



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Sabina Nuti
Data di nascita	06/06/1959
Cittadinanza	Italiana

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Da Dicembre 2004 ad oggi
- Tipo di impiego Responsabile del Laboratorio Management e Sanità della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa.
  
- Date (da – a) Da Novembre 2005 ad oggi
- Tipo di impiego Professore Associato di Economia e Gestione delle Imprese presso la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa
  
- Date (da –a) Da 2011 ad oggi
- Tipo di impiego Membro del Comitato Scientifico istituito presso il Ministero della Salute – Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
  
- Date (da –a) Da Gennaio 2012 ad oggi
- Tipo di impiego Membro dell'Organismo Indipendente di Valutazione per la Regione Toscana
  
- Date (da – a) Da Gennaio 2010 a Ottobre 2010
- Tipo di impiego Membro dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Performance presso il Policlinico Umberto I di Roma
  
- Date (da – a) Da Giugno 2010 ad oggi
- Tipo di impiego Membro del Comitato Scientifico di VENETO FORMSS – Scuola di formazione manageriale in sanità e sociale
  
- Date (da – a) Da Maggio 2008 a 2011
- Tipo di impiego Componente della “Commissione di Programmazione” del Ministero della Salute
  
- Date (da – a) Da Aprile 2008 ad oggi
- Tipo di impiego Responsabile scientifico del Sistema di Valutazione della Performance delle Aziende Sanitarie delle regioni: Toscana, Marche, Liguria, Piemonte, Umbria, Valle d'Aosta, Provincia Autonoma di Trento, Provincia Autonoma di Bolzano, Basilicata.
  
- Date (da – a) Anno 2005
- Tipo di impiego Incarico del Governo dell'Ontario e dell'Università di Toronto per attività di revisione del sistema di valutazione della performance degli ospedali dell'Ontario, Canada.
  
- Date (da – a) Da Gennaio 2003 ad oggi
- Tipo di impiego Responsabile del Sistema di Valutazione della Performance delle Aziende Sanitarie della Regione Toscana
  
- Date (da – a) Dal 2003 al 2005
- Tipo di impiego Componente del nucleo di valutazione delle aziende sanitarie di Pistoia e Prato
  
- Date (da – a) Dal 2000 al 2004
- Tipo di impiego Vice Direttore della Divisione Alta Formazione della Scuola Superiore di Studi Universitari e di Perfezionamento Sant'Anna di Pisa e responsabile scientifico di progetti di ricerca e alta formazione per la Scuola stessa
  
- Date (da – a) Dal 1986 al 1999
- Tipo di impiego Docente dell'Area Amministrazione e Controllo della SDA Bocconi, Milano

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 1973-1978
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Maturità classica conseguita presso il Liceo Classico "G. Galilei" di Pisa
- Date (da – a) 1978 – 1983
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Laurea in Scienze Politiche, indirizzo Politico Amministrativo, conseguita presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Pisa, A.A. 1982/83, con punteggio 110/110
- Qualifica conseguita Dottore in Scienze Politiche
- Date (da – a) 1984-1985
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Corso Master in Direzione Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano - Borsa di studio A.I.D.D.A. per la partecipazione al Corso Master
- Qualifica conseguita Diploma di merito

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

Italiana

ALTRA LINGUA

Inglese, spagnolo

- Capacità di lettura Ottimo ( inglese e spagnolo)
- Capacità di scrittura Ottimo ( inglese e spagnolo)
- Capacità di espressione orale Ottimo ( inglese e spagnolo)

## **CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE (CON PARTICOLARE RIFERIMENTO ALLA VALUTAZIONE E REFERTAGGIO DI PROGETTI)**

Attività di ricerca rivolte allo studio dei sistemi di valutazione della performance presenti nelle aziende che erogano servizi di pubblica utilità, con particolare attenzione alla sanità.

Nello specifico le aree di ricerca approfondite sono le seguenti:

- Cambiamento organizzativo, sistemi di management e meccanismi di valutazione della performance nei servizi, con particolare enfasi ai servizi di pubblica utilità: formazione e sanità.
- Metodologie e strumenti per attivare i processi di innovazione e sviluppo territoriale.

