



## GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
<b>DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,12</b>	<b>4,11</b>	<b>10,23</b>	<b>89,77</b>
DG.GIUNTA.REG.-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	3,43	4,54	7,97	92,03
DG.GIUNTA.REG.-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	13,64	4,07	17,71	82,29
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FESR	4,22	1,3	5,52	94,48
DG.GIUNTA.REG.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE DEL POR FSE	1,34	4,36	5,7	94,3
DG.GIUNTA.REG.-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	1,76	7,05	8,81	91,19
DG.GIUNTA.REG.-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	30,91	0	30,91	69,09
<b>AVVOCATURA</b>				
<b>Totale</b>	<b>5,09</b>	<b>3,45</b>	<b>8,54</b>	<b>91,46</b>
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO-RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	2,74	5,49	8,23	91,77
<b>DIREZIONE AFFARI LEGISLATIVI, GIURIDICI ED ISTITUZIONALI</b>				
<b>Totale</b>	<b>7,13</b>	<b>4,05</b>	<b>11,18</b>	<b>88,82</b>
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	1,05	2,45	3,5	96,5
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	8,6	3,57	12,17	87,83
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AUDIT E POLITICHE DI SEMPLIFICAZIONE	15,91	2,6	18,51	81,49
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	10,91	5,45	16,36	83,64
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	5,45	7,27	12,72	87,28



<b>DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>3,89</b>	<b>6,89</b>	<b>10,78</b>	<b>89,22</b>
DRZ AGR.SVIL.RUR.-PIN-RETE DATI AGROMETEO-CLIMATICI	0	4,55	4,55	95,45
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	2,27	5,3	7,57	92,43
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-AUTORITA' DI GESTIONE FEASR. INTERVENTI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE	2,6	4,55	7,15	92,85
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-FORESTAZIONE E PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE	0	4,32	4,32	95,68
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	0	5,11	5,11	94,89
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	1,24	10,74	11,98	88,02
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	1,84	10,67	12,51	87,49
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	5,89	8,13	14,02	85,98
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRENDITORIA AGRICOLA	3,25	6,49	9,74	90,26

<b>DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA</b>				
<b>Totale</b>	<b>7,75</b>	<b>5,44</b>	<b>13,19</b>	<b>86,81</b>
DRZ AMB.ENERG.-PIN-IMPATTI SULLE RISORSE NATURALI DELLE ATTIVITA' ESTRATTIVE E MINERARIE	13,64	0	13,64	86,36
DRZ AMB.ENERG.-SET-ENERGIA E INQUINAMENTI	9,09	4,34	13,43	86,57
DRZ AMB.ENERG.-SET-MINIERE	1,52	8,33	9,85	90,15
DRZ AMB.ENERG.-SET-PARCHI E BIODIVERSITA', MONITORAGGIO ACQUE MINERALI E TERMALI	0,91	4,55	5,46	94,54
DRZ AMB.ENERG.-SET-SERVIZI PUBBLICI LOCALI E BONIFICHE	1,95	4,87	6,82	93,18
DRZ AMB.ENERG.-SET-SISMICA	9,42	5,11	14,53	85,47
DRZ AMB.ENERG.-SET-TUTELA DEL MARE	6,51	1,08	7,59	92,41
DRZ AMB.ENERG.-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	9,34	3,54	12,88	87,12



<b>DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE</b>				
<b>Totale</b>	<b>9,23</b>	<b>4,71</b>	<b>13,94</b>	<b>86,06</b>
DRZ ATTIV.PROD.-SET-INFRASTRUTTURE PER LE ATTIVITA' ECONOMICHE E PRODUTTIVE	16,67	5,3	21,97	78,03
DRZ ATTIV.PROD.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	2,56	4,55	7,11	92,89
DRZ ATTIV.PROD.-SET-PROGRAMMAZIONE E COORDINAMENTO TRASVERSALE	17,68	5,56	23,24	76,76
DRZ ATTIV.PROD.-SET-PROMOZIONE ECONOMICA E TURISTICA. LEGISLAZIONE TURISMO, COMMERCIO	2,89	6,2	9,09	90,91
DRZ ATTIV.PROD.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	9,94	4,26	14,2	85,8

<b>DIREZIONE CULTURA E RICERCA</b>				
<b>Totale</b>	<b>4,4</b>	<b>5,27</b>	<b>9,67</b>	<b>90,33</b>
DRZ CULT.RICERCA-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	13,18	3,64	16,82	83,18
DRZ CULT.RICERCA-SET-PATRIMONIO CULTURALE, SITI UNESCO, ARTE CONTEMPORANEA, MEMORIA	4,08	4,7	8,78	91,22
DRZ CULT.RICERCA-SET-SPETTACOLO	2,27	3,98	6,25	93,75

<b>DIREZIONE DIFESA.DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE</b>				
<b>Totale</b>	<b>8,74</b>	<b>4,6</b>	<b>13,34</b>	<b>86,66</b>
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-ASSETTO IDROGEOLOGICO E TUTELA DELL'ACQUA	15,76	5,63	21,39	78,61
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO ARNO - TOSCANA CENTRO	8,09	4,01	12,1	87,9
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA SUD E OPERE MARITTIME	14,63	3,84	18,47	81,53
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA NORD E SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	5,61	5,3	10,91	89,09
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	3,02	6,04	9,06	90,94



