



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA PERSONALE
NOVEMBRE 2013**

GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
A.R.T.E.A. Totale	5,08	3,07	8,15	91,85
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI ED EX-POST	1,67	2,78	4,45	95,55
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	11,88	5,00	16,88	83,12
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	4,38	2,50	6,88	93,12
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	5,29	1,71	7,00	93,00
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	8,68	3,95	12,63	87,37
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	0,31	3,13	3,44	96,56

AVVOCATURA Totale	11,67	2,71	14,38	85,62
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	6,25	3,13	9,38	90,62



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA PERSONALE
NOVEMBRE 2013**

COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE				
Totale	6,31	5,28	11,59	88,41
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA	6,67	1,67	8,34	91,66
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	1,88	8,13	10,01	89,99
DG COMP.SIST.REG.-SET-ASSISTENZA ALLA PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LO SVILUPPO RURALE E LA PESCA	5,00	5,00	10,00	90,00
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	2,33	10,67	13,00	87,00
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	2,50	5,28	7,78	92,22
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	20,56	3,89	24,45	75,55
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA E POLITICHE DI SVILUPPO E DI PROMOZIONE DEL TURISMO	2,92	9,17	12,09	87,91
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	13,64	5,00	18,64	81,36
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	1,67	5,95	7,62	92,38
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	6,93	3,81	10,74	89,26
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE PROFESSIONALE IN AGRICOLTURA - ANIMAZIONE RURALE	3,75	3,75	7,50	92,50
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	0,91	4,55	5,46	94,54
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA	0,00	3,57	3,57	96,43
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	8,85	3,54	12,39	87,61
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	14,55	3,18	17,73	82,27
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO	8,25	5,39	13,64	86,36
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI	2,92	7,92	10,84	89,16
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	28,51	0,57	29,08	70,92
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	5,71	4,64	10,35	89,65
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	0,00	6,67	6,67	93,33
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGETTI SPECIALI INTEGRATI DI SVILUPPO TURISTICO	0,00	1,25	1,25	98,75
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	7,27	4,09	11,36	88,64
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	3,32	5,54	8,86	91,14



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA PERSONALE
NOVEMBRE 2013**

DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	7,20	5,40	12,60	87,40
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	3,13	7,50	10,63	89,37
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	3,18	4,55	7,73	92,27
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRENDITORIA AGRICOLA	5,00	13,33	18,33	81,67
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	7,47	2,49	9,96	90,04
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	2,50	7,50	10,00	90,00
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	21,67	1,67	23,34	76,66
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	3,13	3,13	6,26	93,74

DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	8,27	4,58	12,85	87,15
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-POLITICHE SOCIALI DI TUTELA, LEGALITA', PRATICA SPORTIVA E SICUREZZA URBANA. PROGETTI INTEGRATI STRATEGICI	2,78	4,17	6,95	93,05
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGALI	3,75	4,38	8,13	91,87
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	25,00	9,58	34,58	65,42
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	1,00	2,00	3,00	97,00
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE ABITATIVE	5,00	5,59	10,59	89,41
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	1,36	3,64	5,00	95,00
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DI WELFARE REGIONALE E CULTURA DELLA LEGALITA'	8,10	4,30	12,40	87,60
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER LE FAMIGLIE E TUTELA DEI MINORI	16,67	1,67	18,34	81,66
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE E INTERVENTI PER GLI INDIVIDUI IN CONDIZIONE DI VULNERABILITA'	1,00	15,00	16,00	84,00
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA E LA SALUTE IN CARCERE	2,08	1,67	3,75	96,25
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	12,60	5,47	18,07	81,93
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	17,50	2,75	20,25	79,75
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	3,16	2,63	5,79	94,21
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	5,00	4,13	9,13	90,87
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	11,88	5,31	17,19	82,81
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-TUTELA DEI CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE, INTERVENTI CONTRO LE DISCRIMINAZIONI	1,67	6,67	8,34	91,66
DG DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE-ACO-SISTEMA SOCIO-SANITARIO REGIONALE	35,00	5,00	40,00	60,00

GOVERNO DEL TERRITORIO				
Totale	3,77	3,90	7,67	92,33
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	2,05	1,82	3,87	96,13
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	2,31	3,08	5,39	94,61
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	4,00	4,00	8,00	92,00