**RESPONSABILITÀ SCIENTIFICA  
PROGETTI DI RICERCA  
(ULTIMI 5 ANNI)**

- Responsabile del coordinamento, progettazione e ricerca del progetto “Individuazione di un set di indicatori a supporto del processo di valutazione della Commissione d'Inchiesta sull'efficienza e l'efficacia del servizio sanitario nazionale del Senato della Repubblica”, anno 2009-2012.
- Responsabile del coordinamento, progettazione e ricerca dei seguenti progetti SIVEAS – Ministero della Salute: anno 2009 “Analisi integrata dei risultati a supporto dei processi di valutazione nella sanità pubblica”; anno 2010/2011 “Il Sistema di valutazione della performance della sanità italiana”
- Responsabile scientifico del sistema di valutazione della performance delle Aziende Sanitarie delle regioni: Toscana, Marche, Liguria, Piemonte, Umbria, Valle d'Aosta, Provincia Autonoma di Trento, Provincia Autonoma di Bolzano, Basilicata.
- Responsabile del coordinamento, progettazione e ricerca del progetto “Sistema di valutazione della performance degli Istituti Zooprofilattici Sperimentali”, per le Regioni Toscana-Lazio, Umbria-Marche, Piemonte-Liguria-Valle d'Aosta, Sardegna, Sicilia, Venezia, Lombardia-Emilia Romagna, Puglia-Basilicata, Mezzogiorno.
- Responsabile del coordinamento, progettazione e ricerca del progetto “Bisogni del paziente e percorsi assistenziali nella rete oncologica toscana” per la Roche S.p.A., anno 2008-2009.
- Responsabile del coordinamento, progettazione e ricerca del progetto “L'analisi di clima interno nella realtà delle Aziende Sanitarie” e di tutte le indagini di soddisfazione per l'utenza (Scuola Superiore Sant'Anna, Regione Toscana e tutte le Ausl della Toscana).
- Responsabile del coordinamento, progettazione e ricerca del progetto “Organizzazione e gestione delle reti di ospedali in altri contesti internazionali” (progetto della Scuola Superiore Sant'Anna per conto della Regione Toscana).
- Responsabile scientifico e coordinatore del progetto “Qualità e competenze per gestire le Agenzie Formative” (progetto finanziato dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale).
- Responsabile scientifico e coordinatore del progetto “La gestione per processi per governare la performance aziendale: sperimentazione dell'Activity Based management nella sanità pubblica” (progetto finanziato dal Ministero della Sanità, Dipartimento della Programmazione).

ARTICOLI INTERNAZIONALI

1. Nuti S., Vainieri M., Zett S., Seghieri C. (in corso di pubblicazione), *Assessment and improvement of the Italian Healthcare system: first evidences from a pilot National performance evaluation system*, Journal of Healthcare Management.
2. Brown P., Vainieri M., Bonini A., Nuti S., Calnan M. (in corso di pubblicazione), *What might the English NHS learn about quality from Tuscany? Moving from financial and bureaucratic incentives towards "social" drivers*, Social & Public Policy Review.
3. Stivanello E., Rucci P., Carretta E., Pieri G., Seghieri C., Nuti S., Declercq E., Taglioni M., Fantini MP. (2011, anteprima on line), *Risk adjustment for inter-hospital comparison of caesarean delivery rates in low-risk deliveries*, PLoS ONE.
4. Pinnarelli L., Nuti S., Sorge C., Davoli M., Fusco D., Agabiti N., Vainieri M., Perucci C. (2012), *What drives hospital performance? The impact of comparative outcome evaluation of patients admitted for hip fracture in two Italian regions.*, BMJ Quality and Safety, Vol. 21, No. 2, pp. 127-134.
5. Nuti S., Daraio C., Speroni C., Vainieri M. (2011), *Relationships between technical efficiency and the quality and costs of health care in Italy*, International Journal for Quality in Health Care, Vol. 23, No. 3, pp. 324-330.
6. Seghieri C, Nuti S, Anichini R. (2010), *Gender effect on diabetes risk in patients hospitalized for heart failure*, Diabetes, Vol. 59, pp.A308.
7. Nuti S., Vainieri M., Bonini A. (2010) *Disinvestment for reallocation: a process to identify priorities in healthcare*, Health Policy, Vol. 95, No.2-3, pp.137-143.
8. Nuti S., Bonini A., Murante A.M., Vainieri M. (2009), *Performance assessment in the maternity pathway in Tuscany Region*, Health Services Management Research, Vol. 22, No. 3, pp. 115-121.
9. Nuti S., Seghieri C., Sandoval G., Brown A. (2009), *Where to focus efforts to improve overall ratings of care and willingness to return: The case of Tuscan emergency departments*, Academic Emergency Medicine, Vol. 16, pp. 1–9.
10. Nuti S., R. Anichini, A. De Bellis , C. Seghieri, C. Baggioire, A. Piaggese (2008), *The improvement of diabetic foot care in Tuscany: results in amputation reduction*, Diabetologia, Vol. 51, pp. S515-S516.