<b>DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>7,2</b>	<b>4,85</b>	<b>12,05</b>	<b>87,95</b>
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONSULENZA GIURIDICA, RICERCA E SUPPORTO ORGANISMI DI GOVERNO CLINICO	2,19	4,38	6,57	93,43
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONTABILITA', CONTROLLO E INVESTIMENTI	2,42	8,48	10,9	89,1
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-GOVERNANCE E PROGRAMMAZIONE DEL SISTEMA INTEGRATO DEI SERVIZI SOCIALI	9,09	7,39	16,48	83,52
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-INNOVAZIONE SOCIALE	6,06	6,57	12,63	87,37
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-ORGANIZZAZIONE DELLE CURE E PERCORSI CRONICITA'	1,34	3,21	4,55	95,45
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE DEL FARMACO E APPROPRIATEZZA	0	6,57	6,57	93,43
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE GIOVANILI, PER LA FAMIGLIA E PER LO SPORT	5,86	5	10,86	89,14
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	19,39	2,42	21,81	78,19
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA, ALIMENTI E VETERINARIA	0,76	4,55	5,31	94,69
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	30,68	2,65	33,33	66,67
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE	20,91	10	30,91	69,09
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-SISTEMI INFORMATIVI, SANITA' DIGITALE E INNOVAZIONE	8,18	3,03	11,21	88,79
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-TUTELA, PARTECIPAZIONE E SVILUPPO	6,06	4,36	10,42	89,58
<b>DIREZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,97</b>	<b>6,81</b>	<b>13,78</b>	<b>86,22</b>
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	14,34	7,41	21,75	78,25
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-INFANZIA	0	5,45	5,45	94,55
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	8,33	6,82	15,15	84,85
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-LAVORO	3,69	6,82	10,51	89,49



<b>DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E SISTEMI INFORMATIVI</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,7</b>	<b>4,55</b>	<b>11,25</b>	<b>88,75</b>
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	8,52	5,06	13,58	86,42
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	10,39	2,6	12,99	87,01
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-CONTRATTI	7,81	2,27	10,08	89,92
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	2,73	2,27	5	95
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	7,21	4,7	11,91	88,09
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	10	3,18	13,18	86,82
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	5,16	3,82	8,98	91,02
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	8,29	4,4	12,69	87,31
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	6,2	7,44	13,64	86,36
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	0	7,27	7,27	92,73
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	0,91	3,03	3,94	96,06
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	4,72	4,2	8,92	91,08
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	4,55	4,55	9,1	90,9

<b>DIREZIONE POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>5,77</b>	<b>2,88</b>	<b>8,65</b>	<b>91,35</b>
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E PIANIFICAZIONE CAVE	4,55	3,72	8,27	91,73
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1,36	5	6,36	93,64
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-MOBILITA'	2,73	4,09	6,82	93,18
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	3,03	2,02	5,05	94,95
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	3,64	2,27	5,91	94,09
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET-VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	1,82	2,42	4,24	95,76

<b>DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO</b>				
<b>Totale</b>	<b>9,69</b>	<b>4,19</b>	<b>13,88</b>	<b>86,12</b>
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTABILITA'	8,52	3,52	12,04	87,96
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTROLLO FINANZIARIO	1,52	10,61	12,13	87,87
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	6,53	6,25	12,78	87,22
DRZ Progr.BIL.-SET-COORDINAMENTO DELLE AUTORITA' DI GESTIONE DEI POR	17,48	3,09	20,57	79,43
DRZ Progr.BIL.-SET-POLITICHE FISCALI E SANZIONAMENTO AMMINISTRATIVO	10,34	3,76	14,1	85,9
DRZ Progr.BIL.-SET-PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E FINANZA LOCALE	10,07	2,91	12,98	87,02



<b>DIREZIONE URBANISTICA E POLITICHE ABITATIVE</b>				
<b>Totale</b>	<b>4,76</b>	<b>6,29</b>	<b>11,05</b>	<b>88,95</b>
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	3,62	4,96	8,58	91,42
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-POLITICHE ABITATIVE	1,21	3,33	4,54	95,46
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	1,98	8,3	10,28	89,72
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	4,17	7,58	11,75	88,25



<b>SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>7,85</b>	<b>5,32</b>	<b>13,17</b>	<b>86,83</b>
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	2,27	9,09	11,36	88,64
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE, AL CDAL E ALLA COPAS	5,41	3,44	8,85	91,15
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	4,09	5	9,09	90,91
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	11,36	7,77	19,13	80,87
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE E SUPPORTO DI SEGRETERIA AL DIFENSORE CIVICO E AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI	3,31	7,02	10,33	89,67
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE	11,98	12,4	24,38	75,62
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	0	1,52	1,52	98,48
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	0	4,55	4,55	95,45
DG CONS.REG.-SET-BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE. ARCHIVIO E PROTOCOLLO.	4,55	4,15	8,7	91,3
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	6,57	7,83	14,4	85,6
DG CONS.REG.-SET-COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	10,49	4,2	14,69	85,31
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	17,48	4,2	21,68	78,32
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	7,93	4,31	12,24	87,76
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO.	11,11	3,28	14,39	85,61
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	14,09	4,09	18,18	81,82
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	5,94	2,1	8,04	91,96
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	16,76	8,52	25,28	74,72



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA del PERSONALE di  
ARTEA, GIUNTA REGIONALE E CONSIGLIO REGIONALE  
OTTOBRE**

**2015**

<b>A.R.T.E.A. Totale</b>	<b>8,96</b>	<b>4,32</b>	<b>13,28</b>	<b>86,72</b>
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI INTEGRATI	3,21	4,01	7,22	92,78
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	9,09	5,15	14,24	85,76
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	0,81	3,79	4,6	95,4
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	14,77	4,71	19,48	80,52
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	13,88	4,31	18,19	81,81
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	4,95	3,74	8,69	91,31