

	<ul style="list-style-type: none"> • Componente del Comitato tecnico per la promozione delle iniziative volte al rafforzamento e all'internazionalizzazione delle classi dirigenti del Paese – Presidenza del Consiglio dei Ministri • Esperto Civit (Commissione Indipendente per la Valutazione, l'Integrità e la Trasparenza) sui temi di valutazione della performance. • Consigliere di amministrazione di imprese pubbliche operanti nei settori dei servizi pubblici. • Coordinatore Scientifico dell'Osservatorio sulle leggi di spesa del Consiglio Regionale della Regione Veneto. • Presidente dell'Organismo Indipendente di valutazione di Inpdap e del Consiglio Regionale della Lombardia • Presidente del Comitato dei Garanti per i Medici e i Veterinari della Regione Lombardia. • Presidente e componente di Nuclei di Valutazione in enti pubblici di medie e grandi dimensioni. • Consulente di numerosi enti ed aziende di servizi pubblici. • Advisor nell'ambito di processi di acquisto/vendita di partecipazioni in imprese di servizi pubblici. • Componente di diversi Comitati Scientifici. • Expert on Public Administration IASIA-United Nations
<p><i>Attività di ricerca e consulenza</i></p> <p><i>Attività internazionali</i></p> <p><i>Convegnistica</i></p>	<p>Esperienze ed Attività Professionali</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ha svolto numerose ricerche e progetti di intervento relativi al riposizionamento strategico e al rinnovamento gestionale di imprese e amministrazioni pubbliche, aziende sanitarie, italiane ed estere con responsabilità di direzione, nonché svariati corsi di formazione manageriale per il personale dirigente di enti ed imprese pubbliche con funzioni di progettazione, direzione e docenza. • Ha effettuato periodi di studio e ricerca in Francia e negli Stati Uniti. • Partecipa a network internazionali di primarie istituzioni universitarie e di formazione manageriale. • Ha svolto ricerche in ambito internazionale e ha sviluppato i temi dell'internazionalizzazione delle amministrazioni pubbliche italiane. • Ha partecipato, quale relatore e coordinatore di tavole rotonde, a numerosi convegni sulla gestione delle pubbliche amministrazioni e delle imprese di

<p><i>Altre attività</i></p>	<p>pubblici servizi, sia di natura scientifica che su temi di rilevante attualità.</p> <ul style="list-style-type: none"> • E' autore di diversi paper presentati nei principali convegni internazionali sul tema del public management
<p><i>Aree tematiche di interesse</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ha attivato e gestisce network di confronto sui temi dell'innovazione tra regioni, grandi città, medie città, province italiane. <ul style="list-style-type: none"> • Gli studi e gli interventi sino ad ora condotti hanno riguardato le seguenti principali aree tematiche: <ul style="list-style-type: none"> - la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi delle amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie; - la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche; - la definizione della strategia e la valutazione della performance nelle aziende sanitarie; - la valutazione dei professionisti in sanità; - l'analisi delle condizioni di sviluppo delle imprese, private e pubbliche, di servizi pubblici e dei rapporti tra queste e le pubbliche amministrazioni; - l'individuazione di formule innovative di gestione dei servizi pubblici, in particolare attraverso la promozione di forme di collaborazione tra aziende private e aziende pubbliche; - le valutazioni di convenienza strategica, organizzativa ed economica nella scelta di formule alternative di gestione dei servizi pubblici; - l'attivazione di sistemi di indirizzo e controllo nelle aziende partecipate dagli enti pubblici; - l'introduzione di sistemi di controllo sui risultati e sulla qualità dei servizi erogati nel contesto pubblico; - la valutazione dei dirigenti e delle prestazioni del personale nelle pubbliche amministrazioni; - la revisione delle politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche e nelle imprese di pubblici servizi; - le valutazioni di impatto dei processi di decentramento all'interno del settore pubblico; - lo sviluppo di nuovi modelli di governance nei sistemi socio-economico-territoriali; - la definizione di politiche e piani di marketing territoriale; - i processi di internazionalizzazione delle amministrazioni pubbliche.