LIBRI E CAPITOLI DI LIBRI

11. Nuti S., Zanobini A., Furlan M. (in corso di pubblicazione), *La formazione manageriale per il cambiamento organizzativo in sanità*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 200.
12. Nuti S., Vainieri M. (2011), *Federalismo fiscale e riqualificazione del Servizio Sanitario Nazionale. Un binomio possibile*, Edizioni Il Mulino, Bologna, n. pag. 238.
13. Nuti S., Vainieri M. (2011), *Performance Measurement Features of the Italian Regional Healthcare Systems: Differences and Similarities*, in "Health Management - Different Approaches and Solutions" a cura di Šmigórski K., InTech, Croazia, pp. 299-312.
14. Nuti S., Bonini A., Murante A.M., Marcacci L. (2011), *Il sistema di valutazione della performance del network delle regioni* in "La formazione manageriale – Il motore dello sviluppo in sanità" a cura di D'Adamo A., Aracne editrice S.r.l., Roma, pp. 169-185.

15. Nuti S., Brambini A., Ferretti F. (2011), *Volterra vista dagli abitanti della città e dei comuni limitrofi* in "Dal passato al futuro: nuove analisi e idee per la città di Volterra" a cura di Lazzerini M. e Piccaluga A., Maria Pains Fazzi Editore, Pisa, pp.119-143.
16. Nuti S., Panero C. (2011), *La sfida dei servizi in sanità tra personalizzazione e standardizzazione dei processi* in "Nuovi modelli di business e creazione di valore: la Scienza dei Servizi" a cura di Cinquini L., Di Minin A., Varaldo R., Edizioni Springer, Milano, pp. 193-210.
17. Nuti S., Calabrese C., Panero C. (2010), *Il confronto tra bisogni del paziente e offerta sanitaria per il miglioramento organizzativo del percorso oncologico*, Economia Sanitaria srl, Milano, n. pag. 80.
18. Pinelli N, Rossini G, D'Adamo A., De Pietro C., Nuti S., Reborà E. (2010), *Formazione Manageriale in Sanità. Competenze e fabbisogni per lo sviluppo professionale del management SSN - Agenas, Fiaso*, Edizioni Iniziative Sanitarie, Roma, n. pag. 310.
19. Nuti S., Barsanti S. (2010), *Salute, equità e sviluppo economico, Cronicità e spesa sanitaria* in "La sanità come volano dello sviluppo economico" a cura di Frey M., Meneguzzo M., Fiorani G., Edizioni ETS, Pisa, pp. 365-379, pp. 381-393.
20. Nuti S. (2010), *Misurazione e valutazione della performance: principi, struttura e metodi* in "Piano industriale della pubblica amministrazione. Il nuovo testo unico sul pubblico impiego" a cura di Barilà M., Lovo M., Editore Il Sole 24ore, Milano, pp. 321-354.
21. Murante A. M., Panero C., Nuti S. (2010), *L'esperienza dei cittadini del servizio di medicina generale: come la comunicazione influenza la relazione medico – paziente. Quattro regioni a confronto*, in "La qualità del sistema di assistenza territoriale e il valore delle relazioni per un distretto con-vincente", Quaderni CARD 10, supplemento al N.1 – 2010 di CARD News.
