

## 5. Politiche per l'attrazione degli investimenti e per il radicamento delle aziende multinazionali

Il perdurare della pandemia globale, unitamente ad altri fattori quali l'acuirsi delle guerre commerciali, ha generato un sensibile impatto negativo sui flussi di investimento a livello internazionale.

Nonostante il momento di incertezza globale, la Toscana è potenzialmente ben posizionata nel mettere a frutto la ripresa degli investimenti su scala globale, tanto che, i buoni risultati conseguiti dalla nostra Regione, incoraggiano, per il 2022, a proseguire sia nell'azione di promozione internazionale dell'offerta territoriale che nell'attività di assistenza alle grandi imprese già insediate nel territorio toscano.

Tra le attività realizzate, si segnala:

- nell'ambito delle attività di animazione e capacity building di Invest in Tuscany a giugno 2022 è stato approvato il rinnovo del protocollo di intesa tra RT, Confindustria Nazionale e Confindustria Toscana per lo sviluppo e l'attrazione di investimenti esteri (retention);
- relativamente alle attività di matchmaking con PMI e centri di ricerca, a gennaio 2022 è stata inviata l'analisi dell'offerta Toscana in ambito R&S attraverso la raccolta di progetti, in particolare focus sulle farine di insetti in collaborazione con il Centro Avanzi di Pisa (progetto Feed); a settembre si è concluso il progetto Ict con Ice New York : organizzazione Pitches tra start up (Nanabianca) e potenziali investitori americani;
- per l'attività di coordinamento richieste di assistenza pre e durante insediamento (lead), al settembre 2022 sono pervenute 46 richieste di assistenza a nuovi investimenti con 4 protocolli di intesa firmati;
- per l'attività di facilitazione ed assistenza a multinazionali insediate nei settori High Tech, al settembre 2022 sono state svolte n. 61 assistenze a multinazionali già insediate;
- è proseguita l'attività di implementazione della banca dati Vetrina immobiliare;
- per quanto riguarda la progettazione ed implementazione delle attività di comunicazione per promuovere l'immagine regionale in tema di attrazione degli investimenti, è stata predisposta la scheda attività di comunicazione 2022 "Invest in Tuscany" a cura di Fondazione Sistema Toscana;
- inoltre nel corso del 2022 si segnala l'organizzazione e la partecipazione ad eventi promozionali specialistici ed apposite iniziative volte a far conoscere l'offerta toscana a gruppi di potenziali investitori.

INTERVENTO	ATTIVITÀ REALIZZATE
<b>1 Rilanciare la competitività del sistema territoriale della Toscana attraverso l'attrazione degli investimenti</b>	
<b>Attrazione investimenti</b>	<p>L'intervento prevede l'animazione dell'offerta territoriale a sostegno delle reti per l'attrazione degli investimenti esogeni; il coordinamento di progetti nazionali ed europei di reti, interfaccia con Sistema Italia; il coordinamento informativo su misure di incentivazione di livello regionale nazionale e europeo; la ricerca di investitori e coordinamento richieste di assistenza pre e post insediamento con particolare riferimento ai settori hi-tech.</p> <p>Nel corso del 2022 si sono svolte le seguenti attività riguardanti l'animazione e capacity building di Invest in Tuscany:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- evento di presentazione di Invest in Tuscany e del sistema moda toscano presso la Suffolk University di Boston;</li> <li>- partecipazione al workshop sul tema "Nuova strategia attrazione investimenti" da parte di Pm-P di Francoforte;</li> <li>- prosecuzione delle attività relative al "Progetto URTT": partecipazione alle attività della cabina di regia, presentazione risultati attività e nuova programmazione;</li> <li>- menzione speciale per Invest in Tuscany di Regione Toscana al premio Sda Bocconi per "l'impatto positivo sulle imprese";</li> <li>- presentazione del piano operativo nuova strategia di promozione investimenti, processo lead generation e ipotesi di struttura organizzativa con PM-P di Francoforte;</li> <li>- partecipazione master con Università di Padova (tutoraggio) sul tema "Attrazione Investimenti e Valorizzazione Territoriale";</li> <li>- Rete Multipliers: aggiornamento delle informazioni sul sito Invest in Tuscany;</li> <li>- approvato, a giugno 2022, il rinnovo del protocollo di intesa tra RT, Confindustria Nazionale e Confindustria Toscana per lo sviluppo e l'attrazione di investimenti esteri (retention).</li> </ul> <p>Sempre nel 2022 nell'ambito dell'attività di "matchmaking" con PMI e centri di ricerca, a gennaio 2022 è stata inviata l'analisi dell'offerta Toscana in ambito R&amp;S attraverso la raccolta di progetti, in particolare focus sulle farine di insetti in</p>

collaborazione con il Centro E. Avanzi di Pisa (progetto Feed). Il progetto, muovendo dal Reg. (UE) 2017/893 del 24 maggio 2017 che ha autorizzato l'allevamento degli insetti a fini mangimistici, intende introdurre, adattare e rendere trasferibile alle aziende agricole toscane una biotecnologia innovativa, che utilizza gli insetti con compiti di "bioraffineria", per trasformare gli scarti e i sottoprodotti agricoli in farine proteiche e grassi, da impiegare nella formulazione di mangimi per acquacoltura, avicoltura e petfood). A maggio Invest in Tuscany ha aderito al progetto legato alla mappatura della produzione di insetti del Centro E. Avanzi di Pisa.

