DICEMBRE 2011 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ambiente territorio e mobilità | Categoria A | 1 | 1 | 1 | |
| | Categoria B | 88 | 73 | 64 | 62 |
| | Categoria C | 210 | 221 | 189 | 191 |
| | Categoria D | 311 | 309 | 341 | 337 |
| | Dirigenti | 25 | 23 | 25 | 20 |
| | Totale | 635 | 627 | 620 | 610 |
| Avvocatura | Categoria B | 6 | 4 | 3 | 3 |
| | Categoria C | 5 | 8 | 9 | 9 |
| | Categoria D | 11 | 11 | 12 | 12 |
| | Dirigenti | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Totale | 23 | 24 | 25 | 25 |
| Competitività reg. e svil. competenze | Categoria B | 42 | 37 | 33 | 26 |
| | Categoria C | 92 | 135 | 141 | 134 |
| | Categoria D | 198 | 212 | 262 | 254 |
| | Dirigenti | 26 | 27 | 35 | 31 |
| | Totale | 358 | 411 | 471 | 445 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | Categoria B | 32 | 20 | 19 | 19 |
| | Categoria C | 162 | 138 | 108 | 107 |
| | Categoria D | 154 | 122 | 135 | 131 |
| | Dirigenti | 15 | 11 | 10 | 10 |
| | Totale | 363 | 291 | 272 | 267 |
| Organizzazione e Risorse | Categoria B | 129 | 106 | 80 | 73 |
| | Categoria C | 219 | 240 | 206 | 208 |
| | Categoria D | 219 | 219 | 249 | 244 |
| | Dirigenti | 21 | 19 | 18 | 17 |
| | Totale | 588 | 584 | 553 | 542 |
| Presidenza | Categoria B | 41 | 28 | 23 | 24 |
| | Categoria C | 98 | 116 | 80 | 81 |
| | Categoria D | 150 | 152 | 152 | 158 |
| | Dirigenti | 21 | 18 | 18 | 16 |
| | Giornalisti | 17 | 17 | 16 | 16 |
| | Totale | 327 | 331 | 289 | 295 |

| | | DICEMBRE 2008 | DICEMBRE 2009 | DICEMBRE 2010 | DICEMBRE 2011 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Segreterie organi politici Giunta | Categoria B | 7 | 6 | 2 | 3 |
| | Categoria C | 21 | 23 | 17 | 18 |
| | Categoria D | 8 | 8 | 9 | 9 |
| | Totale | 36 | 37 | 28 | 30 |

| | | | | | |
|-----------------------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | Categoria B | 2 | 1 | | 3 |
| | Categoria C | 3 | 4 | 2 | |
| | Categoria D | 21 | 20 | 16 | 18 |
| | Dirigenti | 8 | 6 | 7 | 5 |
| | Totale | 34 | 31 | 25 | 26 |

CONSISTENZA DEGLI ORGANICI A FINE MESE

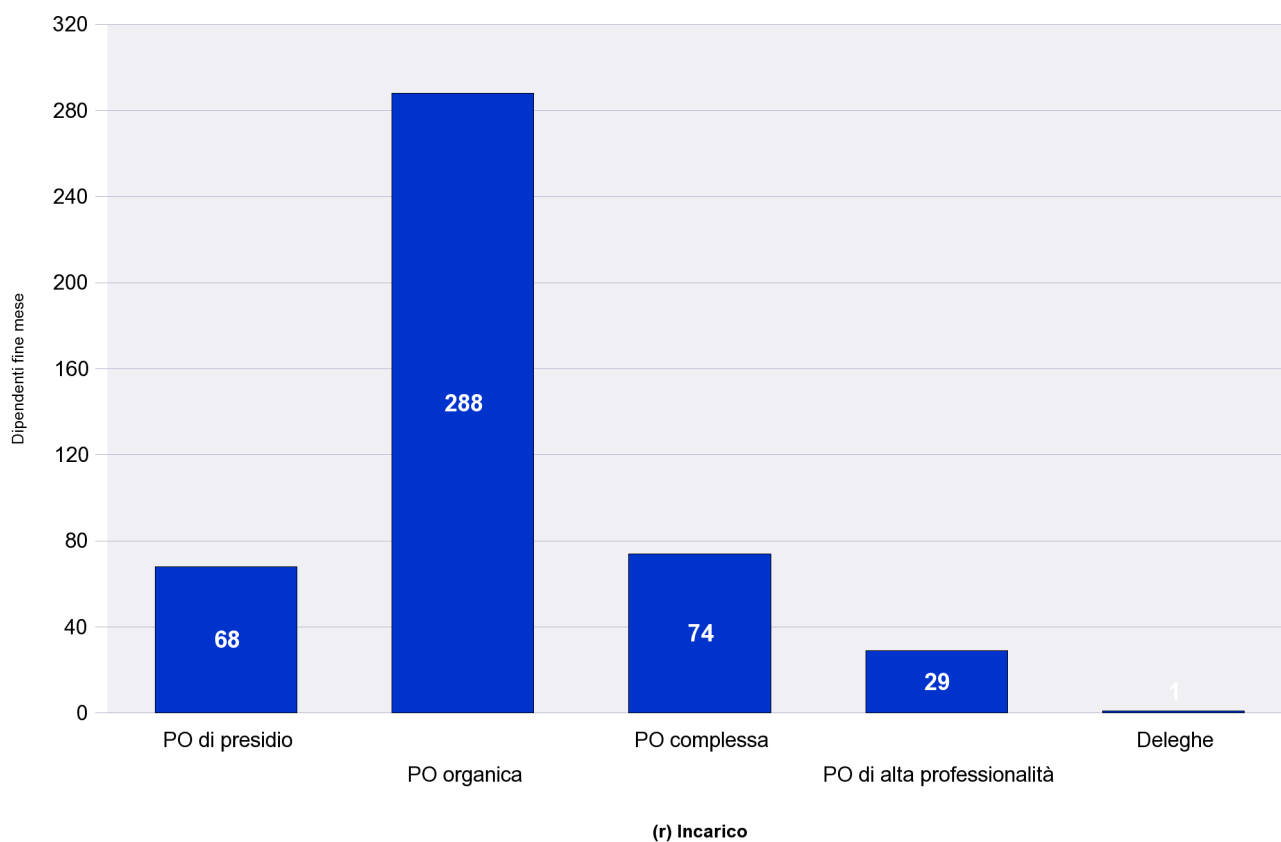
Dipendenti a TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale

| | | DICEMBRE 2008 | DICEMBRE 2009 | DICEMBRE 2010 | DICEMBRE 2011 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ambiente territorio e mobilità | Categoria C | 2 | 2 | 1 | |
| | Categoria D | 8 | 7 | 2 | 5 |
| | Dirigenti | 4 | 5 | 4 | 4 |
| | Totale | 14 | 14 | 7 | 9 |
| Avvocatura | Categoria C | 2 | | | 1 |
| | Categoria D | | 1 | | |
| | Dirigenti | 1 | 1 | 1 | 1 |
| | Totale | 3 | 2 | 1 | 2 |
| Competitività reg. e svil. competenze | Categoria C | 4 | 9 | 9 | |
| | Categoria D | 6 | 8 | 7 | 10 |
| | Dirigenti | 6 | 7 | 5 | 5 |
| | Totale | 16 | 24 | 21 | 15 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | Categoria B | 2 | | | |
| | Categoria C | 6 | 3 | 2 | 3 |
| | Categoria D | 3 | 3 | 1 | 1 |
| | Dirigenti | 4 | 5 | 3 | 3 |
| Totale | 15 | 11 | 6 | 7 | |
| Organizzazione e Risorse | Categoria B | 2 | | | |
| | Categoria C | 8 | 7 | 8 | 5 |
| | Categoria D | 6 | 8 | 4 | 3 |
| | Dirigenti | 1 | 1 | 2 | 2 |
| Totale | 17 | 16 | 14 | 10 | |
| Presidenza | Categoria C | 4 | 4 | 4 | 2 |
| | Categoria D | 5 | 8 | 4 | 8 |
| | Dirigenti | 3 | 5 | 4 | 4 |
| | Giornalisti | 1 | 1 | | |
| Totale | 13 | 18 | 12 | 14 | |
| Segreterie organi politici Giunta | Categoria B | 1 | | | |
| | Categoria C | 13 | 14 | 9 | 10 |
| | Categoria D | 13 | 10 | 10 | 11 |
| | Dirigenti | | | | 1 |
| Totale | 27 | 24 | 19 | 22 | |

INCARICHI DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA NELLA CATEGORIA D

Tipologie di posizioni organizzative e deleghe dirigenziali nelle Direzioni Generali

| | PO di presidio | | PO organica | | PO complessa | | PO di alta professionalità | | Totale | Deleghe | Totale |
|--|----------------|-----------|-------------|------------|--------------|-----------|----------------------------|-----------|------------|----------|----------|
| | F | M | F | M | F | M | F | M | | M | |
| Ambiente territorio e mobilità | 9 | 9 | 23 | 41 | 7 | 8 | 5 | 7 | 109 | 1 | 1 |
| Avvocatura | | | 1 | 1 | | | 4 | 3 | 9 | | |
| Competitività reg. e svil. competenze | 19 | 9 | 36 | 32 | 8 | 5 | 1 | 3 | 113 | | |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 5 | 2 | 25 | 13 | 8 | 6 | | | 59 | | |
| Organizzazione e Risorse | 7 | 4 | 43 | 28 | 8 | 11 | 1 | | 102 | | |
| Presidenza | 1 | 3 | 27 | 18 | 7 | 6 | 4 | 1 | 67 | | |
| Totale | 41 | 27 | 155 | 133 | 38 | 36 | 15 | 14 | 459 | 1 | 1 |