22. Nuti S., S. Barsanti (2009), *Logiche e strumenti per la valutazione socio-sanitaria nel modello toscano* in "Il nuovo welfare toscano: un modello?" a cura di Rossi E., Carrozza P., Campedelli M., Edizioni Il Mulino, Milano, pp. 149-176.
23. Nuti S., Vainieri M. (2009), *Fiducia dei cittadini e valutazione della performance nella sanità italiana – Una sfida aperta*, Collana "Creare valore nella sanità pubblica", Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 194.
24. Nuti S., Barsanti S. (2009), *L'integrazione socio sanitaria: strumenti per la programmazione e la valutazione delle zone-distretto del sistema sanitario toscano* in "L'integrazione socio-sanitaria: ricerca scientifica ed esperienze operative a confronto - Strategie ed esperienze della Regione Toscana" a cura di Barretta A., Edizione Il Mulino, Milano, pp. 39-76.
25. Nuti S. (2008), *La valutazione della performance nella sanità toscana* in "Il linguaggio della salute" a cura di Lucchini A. in collaborazione con Gagliardi F., Camassi P., Edizione Sperling & Kupler, Firenze, pp. 347-351.
26. Nuti S. (2008), *La valutazione della performance in Sanità*, Edizione Il Mulino, Bologna, pp. 772.
27. Nuti S., Murante A.M. (2008), *L'esperienza e la soddisfazione dei pazienti oncologici per i servizi sanitari ricevuti in Toscana* in "La valutazione di qualità nella rete oncologica Toscana – Dalle raccomandazioni cliniche ITT agli indicatori del percorso assistenziale", Giunti, Prato, pp. 2-13.
28. Nuti S., Paci E. (2008), *Metodologia* in "La valutazione di qualità nella rete oncologica Toscana – Dalle raccomandazioni cliniche ITT agli indicatori del percorso assistenziale", Giunti, Firenze, parte 1, pp. 10-32.
29. Nuti S. (2007), *Misurazione delle performance in sanità: il sistema adottato dalla Regione Toscana* in "Governance, strategia e misurazione delle performance – Le nuove frontiere della Balanced Scorecard" a cura di Busco C., Riccaboni A., Saviotti S., Edizioni Knowitá S.r.l., Arezzo, pp. 519-545.
30. Nuti S., Tartaglia R., Niccolai F. (2007), *Rischio clinico e sicurezza del paziente*.

*Modelli e soluzioni nel contesto internazionale*, Edizioni Il Mulino, Bologna, n. pag. 281.

31. Nuti S., Macchia A. (2005), *The employees point of view in the performance measurement system* in "Tuscany health authorities in Healthcare Systems Ergonomics and Patients Safety" a cura di Tartaglia R., Bagnara S., Bellandi T., Albolino S., Taylor and Francis Editors, London U.K., pp. 373-377.