Ad aprile si è svolto il Partnering day con Pierburg Pump Technologies (appartenente al gruppo multinazionale Rheinmetall AG), 69 i contatti attivati, 22 le schede ricevute, 16 gli incontri B2B effettuati.

A settembre si è concluso il progetto Ict con Ice New York: organizzazione Pitches tra start up (Nanabianca) e potenziali investitori americani.

Nel corso del 2022 per l'organizzazione e la partecipazione ad eventi promozionali specialistici ed apposite iniziative volte a far conoscere l'offerta toscana a gruppi di potenziali investitori si sono svolte le seguenti attività:

- e-P Summit (Firenze): iniziativa dedicata all'applicazione delle tecnologie ai processi di trasformazione soprattutto nel settore moda;
- World Forum for FDI (Edimburgo)- partecipazione evento internazionale di confronto tra le agenzie dedicate all'attrazione investimenti, le multinazionali e gli investitori esteri in termini di soluzioni, innovazioni e migliori pratiche relative al settore attrazione investimenti esteri;
- Conferenza IGP (International Practice Group): presentazione Invest in Tuscany in collaborazione con Studio Mastellone;
- Evento Invest in Lombardy: presentazione attività attrazione in Toscana;
- Organizzazione con The European Ambrosetti - Forum Agritech Investor day - ricerca e Innovazione applicato al settore;
- Attività di preparazione con URTT del 3° evento Tuscany Investor Day sul tema Sanità e Scienze della Vita previsto per 27.9.22.

Nell'ambito dell'attività di coordinamento richieste di assistenza pre e durante insediamento (lead), al settembre 2022 sono pervenute 46 richieste di assistenza a nuovi investimenti con 4 protocolli di intesa firmati.

Per l'attività di facilitazione ed assistenza a multinazionali insediate nei settori High Tech, al settembre 2022 sono state svolte n. 61 assistenze a multinazionali già insediate.

Relativamente all'attivazione e monitoraggio banche dati specialistiche delle aziende estere il Settore competente ha effettuato il monitoraggio degli investimenti.

E' proseguita l'attività di implementazione della banca dati vetrina immobiliare. Si è proceduto altresì alla revisione dei dossier settoriali immobiliari predisposti nel 2021 (Hospitality and tourism, Student house, Logistics, Rsa ) e all'aggiornamento continuo con i Comuni asset (aree e immobili) disponibili alla vendita e alla valorizzazione del territorio toscano.

Per quanto riguarda la progettazione ed implementazione delle attività di comunicazione per promuovere l'immagine regionale in tema di attrazione degli investimenti, è stata predisposta la scheda attività di comunicazione 2022 "Invest in Tuscany" a cura di Fondazione Sistema Toscana. Nel secondo trimestre 2022 sono stati pubblicati 17 articoli, n. 23 articoli online, n. 29 post su LinkedIn e Facebook. Nel terzo trimestre 2022 è continuata l'attività di comunicazione coordinata con FST in particolare in occasione dell'Agritech Investor Day (rassegna stampa evento: n.8 video, n.15 articoli on line e n.2 articoli su stampa nazionale e social).

Destinati per la realizzazione dell'intervento 370 mila euro che risultano impegnati per il 40%.

Di seguito il quadro delle risorse relative al Progetto regionale 05 suddivise per obiettivo e fonte di finanziamento e il riepilogo per annualità di impegni e pagamenti.

(importi in milioni euro)

Obiettivo	Risorse stanziare - monitoraggio strategico												Totale	
	Fondi Regionali		Fondi Statali		Fondi PNC		Fondi Europei		Fondi PNRR		Altri Fondi			
	fino al 2021	2022-2024	fino al 2021	2022-2024	fino al 2021	2022-2024	fino al 2021	2022-2024	fino al 2021	2022-2024	fino al 2021	2022-2024		
Obiettivo 1 - Rilanciare la competitività del sistema territoriale della Toscana attraverso l'attrazione degli investimenti			0,05	0,19					0,13					0,37
Obiettivo 2 - Accrescere la competitività delle filiere e favorire l'innovazione del sistema produttivo regionale grazie al radicamento delle imprese multinazionali														-
<b>Totale</b>			<b>0,05</b>	<b>0,19</b>					<b>0,13</b>					<b>0,37</b>

(importi in milioni euro)

Anno di esercizio	Fondi Regionali		Fondi Statali		Fondi PNC		Fondi Europei		Fondi PNRR		Altri Fondi		Totale impegni	Totale Pagamenti
	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti	Impegni	Pagamenti		
2021			0,05	0,05									0,05	0,05
2022			0,10	0,01			-	-					0,10	0,01
<b>Totale</b>	-	-	<b>0,15</b>	<b>0,06</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>0,15</b>	<b>0,06</b>