PART-TIME

Dipendenti con contratto di lavoro part-time per tipologia di rapporto (situazione a fine mese)

Tipologia di rapporto: TEMPO INDETERMINATO

DICEMBRE 2011

| | | Fino al 50% | | | | Oltre il 50% | | | |
|---------------|-----|-------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|
| | | F | M | %F | %M | F | M | %F | %M |
| Categoria B | B1 | 1 | | 100,0% | | 5 | 2 | 71,4% | 28,6% |
| | B3 | 2 | 2 | 50,0% | 50,0% | 3 | | 100,0% | |
| Categoria C | C1 | 11 | 8 | 57,9% | 42,1% | 31 | 7 | 81,6% | 18,4% |
| Categoria D | D1 | 7 | 6 | 53,8% | 46,2% | 35 | 2 | 94,6% | 5,4% |
| | D3 | | 1 | | 100,0% | 7 | 3 | 70,0% | 30,0% |
| Redattori | G30 | | 1 | | 100,0% | | | | |
| Totale | | 21 | 18 | 53,8% | 46,2% | 81 | 14 | 85,3% | 14,7% |

DICEMBRE 2010

| | | Fino al 50% | | | | Oltre il 50% | | | |
|---------------|-----|-------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|
| | | F | M | %F | %M | F | M | %F | %M |
| Categoria A | A1 | | 1 | | 100,0% | | | | |
| Categoria B | B1 | 1 | | 100,0% | | 5 | 2 | 71,4% | 28,6% |
| | B3 | 2 | 2 | 50,0% | 50,0% | 3 | | 100,0% | |
| Categoria C | C1 | 11 | 10 | 52,4% | 47,6% | 29 | 5 | 85,3% | 14,7% |
| Categoria D | D1 | 4 | 8 | 33,3% | 66,7% | 31 | 5 | 86,1% | 13,9% |
| | D3 | | 1 | | 100,0% | 8 | 2 | 80,0% | 20,0% |
| Redattori | G30 | | 1 | | 100,0% | | | | |
| Totale | | 18 | 23 | 43,9% | 56,1% | 76 | 14 | 84,4% | 15,6% |

DICEMBRE 2009

| | | Fino al 50% | | | | Oltre il 50% | | | |
|---------------|-----|-------------|-----------|--------------|--------------|--------------|-----------|--------------|--------------|
| | | F | M | %F | %M | F | M | %F | %M |
| Categoria A | A1 | | 1 | | 100,0% | | | | |
| Categoria B | B1 | 1 | | 100,0% | | 6 | 2 | 75,0% | 25,0% |
| | B3 | 2 | 2 | 50,0% | 50,0% | 4 | | 100,0% | |
| Categoria C | C1 | 12 | 9 | 57,1% | 42,9% | 37 | 6 | 86,0% | 14,0% |
| Categoria D | D1 | 3 | 7 | 30,0% | 70,0% | 33 | 6 | 84,6% | 15,4% |
| | D3 | | 2 | | 100,0% | 8 | 2 | 80,0% | 20,0% |
| Redattori | G30 | | | | | | 1 | | 100,0% |
| Totale | | 18 | 21 | 46,2% | 53,8% | 88 | 17 | 83,8% | 16,2% |

PART-TIME

Dipendenti con contratto di lavoro part-time per tipologia di rapporto (situazione a fine mese)

Tipologia di rapporto: TEMPO DETERMINATO

DICEMBRE 2011

| | | Fino al 50% | | |
|---------------|----|-------------|---------------|----|
| | | F | %F | %M |
| Categoria C | C1 | 1 | 100,0% | |
| Totale | | 1 | 100,0% | |

DICEMBRE 2010

| | | Fino al 50% | | |
|---------------|----|-------------|---------------|----|
| | | F | %F | %M |
| Categoria C | C1 | 1 | 100,0% | |
| Totale | | 1 | 100,0% | |

DICEMBRE 2009

| | | Fino al 50% | | |
|---------------|----|-------------|---------------|----|
| | | F | %F | %M |
| Categoria C | C1 | 1 | 100,0% | |
| Categoria D | D1 | 1 | 100,0% | |
| Totale | | 2 | 100,0% | |

**Dipendenti a tempo indeterminato con contratto di lavoro part-time (per tipologia di part-time)
Situazione a fine mese**

Distribuzione part-time DICEMBRE 2011

| | Categoria B | Categoria B | Categoria C | Categoria D | Categoria D | Redattori | Totale |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|---------------|
| | B1 | B3 | C1 | D1 | D3 | G30 | |
| R. PART TIME 33,33% VERT. SU 2 GIORNI | | 1 | 2 | 3 | | | 6 |
| R. PART TIME 50% ORIZZ | | | 2 | | | | 2 |
| R. PART TIME 50% VERT. SU 3 GIORNI | 1 | 3 | 15 | 8 | 1 | | 28 |
| R. PART-TIME CICLICO 70% | 2 | | | 2 | 1 | | 5 |
| R. PART TIME 70% VERT. SU 4 GIORNI | | | 3 | 3 | 1 | | 7 |
| R. PART-TIME 80% VERT. SU 4 GIORNI | | | 1 | | 1 | | 2 |
| R. PART-TIME 83,33% ORIZ. | 1 | 1 | 24 | 22 | 3 | | 51 |
| PART TIME 83,3% CICLICO | 2 | 1 | 6 | 7 | 2 | | 18 |
| GIORNALISTI PART TIME 50% VERT. SU 3 GG | | | | | | 1 | 1 |
| R. PART-TIME 40% VERT. SU 2 GIORNI | | | | 1 | | | 1 |
| R. PART TIME CICLICO 50% | | | | 1 | | | 1 |
| R. PART TIME 70 % ORIZZONTALE | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | | 12 |
| Totale | 8 | 7 | 57 | 50 | 11 | 1 | 134 |

LO SVILUPPO PROFESSIONALE DEL PERSONALE DI RUOLO

Progressioni nelle posizioni giuridiche (dati cumulati da gennaio 2010)

Direzione Generale: Ambiente territorio e mobilità

| | C1 | D1 | D3 | DIR | Totale |
|------------------------|----------|-----------|----|----------|-----------|
| B1 | 2 | | | | 2 |
| B3 | 3 | | | | 3 |
| C1 | | 37 | | | 37 |
| D3 | | | | 4 | 4 |
| Dir.t.d.- funz reg. | | | | 1 | 1 |
| Totale | 5 | 37 | | 5 | 47 |

Direzione Generale: Avvocatura

| | C1 | Totale |
|---------------|----------|----------|
| B1 | 1 | 1 |
| Totale | 1 | 1 |

Direzione Generale: Competitività reg. e svil. competenze

| | C1 | D1 | DIR | Totale |
|------------------------|----------|-----------|----------|-----------|
| B1 | 4 | | | 4 |
| B3 | 1 | | | 1 |
| C1 | | 31 | | 31 |
| D1 | | | 1 | 1 |
| D3 | | | 1 | 1 |
| Dir.t.d.- funz reg. | | | 1 | 1 |
| Totale | 5 | 31 | 3 | 39 |

Direzione Generale: Diritti cittadinanza e coesione sociale

| | C1 | D1 | D3 | Totale |
|------------------------|----------|-----------|----|-----------|
| B3 | 1 | | | 1 |
| C1 | | 21 | | 21 |
| Dir.t.d.- funz reg. | | | | |
| Totale | 1 | 21 | | 22 |

Direzione Generale: Organizzazione e Risorse

| | C1 | D1 | DIR | Totale |
|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|
| B1 | 6 | | | 6 |
| B3 | 16 | | | 16 |
| C1 | | 46 | | 46 |
| D1 | | | 2 | 2 |
| D3 | | | 1 | 1 |
| Totale | 22 | 46 | 3 | 71 |

Direzione Generale: Segreterie Organi Politici di Giunta

| | D1 | Totale |
|---------------|----------|----------|
| C1 | 2 | 2 |
| Totale | 2 | 2 |

Direzione Generale: Presidenza

| | C1 | D1 | DIR | Totale |
|--------------------------------|-----------|-----------|------------|---------------|
| B1 | 3 | | | 3 |
| B3 | 1 | | | 1 |
| C1 | | 19 | | 19 |
| Dir.t.d.- funz reg. | | | 1 | 1 |
| Totale | 4 | 19 | 1 | 24 |

**PROGRESSIONI ECONOMICHE ALL'INTERNO DELLA CATEGORIA
(dati da gennaio 2009 a dicembre 2011)**

| | | D1 | D1 | D1 | D1 | D1 | D3 | D3 | D3 | |
|--------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|--------|
| | | 02 | 03 | 04 | 05 | 06 | 04 | 05 | 06 | Totale |
| D1 | 01 | 2 | | | | | | | | 2 |
| D1 | 02 | | 99 | | | | | | | 99 |
| D1 | 03 | | | 39 | | | | | | 39 |
| D1 | 04 | | | | 75 | | | | | 75 |
| D1 | 05 | | | | | 3 | | | | 3 |
| D3 | 03 | | | | | | 5 | | | 5 |
| D3 | 04 | | | | | | | 10 | | 10 |
| D3 | 05 | | | | | | | | 22 | 22 |
| Totale | | 2 | 99 | 39 | 75 | 3 | 5 | 10 | 22 | 255 |

Modalità di assunzione del personale a tempo indeterminato

| | 2009 | 2010 | 2011 |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Altro | 13 | 4 | |
| Concorso Pubblico | 53 | 24 | 10 |
| Trasferimento | 3 | 16 | 33 |
| Trasferimento da altra P.A. | | 5 | 10 |
| Totale | 69 | 49 | 53 |