#### ARTICOLI NAZIONALI

32. Nuti S., Gussoni M., Vainieri M (2011), *Che cosa determina la variabilità nell'uso della diagnostica per immagini?*, Mecosan, Vol. 79, pp. 87-100.
33. Speroni C., Barsanti S., Seghieri C., Nuti S. (2011), *La promozione della salute: una sfida per il management delle Aziende sanitarie*, Politiche Sanitarie, Vol. 12, No.1, pp. 13-21.
34. Carradori T., Bravi F., Carretta E., Caruso B., Murante A. M., Nuti S., Fantini M. P. (2011), *La percezione dei pazienti sul progetto del medico di riferimento del caso nelle strutture di ricovero: l'esperienza dell'Azienda USL di Ravenna*, Tendenze Nuove, No. 1-2, pp. 93-104.
35. Marcacci L, Nuti S, Seghieri C. (2010), *Migliorare la soddisfazione in Pronto Soccorso: metodi per definire le strategie di intervento in Toscana*, Mecosan, Vol. 74, pp. 83-102.
36. Nuti S., Panero C., Vainieri M., Calabrese C., Campanale C. (2010), *Esternalizzazione e centralizzazione dei processi di approvvigionamento: risultati e criticità dell'esperienza degli Estav nella sanità toscana*, Mercati e Competitività, Franco Angeli Editore, Fascicolo 2, pp. 26.
37. Nuti S., Tedeschi P., Mengoni A., Murante A.M. (2010), *Segmentazione e marketing per la sanità pubblica*, Mercati e competitività, Franco Angeli Editore, Fascicolo 1, pp. 21.
38. Nuti S., Vainieri M., Calabrese C., Campanale C., Panero C. (2009), *Strumenti di governance del sistema sanitario toscano: la valutazione della performance degli Estav*, Mecosan, Vol. 69, pp. 149-166.
39. Nuti S. (2009), *La valutazione multidimensionale della performance in sanità*, I Quaderni di italiani europei, bimestrale del riformismo italiano, Edizione Solaris, Vol. 2, pp. 169-175.
40. Nuti S. (2008), *La valutazione come metodo di lavoro: il sistema adottato dalla Regione Toscana*, in "I quaderni di Monitor – Elementi di analisi e osservazione del sistema salute" a cura di AGENAS - Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali, n. 1, pp. 88-108.
41. Nuti S. (2008), *La valutazione per la governance del sistema sanitario regionale*", Salute e Territorio, Regione Toscana, n. 166, pp. 53-58.
42. Nuti S. (2008), *Misurare, confrontare, valutare: la via del merito passa per le "pagelle"* in "Amministrazione Civile del Ministero dell'Interno", Maggioli Editore, No. 2, pp. 42-49.
43. Nuti S., Barsanti S. (2006), *Equità ed accesso nel percorso materno infantile*, Salute e Territorio, Regione Toscana, Vol. 158, pp. 303-306.

#### RAPPORTI DI RICERCA

44. Nuti S., Bonini A., Murante A.M. (2011), *Il sistema di valutazione della performance dei sistemi sanitari regionali: Basilicata, Liguria, Marche, P.A. Bolzano, P.A. Trento, Toscana, Valle d'Aosta, Umbria, Report 2010*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 471.
45. Nuti S., Barsanti S. (2011), *Il sistema di valutazione della performance delle Società della salute/ zone distretto della sanità Toscana, Report 2010*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 299.

46. Nuti S. (2011), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana – Report 2010*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 443.
47. Nuti S., Bonini A., Gussoni M., Panizza G., Trentini C., (2011), *Il sistema di valutazione della performance della Sanità nella Provincia Autonoma di Trento*, Edizioni Casa Editrice Provincia Autonoma di Trento della Tipografia TEMI, n. pag. 462.
48. Nuti S, Bonini A., Gussoni M. (2011), *Metodologia e rappresentazione dei risultati nel confronto regionale*, in *Il sistema di valutazione della performance della Sanità nella Provincia Autonoma di Trento* a cura di Nuti S., Bonini A., Gussoni M., Panizza G., Trentini C., Edizioni Casa Editrice Provincia Autonoma di Trento della Tipografia TEMI, Cap. 1, pp. 13-26.
49. Nuti S. (2010), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana – Report 2009*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 357.
50. Nuti S., Barsanti S. (2010), *Il sistema di valutazione della performance delle Società della Salute/zone distretto della sanità toscana – Report 2009*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 256.
51. Nuti S. (2009), *Il sistema di valutazione della performance delle zone-distretto – Report 2008*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 245.
52. Nuti S. (2009), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana – Report 2008*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 421.
53. Nuti S. (2008), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana – Report 2007*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 252.
54. Nuti S. (2008), *La valutazione della performance delle zone-distretto del sistema sanitario toscano: primi risultati*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 180.
55. Nuti S. (2007), *Il sistema di valutazione della performance della sanità toscana – Report 2006*, Edizioni ETS, Pisa, n. pag. 199.
56. Nuti S., Murante A.M. (2007), *I cittadini sono soddisfatti?* in “Il profilo dei servizi sanitari in Toscana” – Relazione sanitaria regionale 2003-2005, Parte seconda, Regione Toscana, pp. 119-138.