<p><i>Monografie</i></p>	<p>Pubblicazioni</p> <ul style="list-style-type: none"> • Economicità e innovazione nelle imprese di servizi locali, Ed. EGEA, Mi , 1994. • Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità. Le condizioni per lo sviluppo della competitività. Ed. F. Angeli, Collana Ciriéc,1996. • La valutazione del personale negli enti locali: principi e metodologie, Ed. F. Angeli, Collana Aran, 1996. • La riforma delle autonomie locali: dal sistema all'azienda. Ed. EGEA, Mi, 2000. • Management pubblico. Temi per il cambiamento. Ed. EGEA, Mi, 2005. • Lo Stato imprenditore tra politica e management (Daniela Cristofoli e Giovanni Valotti), Ed. Egea, Mi, 2008. • Fannulloni si diventa. Una cura per la burocrazia malata. Ed. EGEA, Mi, 2009.
<p><i>Volumi curati</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche (a cura di R. Ruffini e G. Valotti), ed. EGEA, MI, 1994. • Dall'autonomia istituzionale all'autonomia realizzativa: nuovi modelli di riferimento per l'ente locale (a cura di G. Valotti e A. Zangrandi), Ed. Maggioli, 1996. • Lo sportello unico per le imprese. Una guida in sei mosse (a cura di L. Caccia e G. Valotti), Ed. Etas, 2000. • L'internazionalizzazione di regioni ed enti locali (a cura di E. Ongaro e G. Valotti), Ed. Etas, 2002. • La gestione del decentramento: governance e innovazione organizzativa nell'esperienza di Regione ed Enti Locali in Lombardia (a cura di Edoardo Ongaro e Giovanni Valotti) Ed. Giuffrè, 2005. • Da burocrati a manager: un riforma a metà (a cura di Daniela Cristofoli, Alex Turrini, Giovanni Valotti), Ed. Egea, 2007 • Gestire e valutare le performance nelle PA (a cura di L.Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010. • Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011 • Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011 • Tria G. and Valotti G. (eds), Forthcoming 2012, Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership, The Brookings Institution Press Washington, DC. • Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, MI, 2012. • Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012

Saggi e articoli

- "I nuovi sistemi di gestione dei servizi sociali: una ricerca su alcune esperienze di cooperazione", in Azienda Pubblica n.1/88, Ed. Giuffrè, MI.
- "Linee e contenuti per lo sviluppo manageriale nella Pubblica Amministrazione", in Azienda Pubblica n.2/89, Ed. Giuffrè, MI.
- "Innovazione e cambiamento nei servizi pubblici", in Economia & Management vol. 13/90, Ed. Mondadori, MI.
- "La Francia", in "L'impatto dell'Europa 1993 sulle amministrazioni locali: uno studio comparato" a cura di E. Borgonovi- M. Meneguzzo, Quaderno n.5 Associazione Interessi Metropolitan, 1990.
- "Il caso di Lilla" in "La transizione verso la città metropolitana: esperienze e proposte di gestione" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno Associazione Interessi Metropolitan, 1991.
- "La criticità degli aspetti organizzativi nel perseguimento di condizioni di autonomia ed economicità nell'ente locale", in Azienda Pubblica n.1/91, Ed. Giuffrè, MI.
- "La riforma del pubblico impiego: problema giuridico o di gestione?" in Seeco informazioni, marzo-aprile 1993.
- "Riforme istituzionali e sviluppo di logiche aziendali nel settore pubblico", in Scritti in onore di C. Masini, Tomo secondo, Ed. Egea, MI, 1993.
- "La definizione degli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni", in Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi, volume 1, a cura di F. Amatori- G. Invernizzi, Ed. Egea, 1995, MI.
- "Lo sviluppo imprenditoriale dei servizi locali. Esperienze e modelli di riferimento", in Economia & Management n.1 febbraio 1994, Ed. Etas Libri, MI.
- "Il Comune di Milano di fronte alle sfide degli anni '90" in "La gestione strategica dei servizi locali: un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitan, 1993.
- "Le linee di tendenza nella definizione del gruppo pubblico comunale" (C. Giobbio-G. Valotti-A. Viero), in "La gestione strategica dei servizi pubblici locali. Un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitan, 1993.
- "Il Comune di Milano" (C. Giobbio-G. Valotti), in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airoidi-R. Ruffini, 1994.
- "La soprintendenza per i beni artistici e storici di Milano - Pinacoteca di Brera" (S. Bagdadli- G. Valotti), in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airoidi- R. Ruffini, 1994.
- "The institutional structures within public administration", in Ownership and Governance: the case of Italian enterprises and public administration, a cura di G. Airoidi, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, MI, 1995.
- "Gli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni (G. Valotti-R. Ruffini)", in Proprietà e governo delle aziende italiane, a cura di G. Airoidi, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, MI, 1995.
- "L'organizzazione per l'autonomia realizzativa. Nuovi assetti organizzativi per un ente locale più autonomo e responsabile", Ed. Maggioli, 96.
- "Tendenze di evoluzione dell'ente locale e impatto sull'organismo personale", Ed. Maggioli, 96.
- "Il modello organizzativo di Enel S.p.a.: caratteristiche e prospettive di evoluzione", Ed. Il Sole 24 Ore, 96.
- "Il collegamento tra sistema di budget e sistema di incentivazione collettiva nelle aziende ospedaliere: una possibile metodologia" (G. Casati-G. Valotti), in Mecosan, 96.
- Evolution des politiques locales d'offre de services publics locaux: un'analyse comparative (B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti), in Mutations Structurelles et intérêt général, L. Monnier et B. Thiry, Ed. De

	<p>Boeck, Paris 1997.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Evolution of policies for local public service supply: A comparative analysis (B.Gauchet-S.Schulte-Beckhausen-G.Valotti), in Structural Changes and General Interest, L. Monnier et B. Thiry, Blackwell Publishers, Oxford 1997. • Evolucion de las politicas locales de oferta de servicios publicos: analisis comparativo (B.Gauchet-S.Schulte-Beckhausen-G. Valotti), in Cambio Estructurales e Interés General, L. Monnier et B. Thiry, Ciriéc- Espana, Valencia 1997. • Die Erbringung öffentlicher Dienstleistungen auf lokaler Ebene: Eine vergleichende Analyse der Situation in Deutschland, Frankreich und Italien (B.Gauchet- S. Schulte-Beckhausen-G.Valotti), in Strukturwandel und paradigmwechsel im kontext des allgemeininteresses, L. Monnier et B. Thiry, Wien 1997. • Il nucleo di valutazione: concezioni e condizioni di efficacia, in Azienda Pubblica n. 5/97. • Scenari e prospettive di evoluzione delle politiche del personale negli enti locali, in Azienda Pubblica n. 6/98. • L'istituzione per la gestione dei musei: un profilo di analisi economico-aziendale (P. Cella- G. Valotti), in Aedon n. 2/99, Il Mulino. • Delicate alchimie della buona gestione (M.A. Merlo-G. Valotti), in Guida agli enti locali, n. 13/99, Il Sole 24 Ore. • Gli enti registri dello sviluppo locale (S. Olmeti-G. Valotti), in Guida agli enti locali, n. 15/99, Il Sole 24 Ore. • Parte in Comune la strada dello sviluppo, in Guida agli enti locali, n. 23/99, Il Sole 24 Ore. • Personale, rivoluzione verso il Duemila, in Guida agli enti locali, n. 29/99, Il Sole 24 Ore. • Produttività, la carta degli incentivi, in Guida agli enti locali, n. 30/99, Il Sole 24 Ore. • Milano e le forme della <i>governance</i> metropolitana (A. Bramanti-G. Valotti), in Scienze Regionali n.2/02. • Dai carichi di lavoro alla gestione dinamica degli organici (A. Bonetti-L.Cosmi-G. Valotti), Risorse umane nella pubblica amministrazione, Quaderni Formez 2004. • La rendicontazione sociale degli enti locali in ottica strategica: un modello di riferimento (M.Marcuccio-I. Steccolini-G.Valotti), Azienda pubblica, 2004. • I modelli organizzativi e le politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche regionali e locali, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano, Quaderni Formez 2004. • Ruolo delle proprietà e autonomia d'impresa nello sviluppo delle public utilities locali, Management delle utilities, 2006. • L'utilizzo delle misure di performance per il miglioramento organizzativo (AA.VV.), in Misurare per decidere, Quaderni Formez 2006. • Risorse umane e processi formativi, in Note e commenti sul sistema amministrativo italiano in un contesto internazionale, Quaderni Formez, 2006. • I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali, in L'evoluzione delle imprese pubbliche locali, a cura di M. Elefanti, Ed. Il Mulino, 2006. • Un metodo per il benchmarking delle performance (A. Turrini-G. Valotti), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006. • La comparazione nel settore dei servizi sociali (A. Turrini-R. Montanelli-G.Valotti), in I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006. • I risultati di un indagine pilota nel settore dei servizi sociali (AA.VV.), in I
--	---

	<p>confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento, Quaderni Formez, 2006.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proprietà e corporate governance nelle utilities (D. Cristofoli-G.Valotti), <i>Economia e Management</i> vol.2 , 2007. • Una riforma fondata sulle competenze e la responsabilità, Quaderni Formez 2007. • Public Management Reform in Italy: explaining the implementation gap (E.Ongaro-G.Valotti), <i>International Journal of Public Management</i>, Vol. 21 No. 2, 2008. • L'implementazione delle riforme amministrative nei Comuni italiani: il caso del pay-system dei dirigenti (D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n.4, 2008. • Modernizzare la pubblica amministrazione italiana: misure, risultati e nodi irrisolti (D. Cristofoli-A. Turrini- G. Valotti), in <i>Modernizzare i Governi: la sfida per il futuro</i>, White Paper n.1/2008, OCAP, Ed. Egea, Mi. • Premiare le performance, non le buone intenzioni: passato, presente e futuro della valutazione, <i>Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione</i>, nov-dic. 2008. • Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento (E. Borgonovi-G. Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n. 3, 2009. • Le riforme incompiute nel settore pubblico: il disallineamento tra strategia e gestione del personale nei paesi Ocse – Un'agenda di ricerca per il prossimo decennio (N. Bellé-G.Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n.3, 2009. • Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico (R. Saporito-G.Valotti), <i>Azienda Pubblica</i>, n. 1, 2010. • PA Performance. Una proposta per attuare la riforma. (M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti), <i>Economia e Management</i>, n. 5, 2010. • “Valutare e premiare nella PA” (M. Barbieri-G.Valotti), in <i>Una lettura manageriale della riforma della PA</i> (a cura di L.Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010. • Cristofoli, D., Nasi, G., Turrini A., Valotti, G. (2011) <i>Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership, Governance. An International Journal of Policy, Administration and Institutions</i>, Vol. 24, 2, pp.261-283. • Cristofoli D., Turrini, A., Valotti G. (2011) <i>Coming Back Soon: Assessing Predictors of Civil Servant Absenteeism</i>, <i>Journal of Comparative Policy Analysis</i>, Vol. 13, 1, pp. 75-89. • “Building a bridge between institutional and managerial reforms”, in <i>Perspectives for the future</i>, Ed. by G.Bouckaert-W. Van De Donk, 2010. • “Public corporate governance in Italian public utilities: finding the right balance between ownership and management” (Cristofoli D., Nasi G., Valotti G.) <i>International Public Management Journal</i>. Status: Submitted • “To be or not to be... managerial-oriented. Corporate governance and strategic behaviour among Italian local utilities” (Cristofoli D., Nasi G., Valotti G.), <i>Journal of Management and Governance</i>. Status: Submitted. • “Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico”, con L. Hinna, F. Monteduro, <i>Atti del 33^ Convegno AIDEA</i> (in corso di pubblicazione). • “Public Sector Leadership: Towards New Horizons” (Orazi D., Turrini A., Valotti. G.). Status: Submitted. • Board configuration and corporate strategy in liberalized industries. Insights from Italian local utilities (D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti). Status: Submitted. • Tria G. and Valotti G., Forthcoming, "Introduction" in G.Tria and G. Valotti (eds), <i>Reforming the Public Sector: How to Make the Difference</i>, The Brookings Institution Press Washington, DC.
--	---

	<ul style="list-style-type: none"> • Valotti G., Forthcoming, "Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges" in Tria G. and Valotti G. (eds), Forthcoming 2012, Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership, The Brookings Institution Press Washington, DC • La formazione manageriale nel settore pubblico: una storia lunga trent'anni, in Rapporto annuale sulla formazione nel settore pubblico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, in corso di pubblicazione. • Quali leader politici per il futuro dell'Italia? (A. Turrini-G.Valotti), Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011 • Un'agenda per il rinnovamento del pubblico impiego (G.Tria-G.Valotti), in Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011. • Public sector leadership: theoretical antecedents and current debate. Forthcoming 2012. • Public sector leadership: New perspectives for research and practice (D. Orazi; A. Turrini; G. Valotti), International Review of Administrative Sciences,, Forthcoming 2012. • Controllo delle strategie e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, (A. Prenestini; G. Valotti), in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, MI, 2012. • Il miglioramento del performance management nelle aziende sanitarie pubbliche: oltre le mode e le tradizioni (R. Tarricone e G. Valotti), Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, MI, 2012. • Assessing transparency in Government: rethoric, reality and desire (M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti), in Proceedings of the 45th annual Hawaii International Conference on Systems Sciences, Ed. Lisa O'Conner, 2012. • Un modello di misurazione e valutazione della performance (D. Galli, G. Valotti), in Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012
<p><i>Paper presentati a convegni scientifici</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • "L'evoluzione dei modelli di corporate governance negli istituti pubblici tra efficienza ed efficacia del processo decisionali" con D. Cristofoli, Convegno Aidea "La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione", Catania, 7-8 Ottobre 2004. • "Stakeholder and citizen engagement in the work of public organizations: between transparency and accountability" with D. Cristofoli Valotti, 22th EGOS Colloquium "The Organizing Society", Bergen, 6-8 July 2006. • "From New Public Management to direct democracy: stakeholder participation in decision-making" with D. Cristofoli, 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society ", Milano, 6-9 September 2006. • "What future for public employment? Moving between compliance and compromise. 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society " with N. Belle, D. Cristofoli, G. Danesi, Milano, 6-9 September 2006. • "Who and what really counts". Answering at the crossroad between the resource dependence and the network theory" with D. Cristofoli, fifth EABIS Colloquium "Corporate Sustainability, Strategic Management and the Stakeholder View of the Firm", Milano, 11-12 September 2006.

<p><i>Interventi</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • “Institutional reforms and strategic responses in the public sector. The reform of the Italian civil servants’ pay-system” with D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, 2007 Euram annual Conference “Current Management Thinking: Drawing from Social Sciences and Humanities to Address Contemporary Challenges”, Paris, 16-19 May 2007. • “Dancing among institutional, economic and political pressure. Reform processes and strategic responses in the public sector.” with D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, 23rd EGOS Colloquium “Beyond Waltz - Dances of Individuals and Organization”, Vienna, July 5-7 2007. • “Once Godot comes. Stalemate and breakthrough in multi-party issues” with D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, 2007 Annual Meeting Academy of Management “Doing well by doing good”, Philadelphia, 3-8 August 2007. • “Public corporate governance in Italian public utilities: which balance between ownership and management?”, with D. Cristofoli, G. Nasi, 2010 Annual Conference IRSPM, Berne 7-9 April 2010. • “Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico”, con L. Hinna, F. Monteduro, 33^a Convegno AIDEA, Milano, 21-22 Ottobre 2010. • Cucciniello, M. Nasi G. Valotti G. "Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements", April, 11-13 2011 – International Research Symposium on Public Management XV, Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements, Dublin • “Public Sector Leadership: an overview” IASIA Annual Conference; Rome, June 16th 2011. • “Leaders in The Public Sector: Back to the future?”, IRSPM Conference, Rome, April 11th, 2012 • E’ autore di vari articoli e interventi sul quotidiano economico Il Sole 24 Ore e su quotidiani nazionali.
--------------------------	---