Attivazione di comandi in entrata per posizione giuridica/qualifica dirigenziale e gener

| | F | M | Totale |
|------------------|----------|-----------|---------------|
| Categorie | 5 | 8 | 13 |
| Dirigenti | | 2 | 2 |
| Totale | 5 | 10 | 15 |

Attivazione di contratti extra CCNL per tipologia e genere

| | M | Totale |
|---------------------------|----------|---------------|
| DIRETTORE GENERALI | 1 | 1 |
| Totale | 1 | 1 |

Riepilogo delle assunzioni di personale per genere e forma di reclutamento

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato,comandato,contratto extra CCNL

Anno: 2011

| | F | M | Totale |
|---------------------------|-----------|-----------|---------------|
| COMANDO | 5 | 10 | 15 |
| CONCORSO PUBBLICO | 7 | 3 | 10 |
| NOVAZIONE | | 1 | 1 |
| TRASFERIMENTI | 22 | 11 | 33 |
| TRASFERIMENTO DA ALTRA PA | 8 | 2 | 10 |
| | 42 | 27 | 69 |

Anno: 2010

| | F | M | Totale |
|------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| ASSUNZ. EX LEGGE R. 27/2007 | 2 | 1 | 3 |
| ASSUNZ. GRUP.CONS/SEGR.POLIT | 3 | 7 | 10 |
| CHIAMATA DIRIG. A CONTRATTO | 2 | 1 | 3 |
| COMANDO | 8 | 2 | 10 |
| CONCORSO PUBBLICO | 12 | 12 | 24 |
| NOVAZIONE | 1 | 3 | 4 |
| RIAMMISSIONE | | 1 | 1 |
| TRASFERIMENTI | 5 | 11 | 16 |
| TRASFERIMENTO DA ALTRA PA | 4 | 1 | 5 |
| | 37 | 39 | 76 |

Riepilogo delle assunzioni di personale per genere e forma di reclutamento

Anno: 2009

| | F | M | Totale |
|------------------------------------|-----------|-----------|---------------|
| ASSUNZ. EX LEGGE R. 27/2007 | 8 | 5 | 13 |
| ASSUNZIONE | | 1 | 1 |
| COMANDO | 1 | 1 | 2 |
| CONCORSO PUBBLICO | 32 | 21 | 53 |
| TRASFERIMENTI | 2 | 1 | 3 |
| | 43 | 29 | 72 |

Riepilogo delle assunzioni di personale per genere e forma di reclutamento

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato, comando, contratto extra CCNL)

| | | 2009 | | | | 2010 | | | | 2011 | | | |
|-------------------------------|--|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| | | F | M | Totale | %F | F | M | Totale | %F | F | M | Totale | %F |
| Categoria B | B3 | | 1 | 1 | | | | | | | | | |
| Categoria C | C1 | 29 | 18 | 47 | 62% | 9 | 7 | 16 | 56% | 12 | 7 | 19 | 63% |
| Categoria D | D1 | 13 | 8 | 21 | 62% | 9 | 11 | 20 | 45% | 21 | 7 | 28 | 75% |
| Categoria D | D3 | | | | | | 2 | 2 | | 2 | 1 | 3 | 67% |
| Comandati c/o Regione | Comandato c/o Regione Toscana | | 1 | 1 | | 5 | 1 | 6 | 83% | 5 | 8 | 13 | 38% |
| Qualifica dirigenziale | Direttore Agenzia Informazione | | | | | 1 | | 1 | 100% | | | | |
| Qualifica dirigenziale | Direttore Generale | | | | | 2 | 1 | 3 | 67% | | 1 | 1 | |
| Qualifica dirigenziale | Dirigente | | | | | 5 | 6 | 11 | 45% | 2 | 1 | 3 | 67% |
| Qualifica dirigenziale | Dirigente Comandato c/o Regione | 1 | | 1 | 100% | 3 | 1 | 4 | 75% | | 2 | 2 | |
| Qualifica dirigenziale | Responsabili segreterie politiche | | 1 | 1 | | 3 | 10 | 13 | 23% | | | | |
| | Totale | 43 | 29 | 72 | 60% | 37 | 39 | 76 | 49% | 42 | 27 | 69 | 61% |

Tipologie di cessazione del personale a tempo indeterminato

| | 2009 | 2010 | 2011 |
|---|-----------|-----------|-----------|
| Dimissioni | 14 | 9 | 10 |
| Dimissioni risoluzione consensuale | 47 | 39 | 53 |
| Limiti di età o di anzianità di servizio | 21 | 30 | 14 |
| Trasferimento | 5 | 12 | 4 |
| Altro | 4 | 5 | 11 |
| Totale | 91 | 95 | 92 |

Cessazione di comandati in entrata per posizione giuridica/qualifica dirigenziale e genere

| | F | M | Totale |
|------------------|----------|----------|----------|
| Categorie | 1 | 1 | 2 |
| Dirigenti | | 1 | 1 |
| Totale | 1 | 2 | 3 |

Cessazione di contratti extra CCNL per tipologia e genere

| | M | Totale |
|-------------------------------|----------|----------|
| Qualifica dirigenziale | 1 | 1 |
| Totale | 1 | 1 |

Riepilogo delle cessazioni di personale per genere e forma di cessazione

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato, comandato, contratto extra CCNL)

Anno: 2011

| | F | M | Totale |
|---|-----------|-----------|---------------|
| Dimissioni | 1 | 9 | 10 |
| Dimissioni risoluzione consensuale | 17 | 37 | 54 |
| Limiti di età o di anzianità di servizio | 5 | 9 | 14 |
| Trasferimento | 3 | 1 | 4 |
| Altro | 4 | 10 | 14 |
| Totale | 30 | 66 | 96 |

Anno: 2010

| | F | M | Totale |
|---|-----------|-----------|---------------|
| Dimissioni | 4 | 7 | 11 |
| Dimissioni risoluzione consensuale | 18 | 25 | 43 |
| Limiti di età o di anzianità di servizio | 14 | 16 | 30 |
| Trasferimento | 11 | 1 | 12 |
| Altro | 12 | 18 | 30 |
| Totale | 59 | 67 | 126 |

Anno: 2009

| | F | M | Totale |
|---|-----------|-----------|---------------|
| Dimissioni | 8 | 7 | 15 |
| Dimissioni risoluzione consensuale | 22 | 25 | 47 |
| Limiti di età o di anzianità di servizio | 8 | 13 | 21 |
| Trasferimento | 5 | | 5 |
| Altro | 2 | 7 | 9 |
| Totale | 45 | 52 | 97 |

Riepilogo delle cessazioni di personale per genere e forma di cessazione

(si considerano le seguenti tipologie di rapporto: tempo indeterminato, comando, contratto extra CCNL)

| | | 2009 | | | | 2010 | | | | 2011 | | | |
|------------------------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| | | F | M | Totale | %F | F | M | Totale | %F | F | M | Totale | %F |
| Categoria A | A1 | | | | | | | | | | 1 | 1 | |
| Categoria B | B1 | 6 | 4 | 10 | 60% | 3 | 2 | 5 | 60% | | 2 | 2 | |
| Categoria B | B3 | 6 | 2 | 8 | 75% | 3 | 6 | 9 | 33% | 4 | 5 | 9 | 44% |
| Categoria C | C1 | 10 | 9 | 19 | 53% | 22 | 6 | 28 | 79% | 10 | 15 | 25 | 40% |
| Categoria D | D1 | 16 | 9 | 25 | 64% | 11 | 9 | 20 | 55% | 7 | 17 | 24 | 29% |
| Categoria D | D3 | 5 | 11 | 16 | 31% | 6 | 13 | 19 | 32% | 7 | 7 | 14 | 50% |
| Comandati c/o Regione | Comandato c/o Regione Toscana | | 1 | 1 | | 2 | 1 | 3 | 67% | 1 | 1 | 2 | 50% |
| Qualifica dirigenziale | Direttore Agenzia Informazione | | | | | | 1 | 1 | | | | | |
| Qualifica dirigenziale | Direttore Generale | | | | | | 3 | 3 | | | 1 | 1 | |
| Qualifica dirigenziale | Dirigente | 2 | 11 | 13 | 15% | 3 | 11 | 14 | 21% | 2 | 15 | 17 | 12% |
| Qualifica dirigenziale | Dirigente Comandato c/o Regione | | 2 | 2 | | 4 | 5 | 9 | 44% | | 1 | 1 | |
| Qualifica dirigenziale | Responsabili segreterie politiche | | 1 | 1 | | 5 | 10 | 15 | 33% | | | | |
| Totale | | 45 | 50 | 95 | 47% | 59 | 67 | 126 | 47% | 31 | 65 | 96 | 32% |

Flussi di mobilità interna tra direzioni generali dei dipendenti e dei dirigenti

Categorie

Direzione Generale di destinazione

| Direzione generale di origine | Ambiente territorio e mobilità | Competitività reg. e svil. competenze | Diritti di cittadinanza e coesione sociale | Organizzazione e Risorse | Presidenza | Consiglio | Segreterie organi politici Giunta | Avvocatura | Totale |
|--|--------------------------------|---------------------------------------|--|--------------------------|------------|-----------|-----------------------------------|------------|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | | | 2 | 1 | 1 | | 1 | | 5 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 2 | | 2 | 1 | 7 | 1 | | 1 | 14 |
| Diritti di cittadinanza e coesione sociale | 1 | | | | 1 | | 1 | | 3 |
| Organizzazione e Risorse | 2 | 2 | | | 4 | 3 | | | 11 |
| Presidenza | 1 | 1 | | 2 | | 1 | 1 | | 6 |
| A.R.S.I.A. | | 86 | | | | | | | 86 |
| Consiglio | 1 | | | | 1 | | | | 2 |
| Segreterie organi politici Giunta | 1 | | | | | | | | 1 |
| Totale | 8 | 89 | 4 | 4 | 14 | 5 | 3 | 1 | 128 |