## BREVETTI

57. “Metodo per la gestione di indicatori multidimensionali di performance di aziende di servizi” domanda di brevetto europeo per Invenzione industriale in fase di presentazione all’Ufficio Italiano Brevetti e Marchi in qualità di Inventore. Titolari Regione Toscana e Scuola Superiore Sant’Anna.
58. “Sistema di valutazione della performance di Aziende Sanitarie” brevetto europeo per Invenzione industriale concesso in data 10 aprile 2009 dall’Ufficio Italiano Brevetti e Marchi in qualità di Inventore. Titolari Regione Toscana e Scuola Superiore Sant’Anna - Numero brevetto 0001358839.

**PRINCIPALI PARTECIPAZIONI A  
CONVEGNI O CONGRESSI IN  
QUALITÀ DI RELATORE**

1. "Is variation management included in regional health care governance system? Some proposes from Italy" di Nuti S., presentato al "Wennberg International Collaborative Conference 2011", London, 14-16 settembre 2011.
2. "Linking measurement to performance management in public health systems" di Nuti S, Vainieri M, Seghieri C, Bonini A, presentato al Workshop JMG (Journal of Management and Governance) su "Performance measurements and corporate governance", Pisa, 10-11 settembre 2010.
3. "Improving Primary Care for Patients with Chronic Illness: Tuscan experience", di Nuti S, Scaramuccia D, Maciocco G, presentato alla "III Biannual International Conference on the Future of Primary Healthcare in Europe", Pisa, 30-31 agosto 2010.
4. "Introducing Performance Evaluation in the Italian NHS: Potentials, Obstacles and Shortcomings", di Nuti S., presentato al 14° Convegno Annuale AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria), Bergamo, 29-30 ottobre 2009.
5. "How to link performance measurement to performance management: the Tuscan Health System experience" di Nuti S., Vainieri M., Bonini A. presentato al V Conference on Performance Measurement, Management and Control, EIASM, Nizza 23-25 settembre, 2009.
6. "How to re-allocate resources within services through data benchmarking: some evidence from the Tuscan Health System" di Nuti S., Vainieri M., Bonini A., presentato al Convegno "International Conference on Priorities in Health Care", Sage – Gateshead, 28-31 Ottobre 2008.
7. "Governance e misurazione delle performance dei sistemi sanitari: il caso della Regione Toscana" di Nuti S., Cinquini L., Frey M., presentato al XXI Convegno AIDEA Corporate Governance: governo, controllo e struttura finanziaria, Napoli, 16-17 Ottobre 2008.
8. "Managing gaming phenomena in the Tuscan performance evaluation system" di Nuti S., Vainieri M., Bonini A., presentato al 24th PCSI International Working Conference, Lisbona, 8-12 ottobre 2008.
9. "El sistema de evaluacion de la performance del Sistema regional Toscano de Salud" di Nuti S., presentato al convegno "Qué podemos aprender de la experiencia europea?" – 1° Edizione, a cura dell'Agencia Valenciana della Salute, Valencia, 29 maggio 2008.
10. "Il Sistema di Valutazione delle Attività Sanitarie Territoriali in Toscana: stato dell'arte e nuove prospettive per la Toscana " di Nuti S., presentato al Seminario "Dai dati agli indicatori per la valutazione delle cure primarie" a cura dell'Agencia Regionale di Sanità e della Regione Toscana, Firenze, 15 aprile 2008.
11. "Il sistema di valutazione delle performance delle Aziende sanitarie toscane: le prospettive per il sistema di assistenza primaria" di Nuti S., presentato alla 1° Conferenza nazionale sulle Cure Primarie, Palazzo dei Congressi, Bologna, 25-26 febbraio 2008.

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

- Ha svolto per conto del Ministero degli Esteri Italiano missioni nei paesi in via di sviluppo in qualità di esperto e cooperante. In particolare ha realizzato questa attività in Cile, Guatemala, Costa Rica.

Dichiaro che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono veritiere ed esatte.

Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del D.L. 196/2003.

Data: 13/02/2012

Firma:

