



Nome	Cognome
Qualifica	

RETRIBUZIONE EFFETTIV A LORDA

1) Retribuzione ordinaria		
a) Base	Voce 1	
b) Differenza assorbibile (contingenza)	Voce 2	
c) Anzianità	Voce 3	
d) Elemento maggiorazione	Voce 4	
e) Anticipi aumenti contrattuali	Voce 5	
f) Altro (esclusi elementi variabili)	Voce 6	
	Tot. 1	

2) Trattamento di fine rapporto		
TFR (senza rivalutazione)	Voce 7	
	Tot.2 = Tot. 1 + Voce 7	

3) Contributi previdenziali ed assistenziali INPS		
a) Competenze (contributi obbligatori)	Voce 8	
	Tot. 3 = Tot. 2 + Voce 8	

4) INAIL		
a) INAIL	Voce 9	
	Tot. 4 = Tot. 3 + Voce 9	

5) IRAP		
a) IRAP di competenza	Voce 10	
	Tot. 5 = Tot. 4 + Voce 10	

6) N° ORE LAVORATE STANDARD		
a) Ore lavorative convenzionali (CCNL)	1) N° settimane x n° ore settimanali al netto di:	
b) Ore retribuite non lavorate (escluse assenze per motivi soggettivi)*	Ore spese in:	
	2) Ferie	
	3) Festività	
	4) Permessi	
	5)	
	Tot. 6 = (1) - (2) - (3) - (4) - (5)	

Costo Medio Orario (CMO)	(Tot. 5) / (Tot. 6)	
---------------------------------	----------------------------	--

Nota: * Esempi di **assenze per motivi soggettivi**: Malattie, gravidanza, assemblee sindacali, infortuni, diritto allo studio, formazione professionale

TIMBRO e FIRMA del Responsabile della Contabilità del Personale
(Direttore amministrativo, Consulente del lavoro, ecc)