Dirigenti

Direzione Generale di destinazione

| Direzione generale di origine | Competitività reg. e svil. competenze | Totale |
|-------------------------------|---------------------------------------|----------|
| Organizzazione e Risorse | 1 | 1 |
| A.R.S.I.A. | 7 | 7 |
| Totale | 8 | 8 |

Partecipanti ai corsi secondo tipologia, genere e posizione giuridica (dal 1/1/2011 al 31/12/2011)

ESTERNO

| | | F | M | Totale | %F | %M |
|-------------------------------|--|-----------|-----------|---------------|--------------|--------------|
| Categoria C | C1 | 4 | 8 | 12 | 33,3% | 66,7% |
| Categoria D | D1 | 14 | 6 | 20 | 70,0% | 30,0% |
| Categoria D | D3 | | 4 | 4 | | 100,0% |
| Qualifica dirigenziale | Dirigenti | | 1 | 1 | | 100,0% |
| Qualifica dirigenziale | Dirigenti a t.d. - funzionari regionali | | 1 | 1 | | 100,0% |
| Totale | | 18 | 20 | 38 | 47,4% | 52,6% |

INTERNO

| | | F | M | Totale | %F | %M |
|-------------------------------|---|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|
| Categoria B | B1 | 41 | 16 | 57 | 71,9% | 28,1% |
| Categoria B | B3 | 72 | 17 | 89 | 80,9% | 19,1% |
| Categoria C | C1 | 765 | 406 | 1.171 | 65,3% | 34,7% |
| Categoria D | D1 | 1.111 | 647 | 1.758 | 63,2% | 36,8% |
| Categoria D | D3 | 145 | 220 | 365 | 39,7% | 60,3% |
| Comandati c/o Regione | Comandati | 12 | 2 | 14 | 85,7% | 14,3% |
| Qualifica dirigenziale | Comandati dirigenti | 4 | 3 | 7 | 57,1% | 42,9% |
| Qualifica dirigenziale | Direttore Agenzia Informazione | 1 | | 1 | 100,0% | |
| Qualifica dirigenziale | Direttori generale | 1 | | 1 | 100,0% | |
| Qualifica dirigenziale | Dirigenti | 42 | 79 | 121 | 34,7% | 65,3% |
| Qualifica dirigenziale | Dirigenti a t.d. - funzionari regionali | 13 | 8 | 21 | 61,9% | 38,1% |
| Qualifica dirigenziale | Responsabili Segreterie politiche (eq.dirigenti) | 1 | 3 | 4 | 25,0% | 75,0% |
| Redattori | Redattori | 9 | 20 | 29 | 31,0% | 69,0% |
| Totale | | 2.217 | 1.421 | 3.638 | 60,9% | 39,1% |

Numero dei dipendenti che hanno partecipato ad almeno un corso

| | F | | M | | Totale | |
|--|--------------|----------------------------|------------|----------------------------|--------------|----------------------------|
| | Dipendenti | % su personale in servizio | Dipendenti | % su personale in servizio | Dipendenti | % su personale in servizio |
| AVVOCATURA | 23 | 1,7% | 5 | 0,5% | 28 | 1,2% |
| COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE | 227 | 16,4% | 146 | 14,7% | 373 | 15,7% |
| DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE | 190 | 13,7% | 73 | 7,3% | 263 | 11,0% |
| ORGANIZZAZIONE E RISORSE | 270 | 19,5% | 166 | 16,7% | 436 | 18,3% |
| POLITICHE TERRITORIALI, AMBIENTALI E PER LA MOBILITA' | 237 | 17,1% | 274 | 27,5% | 511 | 21,5% |
| PRESIDENZA | 132 | 9,5% | 79 | 7,9% | 211 | 8,9% |
| SEGRETERIE ORGANI POLITICI DELLA GIUNTA | 27 | 1,9% | 8 | 0,8% | 35 | 1,5% |
| Totale | 1.106 | 79,8% | 751 | 75,4% | 1.857 | 78,0% |

Nota: sono stati esclusi i dipendenti appartenenti al Contingente a disposizione.

Distribuzione del personale per classi di età

Personale a TEMPO INDETERMINATO per Direzione Generale, classe di età e genere

| | 25-34 anni | | 35-44 anni | | 45-54 anni | | 55-59 anni | | > 59 anni | | Totale Femmine | Totale Maschi |
|--|------------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-------------------|------------------|
| | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | | |
| Ambiente territorio e mobilità | 28 | 13 | 97 | 92 | 102 | 134 | 53 | 65 | 5 | 21 | 285 | 325 |
| Avvocatura | 2 | | 6 | 1 | 6 | 3 | 4 | 1 | 2 | | 20 | 5 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 9 | 3 | 100 | 40 | 108 | 72 | 41 | 55 | 8 | 9 | 266 | 179 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 14 | 7 | 56 | 17 | 77 | 36 | 31 | 19 | 5 | 5 | 183 | 84 |
| Organizzazione e Risorse | 15 | 13 | 119 | 70 | 134 | 101 | 42 | 35 | 9 | 4 | 319 | 223 |
| Presidenza | 10 | 4 | 69 | 30 | 73 | 40 | 32 | 22 | 7 | 8 | 191 | 104 |
| Segreterie organi politici Giunta | | | 8 | 2 | 12 | 1 | 4 | 2 | 1 | | 25 | 5 |
| Totale | 78 | 40 | 455 | 252 | 512 | 387 | 207 | 199 | 37 | 47 | 1.289 | 925 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | | 6 | 4 | 5 | 3 | | 5 | | 3 | 11 | 15 |
| Totale | | | 461 | 256 | 517 | 390 | | 204 | | 50 | 1.300 | 940 |

Distribuzione del personale per classi di età

Personale a TEMPO DETERMINATO per Direzione Generale, classe di età e genere

| | < 25 anni | | 25-34 anni | | 35-44 anni | | 45-54 anni | | 55-59 anni | | > 59 anni | | Totale Femmine | Totale Maschi |
|--|-----------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|------------|----------|-----------|----------|-------------------|------------------|
| | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | F | M | | |
| Ambiente territorio e mobilità | | | 1 | 1 | 1 | | | 3 | 2 | | 1 | | 5 | 4 |
| Avvocatura | | | 1 | | | | 1 | | | | | | 2 | |
| Competitività reg. e svil. competenze | | | 3 | | 4 | 2 | 2 | | | 2 | | 2 | 9 | 6 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | | | 3 | | 2 | | 1 | | | | | 1 | 6 | 1 |
| Organizzazione e Risorse | 1 | | 1 | 1 | 3 | | 3 | | | | | 1 | 8 | 2 |
| Presidenza | | 1 | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | | | | 9 | 5 |
| Segreterie organi politici Giunta | | | 6 | 4 | 5 | 2 | | 3 | 1 | | 1 | | 13 | 9 |
| Totale | 1 | 1 | 17 | 7 | 18 | 6 | 9 | 7 | 5 | 2 | 2 | 4 | 52 | 27 |

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA E PROFILO PROFESSIONALE DEL PERSONALE CON CCNL REGIONI E AUTONOMIE LOCALI

Famiglia professionale AMMINISTRATIVA

| | Categoria B | Categoria C | | Categoria D | |
|--------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|---------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| COLLABORATORE AMMINISTRATIVO ESPERTO | 25 | | | | |
| ASSISTENTE AMMINISTRATIVO | | 11 | 225 | | |
| FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO | | | | 4 | 212 |
| FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO ESPERTO | | | | 1 | 24 |
| Totale | 25 | 11 | 225 | 5 | 236 |

Famiglia professionale COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

| | Categoria C | Categoria D | |
|---|------------------------|----------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| ASSISTENTE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE | 38 | | |
| FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE | | 1 | 25 |
| FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE ESPERTO | | | 4 |
| Totale | 38 | 1 | 29 |

Famiglia professionale CR -SUPPORTO ORGANI E ORGANISMI CONSILIARI

| | Categoria D |
|--|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO |
| FUNZIONARIO SUPPORTO ORGANI E ORGANISMI CONSILIARI | 1 |
| Totale | 1 |

Famiglia professionale GESTIONE RISORSE FINANZIARIE

| | Categoria C | Categoria D | |
|--|------------------------|----------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| ASSISTENTE GESTIONE RISORSE FINANZIARIE | 58 | | |
| FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE | | 2 | 82 |
| FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE ESPERTO | | | 3 |
| Totale | 58 | 2 | 85 |

Famiglia professionale LEGISLATIVO-LEGALE

| | Categoria D |
|---|--------------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO |
| FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE | 29 |
| FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE ESPERTO | 19 |
| Totale | 48 |

Famiglia professionale ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

| | Categoria C | Categoria D |
|---|------------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| ASSISTENTE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE | 28 | |
| FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE | | 31 |
| FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE ESPERTO | | 6 |
| Totale | 28 | 37 |

Famiglia professionale PROGRAMMAZIONE

| | Categoria C | Categoria D | |
|--|------------------------|----------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| ASSISTENTE PROGRAMMAZIONE | 92 | | |
| FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE | | 19 | 336 |
| FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE ESPERTO | | | 121 |
| Totale | 92 | 19 | 457 |

Famiglia professionale SERVIZI DIREZIONALI

| | Categoria B | Categoria C | | Categoria D | |
|--|------------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO DETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI | 120 | | | | |
| COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO | 63 | | | | |
| ASSISTENTE SERVIZI DIREZIONALI | | 10 | 153 | | |
| FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI | | | | 11 | 33 |
| FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO | | | | | 2 |
| Totale | 183 | 10 | 153 | 11 | 35 |

Famiglia professionale SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE

| | Categoria B | Categoria C | Categoria D |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| COLLABORATORE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO | 5 | | |
| ASSISTENTE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE | | 84 | |
| FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE | | | 94 |
| FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO | | | 30 |
| Totale | 5 | 84 | 124 |

Famiglia professionale TECNICA - PROFESSIONALE

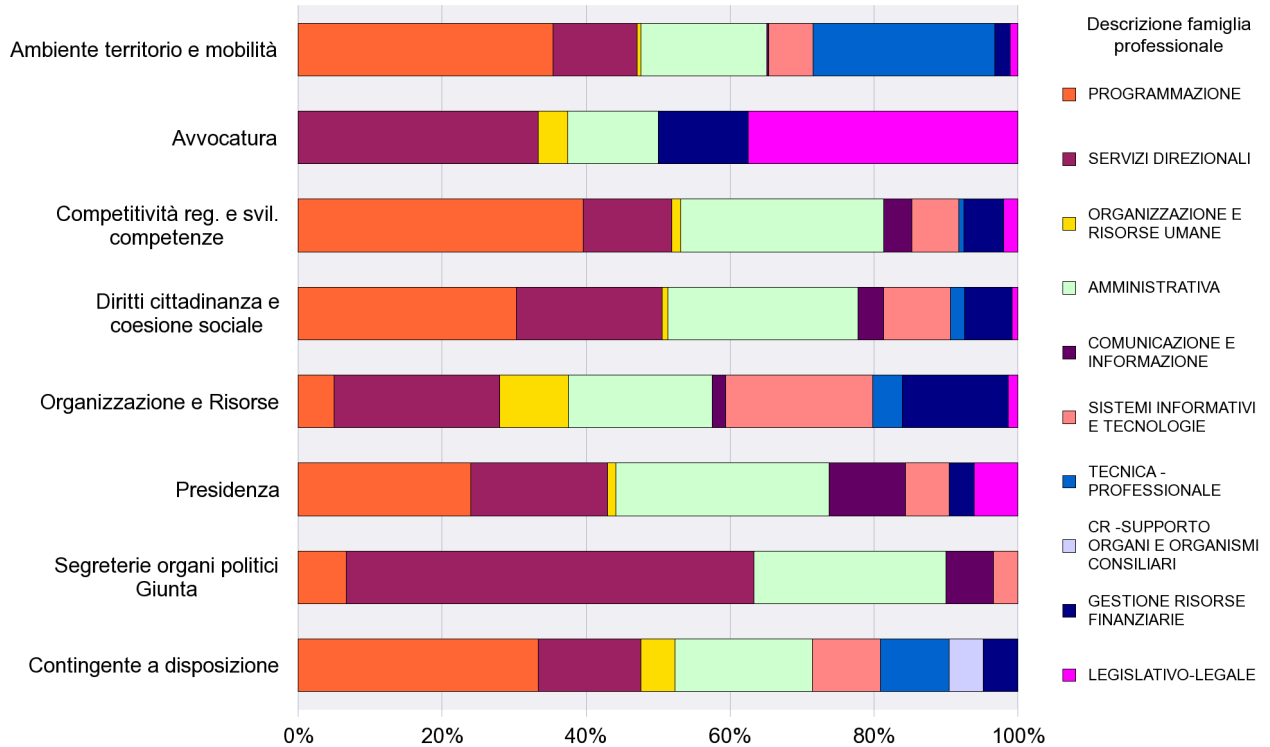
| | Categoria C | Categoria D |
|--|------------------------|------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO | TEMPO INDETERMINATO |
| ASSISTENTE TECNICO - PROFESSIONALE | 70 | |
| FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONALE | | 89 |
| FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONALE ESPERTO | | 22 |
| Totale | 70 | 111 |

**DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER CATEGORIA E MANSIONE DEL
PERSONALE CON CNL GIORNALISTICO**

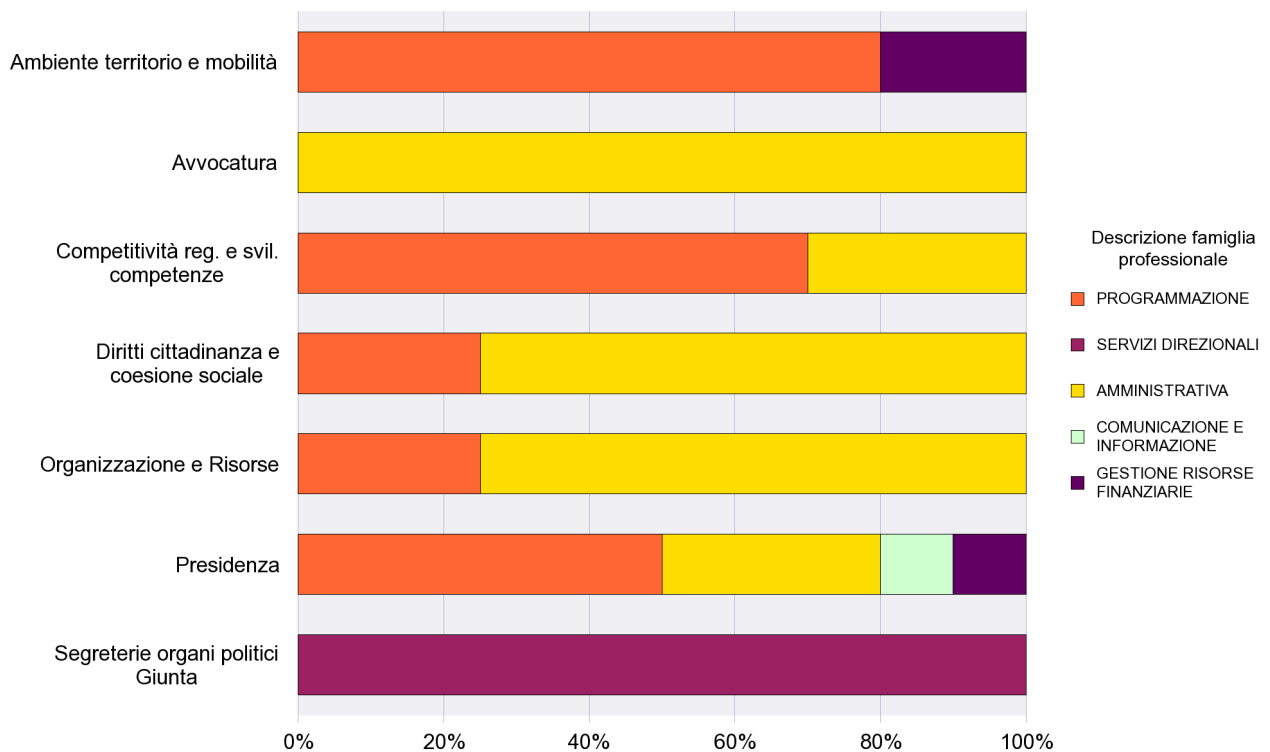
| | Personale CNL giornalisti |
|---------------|----------------------------------|
| | TEMPO INDETERMINATO |
| GIORNALISTA | 16 |
| Totale | 16 |

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER DIREZIONE GENERALE E FAMIGLIA PROFESSIONALE

TEMPO INDETERMINATO



TEMPO DETERMINATO



DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO CON CCNL REGIONE E AUTONOMIE LOCALI PER DIREZIONE GENERALE E PROFILO PROFESSIONALE

Famiglia professionale:AMMINISTRATIVA

| | COLLABORATORE AMMINISTRATIVO ESPERTO | ASSISTENTE AMMINISTRATIVO | FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO | FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO ESPERTO | Totale |
|---|--------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 13 | 55 | 32 | 3 | 103 |
| Avvocatura | | 3 | | | 3 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 2 | 53 | 59 | 3 | 117 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 4 | 32 | 28 | 4 | 68 |
| Organizzazione e Risorse | 4 | 52 | 45 | 4 | 105 |
| Presidenza | 2 | 24 | 44 | 8 | 78 |
| Segreterie organi politici Giunta | | 6 | 2 | | 8 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | | 2 | 2 | 4 |
| Totale | 25 | 225 | 212 | 24 | 486 |

Famiglia professionale: COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

| | ASSISTENTE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE | FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE | FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE ESPERTO | Totale |
|--|---|--|---|-----------|
| Ambiente territorio e mobilità | | 1 | 1 | 2 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 11 | 5 | | 16 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 7 | 1 | 1 | 9 |
| Organizzazione e Risorse | 5 | 5 | | 10 |
| Presidenza | 13 | 13 | 2 | 28 |
| Segreterie organi politici Giunta | 2 | | | 2 |
| Totale | 38 | 25 | 4 | 67 |

Famiglia professionale:GESTIONE RISORSE FINANZIARIE

| | ASSISTENTE GESTIONE RISORSE FINANZIARIE | FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE | FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE ESPERTO | Totale |
|--|--|---|--|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 7 | 5 | 1 | 13 |
| Avvocatura | 1 | 2 | | 3 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 10 | 13 | | 23 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 6 | 10 | 1 | 17 |
| Organizzazione e Risorse | 29 | 47 | 1 | 77 |
| Presidenza | 5 | 4 | | 9 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | 1 | | 1 |
| Totale | 58 | 82 | 3 | 143 |

Famiglia professionale:LEGISLATIVO-LEGALE

| | FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE | FUNZIONARIO LEGISLATIVO- LEGALE ESPERTO | Totale |
|--|---------------------------------------|--|-----------|
| Ambiente territorio e mobilità | 5 | 1 | 6 |
| Avvocatura | 5 | 4 | 9 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 6 | 2 | 8 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | | 2 | 2 |
| Organizzazione e Risorse | 3 | 4 | 7 |
| Presidenza | 10 | 6 | 16 |
| Totale | 29 | 19 | 48 |

Famiglia professionale:ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE

| | ASSISTENTE ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE | FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE | FUNZIONARIO ORGANIZZAZIONE E RISORSE UMANE ESPERTO | Totale |
|---|---|--|--|-----------|
| Ambiente territorio e mobilità | 1 | 2 | | 3 |
| Avvocatura | | 1 | | 1 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 2 | 3 | | 5 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | | 2 | | 2 |
| Organizzazione e Risorse | 25 | 19 | 6 | 50 |
| Presidenza | | 3 | | 3 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | 1 | | 1 |
| Totale | 28 | 31 | 6 | 65 |

Famiglia professionale:PROGRAMMAZIONE

| | ASSISTENTE PROGRAMMAZI ONE | FUNZIONARIO PROGRAMMAZI ONE | FUNZIONARIO PROGRAMMAZI ONE ESPERTO | Totale |
|--|----------------------------------|-----------------------------------|---|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 38 | 118 | 53 | 209 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 24 | 103 | 37 | 164 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 20 | 44 | 14 | 78 |
| Organizzazione e Risorse | 3 | 20 | 3 | 26 |
| Presidenza | 7 | 42 | 14 | 63 |
| Segreterie organi politici Giunta | | 2 | | 2 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | 7 | | 7 |
| Totale | 92 | 336 | 121 | 549 |

Famiglia professionale:SERVIZI DIREZIONALI

| | COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI | COLLABORATORE SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO | ASSISTENTE SERVIZI DIREZIONALI | FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI | FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI ESPERTO | Totale |
|---|-----------------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------|---|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 37 | 12 | 14 | 5 | 1 | 69 |
| Avvocatura | 1 | 2 | 5 | | | 8 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 14 | 10 | 21 | 6 | | 51 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 5 | 9 | 32 | 6 | | 52 |
| Organizzazione e Risorse | 49 | 18 | 49 | 5 | | 121 |
| Presidenza | 10 | 10 | 23 | 6 | 1 | 50 |
| Segreterie organi politici Giunta | 1 | 2 | 9 | 5 | | 17 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | 3 | | | | | 3 |
| Totale | 120 | 63 | 153 | 33 | 2 | 371 |

Famiglia professionale:SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE

| | COLLABORATORE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO | ASSISTENTE SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE | FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE | FUNZIONARIO SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE ESPERTO | Totale |
|---|--|---|--|--|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | | 25 | 8 | 3 | 36 |
| Competitività reg. e svil. competenze | | 11 | 14 | 2 | 27 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 1 | 8 | 12 | 3 | 24 |
| Organizzazione e Risorse | 2 | 30 | 54 | 21 | 107 |
| Presidenza | 2 | 9 | 4 | 1 | 16 |
| Segreterie organi politici Giunta | | 1 | | | 1 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | | 2 | | 2 |
| Totale | 5 | 84 | 94 | 30 | 213 |

Famiglia professionale:TECNICA - PROFESSIONALE

| | ASSISTENTE TECNICO - PROFESSIONA LE | FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONA LE | FUNZIONARIO TECNICO - PROFESSIONA LE ESPERTO | Totale |
|--|--|---|---|------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 51 | 80 | 18 | 149 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 2 | 1 | | 3 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 2 | 2 | 1 | 5 |
| Organizzazione e Risorse | 15 | 6 | 1 | 22 |
| CONTINGENTE A DISPOSIZIONE | | | 2 | 2 |
| Totale | 70 | 89 | 22 | 181 |

**DIPENDENTI A TEMPO INDETERMINATO CON CCNL GIORNALISTICO PER
DIREZIONE GENERALE E MANSIONE**

| | GIORNALISTA | Totale |
|---------------|--------------------|---------------|
| Presidenza | 16 | 16 |
| Totale | 16 | 16 |

DIPENDENTI A TEMPO DETERMINATO CON CCNL REGIONE E AUTONOMIE LOCALI PER DIREZIONE GENERALE E PROFILO PROFESSIONALE

Famiglia professionale AMMINISTRATIVA

| | ASSISTENTE AMMINISTRATIVO | FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO | FUNZIONARIO AMMINISTRATIVO ESPERTO | Totale |
|---|---------------------------|----------------------------|------------------------------------|-----------|
| Avvocatura | 1 | | | 1 |
| Competitività reg. e svil. competenze | | 2 | 1 | 3 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 3 | | | 3 |
| Organizzazione e Risorse | 5 | 1 | | 6 |
| Presidenza | 2 | 1 | | 3 |
| Totale | 11 | 4 | 1 | 16 |

Famiglia professionale COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE

| | FUNZIONARIO COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE | Totale |
|---------------|--|----------|
| Presidenza | 1 | 1 |
| Totale | 1 | 1 |

Famiglia professionale GESTIONE RISORSE FINANZIARIE

| | FUNZIONARIO GESTIONE RISORSE FINANZIARIE | Totale |
|-------------------------------------|--|----------|
| Ambiente territoriale e mobilità | 1 | 1 |
| Presidenza | 1 | 1 |
| Totale | 2 | 2 |

Famiglia professionale PROGRAMMAZIONE

| | FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE | Totale |
|--|-------------------------------|-----------|
| Ambiente territorio e mobilità | 4 | 4 |
| Competitività reg. e svil. competenze | 7 | 7 |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 1 | 1 |
| Organizzazione e Risorse | 2 | 2 |
| Presidenza | 5 | 5 |
| Totale | 19 | 19 |

Famiglia professionale SERVIZI DIREZIONALI

| | ASSISTENTE SERVIZI DIREZIONALI | FUNZIONARIO SERVIZI DIREZIONALI | Totale |
|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|-----------|
| Segreterie organi politici Giunta | 10 | 11 | 21 |
| Totale | 10 | 11 | 21 |

PERSONALE IN SERVIZIO PER DIREZIONE GENERALE E GENERE

| | Femmine | %F | Maschi | % M | Totale | Tasso Femm. |
|--|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Ambiente territorio e mobilità | 290 | 46,8% | 330 | 53,2% | 620 | 12,3% |
| Avvocatura | 23 | 82,1% | 5 | 17,9% | 28 | 1,0% |
| Competitività reg. e svil. competenze | 279 | 59,1% | 193 | 40,9% | 472 | 11,8% |
| Diritti cittadinanza e coesione sociale | 198 | 69,2% | 88 | 30,8% | 286 | 8,4% |
| Organizzazione e Risorse | 328 | 59,3% | 225 | 40,7% | 553 | 13,9% |
| Presidenza | 202 | 64,5% | 111 | 35,5% | 313 | 8,5% |
| Segreterie organi politici Giunta | 42 | 63,6% | 24 | 36,4% | 66 | 1,8% |
| Comandati presso altre amm.ni | 7 | 53,8% | 6 | 46,2% | 13 | 0,3% |
| Dirigenti* | 1 | 20,0% | 4 | 80,0% | 5 | 0,0% |
| Personale in aspettativa | 3 | 37,5% | 5 | 62,5% | 8 | 0,1% |
| Totale | 1.373 | 58,1% | 991 | 41,9% | 2.364 | 58,1% |

* dirigenti in aspettativa o in comando presso altre amministrazioni

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: TEMPO INDETERMINATO

| | | 2010 | | | | | 2011 | | | | |
|---|-----------|-------------|------------|--------------|------------|-------------|-------------|------------|--------------|------------|------------|
| | | F | M | Totale | %F | %M | F | M | Totale | %F | %M |
| Categoria A | A1 | | 1 | 1 | | 100% | | | | | |
| Totale Categoria A | | | 1 | 1 | | 100% | | | | | |
| Categoria B | B1 | 70 | 52 | 122 | 57% | 43% | 70 | 50 | 120 | 58% | 42% |
| | B3 | 63 | 39 | 102 | 62% | 38% | 59 | 34 | 93 | 63% | 37% |
| Totale Categoria B | | 133 | 91 | 224 | 59% | 41% | 129 | 84 | 213 | 61% | 39% |
| Categoria C | C1 | 471 | 281 | 752 | 63% | 37% | 474 | 274 | 748 | 63% | 37% |
| Totale Categoria C | | 471 | 281 | 752 | 63% | 37% | 474 | 274 | 748 | 63% | 37% |
| Categoria D | D1 | 552 | 373 | 925 | 60% | 40% | 562 | 365 | 927 | 61% | 39% |
| | D3 | 103 | 148 | 251 | 41% | 59% | 97 | 139 | 236 | 41% | 59% |
| Totale Categoria D | | 655 | 521 | 1.176 | 56% | 44% | 659 | 504 | 1.163 | 57% | 43% |
| Dirigenti | Dirigenti | 32 | 82 | 114 | 28% | 72% | 32 | 68 | 100 | 32% | 68% |
| Totale Dirigenti | | 32 | 82 | 114 | 28% | 72% | 32 | 68 | 100 | 32% | 68% |
| Personale CNL giornalisti | Redattori | 6 | 10 | 16 | 38% | 63% | 6 | 10 | 16 | 38% | 63% |
| Totale Personale CNL giornalisti | | 6 | 10 | 16 | 38% | 63% | 6 | 10 | 16 | 38% | 63% |
| Totale complessivo | | 1297 | 986 | 2283 | 57% | 43% | 1300 | 940 | 2240 | 58% | 42% |

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: TEMPO DETERMINATO

| | | 2010 | | | | | 2011 | | | | |
|---------------------------|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | | F | M | Totale | %F | %M | F | M | Totale | %F | %M |
| Categoria C | C1 | 26 | 7 | 33 | 79% | 21% | 18 | 3 | 21 | 86% | 14% |
| Totale Categoria C | | 26 | 7 | 33 | 79% | 21% | 18 | 3 | 21 | 86% | 14% |
| Categoria D | D1 | 19 | 9 | 28 | 68% | 32% | 24 | 14 | 38 | 63% | 37% |
| Totale Categoria D | | 19 | 9 | 28 | 68% | 32% | 24 | 14 | 38 | 63% | 37% |
| Dirigenti | Dirigenti | 2 | 4 | 6 | 33% | 67% | 2 | 5 | 7 | 29% | 71% |
| | Dirigenti tempo determinato -funzionari regionali | 8 | 5 | 13 | 62% | 38% | 8 | 5 | 13 | 62% | 38% |
| Totale Dirigenti | | 10 | 9 | 19 | 53% | 47% | 10 | 10 | 20 | 50% | 50% |
| Totale complessivo | | 55 | 25 | 80 | 69% | 31% | 52 | 27 | 79 | 66% | 34% |

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: **CONTRATTO DI DIRITTO PRIVATO**

| | | 2010 | | | | | 2011 | | | | |
|---------------------------|--|----------|-----------|-----------|------------|------------|----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | | F | M | Totale | %F | %M | F | M | Totale | %F | %M |
| Dirigenti | Direttori agenzie informazione | 1 | | 1 | 100% | | 1 | | 1 | 100% | |
| | Direttori generali | 3 | 3 | 6 | 50% | 50% | 3 | 3 | 6 | 50% | 50% |
| | Responsabili segreterie politiche GIUNTA REGIONALE | 3 | 10 | 13 | 23% | 77% | 3 | 10 | 13 | 23% | 77% |
| Dirigenti | | | | | | | | | | | |
| Totale complessivo | | 7 | 13 | 20 | 35% | 65% | 7 | 13 | 20 | 35% | 65% |

DISTRIBUZIONE DEI DIPENDENTI PER GENERE E POSIZIONE GIURIDICA

Tipologia di rapporto: **COMANDATO**

| | | 2010 | | | | | 2011 | | | | |
|-------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| | | F | M | Totale | %F | %M | F | M | Totale | %F | %M |
| Comandati c/o Regione | Comandati | 6 | 1 | 7 | 86% | 14% | 10 | 8 | 18 | 56% | 44% |
| Totale Comandati c/o Regione | | 6 | 1 | 7 | 86% | 14% | 10 | 8 | 18 | 56% | 44% |
| Dirigenti | Dirigenti | 4 | 2 | 6 | 67% | 33% | 4 | 3 | 7 | 57% | 43% |
| Totale Dirigenti | | 4 | 2 | 6 | 67% | 33% | 4 | 3 | 7 | 57% | 43% |
| Totale complessivo | | 10 | 3 | 13 | 77% | 23% | 14 | 11 | 25 | 56% | 44% |

SPESE PER IL PERSONALE

Tab.1 Consuntivo secondo il criterio di cassa al 4° trimestre 2011 con ripartizione percentuale per macro-categoria

Ambiente territorio e mobilità

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|-------------------------------------|---|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | A1 | 3.747,64 | 62,2% | 359,72 | 6,0% | 1.922,61 | 31,9% | 6.029,97 |
| | B1 | 699.193,73 | 70,3% | 89.040,29 | 8,9% | 206.686,75 | 20,8% | 994.920,77 |
| | B3 | 506.470,61 | 73,0% | 51.874,15 | 7,5% | 135.581,95 | 19,5% | 693.926,71 |
| | C1 | 3.970.852,59 | 72,0% | 420.481,81 | 7,6% | 1.124.907,82 | 20,4% | 5.516.242,22 |
| | D1 | 5.707.767,50 | 67,4% | 1.111.866,50 | 13,1% | 1.646.163,22 | 19,4% | 8.465.797,22 |
| | D3 | 2.198.829,66 | 61,6% | 997.223,77 | 27,9% | 372.312,15 | 10,4% | 3.568.365,58 |
| | Qualifica dirigenziale | 929.573,02 | 38,5% | 971.846,48 | 40,3% | 510.088,71 | 21,2% | 2.411.508,21 |
| Tempo indeterminato (totale) | | 14.016.434,75 | 64,7% | 3.642.692,72 | 16,8% | 3.997.663,21 | 18,5% | 21.656.790,68 |
| Tempo determinato | C1 | 15.920,98 | 64,6% | 412,20 | 1,7% | 8.293,51 | 33,7% | 24.626,69 |
| | D1 | 89.931,15 | 79,1% | 2.423,73 | 2,1% | 21.288,30 | 18,7% | 113.643,18 |
| | Qualifica dirigenziale | 174.502,64 | 39,3% | 198.833,86 | 44,8% | 70.265,70 | 15,8% | 443.602,2 |
| | Tempo determinato (totale) | | 280.354,77 | 48,2% | 201.669,79 | 34,7% | 99.847,51 | 17,2% |
| Totale complessivo | | 14.296.789,52 | 64,3% | 3.844.362,51 | 17,3% | 4.097.510,72 | 18,4% | 22.238.662,75 |

SPESE PER IL PERSONALE

Avvocatura

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|----------------------------|---|-------------------|--------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|---------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 18.901,82 | 71,0% | 2.528,84 | 9,5% | 5.180,55 | 19,5% | 26.611,21 |
| | B3 | 35.651,17 | 74,0% | 4.033,38 | 8,4% | 8.466,48 | 17,6% | 48.151,03 |
| | C1 | 178.211,22 | 73,7% | 13.148,11 | 5,4% | 50.481,15 | 20,9% | 241.840,48 |
| | D1 | 176.694,01 | 39,1% | 89.446,06 | 19,8% | 185.953,71 | 41,1% | 452.093,78 |
| | D3 | 109.194,41 | 32,7% | 67.641,22 | 20,3% | 156.698,44 | 47,0% | 333.534,07 |
| | Qualifica dirigenziale | 44.048,29 | 33,0% | 50.161,02 | 37,6% | 39.174,61 | 29,4% | 133.383,92 |
| | Tempo indeterminato (totale) | 562.700,92 | 45,5% | 226.958,63 | 18,4% | 445.954,94 | 36,1% | 1.235.614,49 |
| Tempo determinato | C1 | 15.753,56 | 97,5% | 407,62 | 2,5% | 0,00 | 0,0% | 16.161,18 |
| | D1 | 0,00 | 0,0% | 0,00 | 0,0% | 239,57 | 100,0% | 239,57 |
| | Qualifica dirigenziale | 43.625,66 | 37,1% | 34.611,07 | 29,5% | 39.267,57 | 33,4% | 117.504,3 |
| | Tempo determinato (totale) | 59.379,22 | 44,3% | 35.018,69 | 26,2% | 39.507,14 | 29,5% | 133.905,05 |
| Totale complessivo | | 622.080,14 | 45,4% | 261.977,32 | 19,1% | 485.462,08 | 35,4% | 1.369.519,54 |

SPESE PER IL PERSONALE

Competitività reg. e svil. competenze

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|----------------------------|---|----------------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 289.662,27 | 70,1% | 36.230,50 | 8,8% | 87.502,65 | 21,2% | 413.395,42 |
| | B3 | 268.332,75 | 71,1% | 27.663,24 | 7,3% | 81.480,68 | 21,6% | 377.476,67 |
| | C1 | 2.768.650,76 | 74,2% | 180.609,00 | 4,8% | 783.107,10 | 21,0% | 3.732.366,86 |
| | D1 | 4.721.893,77 | 63,4% | 1.513.144,49 | 20,3% | 1.207.075,10 | 16,2% | 7.442.113,36 |
| | D3 | 1.297.951,91 | 61,8% | 579.295,27 | 27,6% | 222.447,01 | 10,6% | 2.099.694,19 |
| | Qualifica dirigenziale | 1.411.789,44 | 39,5% | 1.477.266,78 | 41,3% | 687.347,16 | 19,2% | 3.576.403,38 |
| | Tempo indeterminato (totale) | 10.758.280,9 | 61,0% | 3.814.209,28 | 21,6% | 3.068.959,7 | 17,4% | 17.641.449,88 |
| Tempo determinato | C1 | 47.904,81 | 46,9% | 1.241,19 | 1,2% | 52.908,82 | 51,8% | 102.054,82 |
| | D1 | 234.898,23 | 81,1% | 6.331,11 | 2,2% | 48.414,17 | 16,7% | 289.643,51 |
| | Qualifica dirigenziale | 217.764,78 | 39,2% | 197.217,09 | 35,5% | 140.334,11 | 25,3% | 555.315,98 |
| | Tempo determinato (totale) | 500.567,82 | 52,9% | 204.789,39 | 21,6% | 241.657,1 | 25,5% | 947.014,31 |
| Totale complessivo | | 11.258.848,72 | 60,6% | 4.018.998,67 | 21,6% | 3.310.616,8 | 17,8% | 18.588.464,19 |

SPESE PER IL PERSONALE

Diritti cittadinanza e coesione sociale

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|----------------------------|---|---------------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|---------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 87.942,53 | 70,8% | 11.728,31 | 9,4% | 24.604,11 | 19,8% | 124.274,95 |
| | B3 | 256.028,73 | 73,3% | 19.441,80 | 5,6% | 73.741,87 | 21,1% | 349.212,4 |
| | C1 | 2.192.309,01 | 72,8% | 178.054,67 | 5,9% | 642.081,22 | 21,3% | 3.012.444,9 |
| | D1 | 2.367.299,45 | 63,4% | 775.489,94 | 20,8% | 592.725,83 | 15,9% | 3.735.515,22 |
| | D3 | 681.840,03 | 62,1% | 300.440,29 | 27,4% | 115.774,43 | 10,5% | 1.098.054,75 |
| | Qualifica dirigenziale | 451.269,92 | 38,1% | 518.461,22 | 43,7% | 216.051,73 | 18,2% | 1.185.782,87 |
| | Tempo indeterminato (totale) | 6.036.689,67 | 63,5% | 1.803.616,23 | 19,0% | 1.664.979,19 | 17,5% | 9.505.285,09 |
| Tempo determinato | C1 | 44.123,29 | 87,8% | 1.159,19 | 2,3% | 4.972,49 | 9,9% | 50.254,97 |
| | D1 | 30.819,70 | 70,4% | 830,40 | 1,9% | 12.128,53 | 27,7% | 43.778,63 |
| | Qualifica dirigenziale | 130.969,26 | 43,3% | 119.383,16 | 39,5% | 51.791,11 | 17,1% | 302.143,53 |
| | Tempo determinato (totale) | 205.912,25 | 52,0% | 121.372,75 | 30,6% | 68.892,13 | 17,4% | 396.177,13 |
| Totale complessivo | | 6.242.601,92 | 63,0% | 1.924.988,98 | 19,4% | 1.733.871,32 | 17,5% | 9.901.462,22 |

SPESE PER IL PERSONALE

Organizzazione e Risorse

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|----------------------------|---|----------------------|--------------|---------------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 920.621,62 | 66,8% | 117.754,83 | 8,5% | 339.399,34 | 24,6% | 1.377.775,79 |
| | B3 | 534.506,86 | 63,8% | 50.551,54 | 6,0% | 252.150,44 | 30,1% | 837.208,84 |
| | C1 | 4.230.111,41 | 68,5% | 312.599,32 | 5,1% | 1.634.910,23 | 26,5% | 6.177.620,96 |
| | D1 | 4.619.957,24 | 64,7% | 1.289.073,23 | 18,0% | 1.236.453,12 | 17,3% | 7.145.483,59 |
| | D3 | 1.068.617,83 | 59,5% | 587.637,37 | 32,7% | 141.087,44 | 7,8% | 1.797.342,64 |
| | Qualifica dirigenziale | 749.652,70 | 38,7% | 829.537,73 | 42,9% | 356.069,65 | 18,4% | 1.935.260,08 |
| | Tempo indeterminato (totale) | 12.123.467,66 | 62,9% | 3.187.154,02 | 16,5% | 3.960.070,22 | 20,5% | 19.270.691,9 |
| Tempo determinato | C1 | 67.765,87 | 63,9% | 1.754,14 | 1,7% | 36.476,83 | 34,4% | 105.996,84 |
| | D1 | 119.832,81 | 77,5% | 3.224,21 | 2,1% | 31.651,34 | 20,5% | 154.708,36 |
| | Qualifica dirigenziale | 87.251,32 | 43,1% | 78.122,07 | 38,6% | 37.260,37 | 18,4% | 202.633,76 |
| | Tempo determinato (totale) | 274.850 | 59,3% | 83.100,42 | 17,9% | 105.388,54 | 22,7% | 463.338,96 |
| Totale complessivo | | 12.398.317,66 | 62,8% | 3.270.254,44 | 16,6% | 4.065.458,76 | 20,6% | 19.734.030,86 |

SPESE PER IL PERSONALE

Presidenza

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|--|---|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 167.906,31 | 67,9% | 21.931,94 | 8,9% | 57.336,75 | 23,2% | 247.175 |
| | B3 | 263.640,70 | 74,0% | 23.934,39 | 6,7% | 68.478,74 | 19,2% | 356.053,83 |
| | C1 | 1.653.834,15 | 72,8% | 125.351,71 | 5,5% | 492.295,90 | 21,7% | 2.271.481,76 |
| | D1 | 2.788.623,91 | 65,3% | 757.081,92 | 17,7% | 721.991,94 | 16,9% | 4.267.697,77 |
| | D3 | 878.848,76 | 60,1% | 462.128,15 | 31,6% | 121.758,78 | 8,3% | 1.462.735,69 |
| | Qualifica dirigenziale | 846.104,23 | 41,7% | 801.812,98 | 39,5% | 379.926,32 | 18,7% | 2.027.843,53 |
| | Giornalisti | 730.349,05 | 88,0% | 0,00 | 0,0% | 99.932,95 | 12,0% | 830.282 |
| Tempo indeterminato (totale) | | 7.329.307,11 | 63,9% | 2.192.241,09 | 19,1% | 1.941.721,38 | 16,9% | 11.463.269,58 |
| Tempo determinato | C1 | 43.517,62 | 67,1% | 1.126,69 | 1,7% | 20.178,17 | 31,1% | 64.822,48 |
| | D1 | 142.548,73 | 77,5% | 3.842,51 | 2,1% | 37.649,88 | 20,5% | 184.041,12 |
| | Qualifica dirigenziale | 174.502,64 | 43,5% | 172.902,66 | 43,1% | 54.049,79 | 13,5% | 401.455,09 |
| | Giornalisti | 0,00 | 0,0% | 0,00 | 0,0% | 3.110,14 | 100,0% | 3.110,14 |
| | Tempo determinato (totale) | | 360.568,99 | 55,2% | 177.871,86 | 27,2% | 114.987,98 | 17,6% |
| Direttori agenzie informazione | | 93.786,68 | 84,4% | 0,00 | 0,0% | 17.397,90 | 15,6% | 111.184,58 |
| Direttori agenzie informazione (totale) | | 93.786,68 | 84,4% | | | 17.397,9 | 15,6% | 111.184,58 |
| Totale complessivo | | 7.783.662,78 | 63,7% | 2.370.112,95 | 19,4% | 2.074.107,26 | 17,0% | 12.227.882,99 |

SPESE PER IL PERSONALE

A.R.S.I.A.

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Accessorio variabile | | Totale |
|----------------------------|---|----------------------|---------------|------------------|
| | | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 24,57 | 100,0% | 24,57 |
| | C1 | 1.387,66 | 100,0% | 1.387,66 |
| | D1 | 4.054,71 | 100,0% | 4.054,71 |
| | D3 | 109,43 | 100,0% | 109,43 |
| | Qualifica dirigenziale | 27.357,07 | 100,0% | 27.357,07 |
| | Tempo indeterminato (totale) | 32.933,44 | 100,0% | 32.933,44 |
| Tempo determinato | D1 | 1.971,28 | 100,0% | 1.971,28 |
| | Tempo determinato (totale) | 1.971,28 | 100,0% | 1.971,28 |
| Totale complessivo | | 34.904,72 | 100,0% | 34.904,72 |

SPESE PER IL PERSONALE

Segreterie organi politici della Giunta

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|----------------------------|---|---------------------|--------------|-------------------|--------------|----------------------|--------------|---------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 18.896,62 | 62,4% | 11.379,11 | 37,6% | 27,46 | 0,1% | 30.303,19 |
| | B3 | 32.495,02 | 61,8% | 17.020,71 | 32,4% | 3.072,28 | 5,8% | 52.588,01 |
| | C1 | 393.236,77 | 63,8% | 214.457,58 | 34,8% | 8.852,40 | 1,4% | 616.546,75 |
| | D1 | 213.660,02 | 61,5% | 132.919,06 | 38,3% | 735,65 | 0,2% | 347.314,73 |
| | Tempo indeterminato (totale) | 658.288,43 | 62,9% | 375.776,46 | 35,9% | 12.687,79 | 1,2% | 1.046.752,68 |
| Tempo determinato | C1 | 190.614,12 | 63,5% | 99.095,48 | 33,0% | 10.278,20 | 3,4% | 299.987,8 |
| | D1 | 232.697,57 | 63,3% | 127.996,05 | 34,8% | 6.876,16 | 1,9% | 367.569,78 |
| | Qualifica dirigenziale | 18.185,75 | 55,8% | 14.427,96 | 44,2% | 0,00 | 0,0% | 32.613,71 |
| | Tempo determinato (totale) | 441.497,44 | 63,1% | 241.519,49 | 34,5% | 17.154,36 | 2,5% | 700.171,29 |
| Segreterie organi politici | Resp. segr. organi politici | 1.198.058,68 | 82,0% | 0,00 | 0,0% | 262.122,26 | 18,0% | 1.460.180,94 |
| | Segreterie organi politici (totale) | 1.198.058,68 | 82,0% | | | 262.122,26 | 18,0% | 1.460.180,94 |
| Totale complessivo | | 2.297.844,55 | 71,6% | 617.295,95 | 19,2% | 291.964,41 | 9,1% | 3.207.104,91 |

Contingente a disposizione

| Personale | Categoria - posizione giuridica / qualifica | Parte fissa | | Accessorio fisso | | Accessorio variabile | | Totale |
|-------------------------------------|---|-------------------|------------------|------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------|
| | | euro | % | euro | % | euro | % | euro |
| Tempo indeterminato | B1 | 35.405,14 | 69,8% | 4.623,27 | 9,1% | 10.705,74 | 21,1% | 50.734,15 |
| | C1 | 31.420,35 | 86,9% | 3.163,76 | 8,7% | 1.576,78 | 4,4% | 36.160,89 |
| | D1 | 208.122,27 | 79,0% | 30.338,87 | 11,5% | 25.062,31 | 9,5% | 263.523,45 |
| | D3 | 27.805,70 | 82,9% | 5.735,88 | 17,1% | 0,00 | 0,0% | 33.541,58 |
| | Qualifica dirigenziale | 45.407,03 | 41,1% | 2.171,23 | 2,0% | 62.959,35 | 57,0% | 110.537,61 |
| Tempo indeterminato (totale) | 348.160,49 | 70,4% | 46.033,01 | 9,3% | 100.304,18 | 20,3% | 494.497,68 | |
| Totale complessivo | | 348.160,49 | 70,4% | 46.033,01 | 9,3% | 100.304,18 | 20,3% | 494.497,68 |