ORGANIZZAZIONE				
Totale	7,21	5,66	12,87	87,13
DG ORGANIZZAZIONE-ACO-ORGANIZZAZIONE. PERSONALE. SISTEMI INFORMATIVI	0,00	9,46	9,46	90,54
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	8,75	4,38	13,13	86,87
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	9,12	2,94	12,06	87,94
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	4,39	8,03	12,42	87,58
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	4,09	1,82	5,91	94,09
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	5,78	4,06	9,84	90,16
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	3,75	6,25	10,00	90,00
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	7,19	7,76	14,95	85,05
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	7,70	6,75	14,45	85,55
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	10,80	3,67	14,47	85,53
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	6,25	10,00	16,25	83,75
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	2,33	2,67	5,00	95,00
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	9,60	4,20	13,80	86,20
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	6,00	4,00	10,00	90,00

POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI				
Totale	5,83	4,51	10,34	89,66
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	17,50	2,50	20,00	80,00
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	4,58	3,96	8,54	91,46
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PREVENZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO E IDROGEOLOGICO	5,31	4,38	9,69	90,31
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	2,14	2,14	4,28	95,72
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	5,00	3,33	8,33	91,67
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	2,27	4,77	7,04	92,96
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	1,36	1,36	2,72	97,28
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	0,00	3,33	3,33	96,67
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA FIRENZE, AREZZO, PRATO, PISTOIA. PREVENZIONE SISMICA.	7,98	4,54	12,52	87,48
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA GROSSETO-SIENA E OPERE MARITTIME	4,51	6,37	10,88	89,12
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA LIVORNO-LUCCA-PISA	6,11	4,72	10,83	89,17
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI MASSA E CARRARA	5,56	4,63	10,19	89,81

POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Totale	5,56	3,79	9,35	90,65
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	5,00	5,91	10,91	89,09
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	2,75	3,00	5,75	94,25
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-ATTIVITA' AMMINISTRATIVE	28,57	1,43	30,00	70,00
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	1,50	4,00	5,50	94,50
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	1,00	4,00	5,00	95,00
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	5,71	4,29	10,00	90,00



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA PERSONALE
NOVEMBRE 2013**

PRESIDENZA				
Totale	6,02	3,43	9,45	90,55
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	9,00	2,33	11,33	88,67
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	3,29	3,55	6,84	93,16
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	3,33	0,42	3,75	96,25
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	6,91	3,82	10,73	89,27
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	1,11	1,67	2,78	97,22
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	0,91	0,91	1,82	98,18
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	5,58	6,92	12,50	87,50
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	13,57	2,38	15,95	84,05
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	8,42	2,37	10,79	89,21
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	2,68	2,68	5,36	94,64
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	7,05	4,62	11,67	88,33
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	3,33	1,39	4,72	95,28
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	8,00	7,00	15,00	85,00
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	1,43	7,86	9,29	90,71
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	0,00	0,00	0,00	100,00
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	5,00	3,33	8,33	91,67
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	5,71	2,14	7,85	92,15
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	4,00	1,70	5,70	94,30
DG PRESIDENZA-SET-STRUMENTI DELLA PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA E DELLA VALUTAZIONE REGIONALE	13,76	3,55	17,31	82,69
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	1,80	4,00	5,80	94,20
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	2,86	6,43	9,29	90,71
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE.	10,36	3,93	14,29	85,71

CONSIGLIO REGIONALE

SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	8,51	5,14	13,65	86,35
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	5,00	4,50	9,50	90,50
DG CONS.REG.-ACO-ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0,00	10,00	10,00	90,00
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM E ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE	2,08	5,42	7,50	92,50
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	24,00	5,00	29,00	71,00
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	1,11	1,67	2,78	97,22
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLA COMMISSIONE DI CONTROLLO, ALLE COMMISSIONI ISTITUZIONALI, AL CDAL, ALLA COPAS, ALLA CPO	5,00	2,50	7,50	92,50
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	5,87	3,91	9,78	90,22
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	13,61	4,17	17,78	82,22
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	1,67	3,33	5,00	95,00
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	1,25	1,25	2,50	97,50
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	4,17	8,06	12,23	87,77



**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA PERSONALE
NOVEMBRE 2013**

DG CONS.REG.-SET-COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	3,85	3,08	6,93	93,07
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	14,33	8,33	22,66	77,34
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	11,13	4,63	15,76	84,24
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI.	15,56	13,33	28,89	71,11
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	2,27	10,45	12,72	87,28
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	0,00	4,75	4,75	95,25
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	12,22	2,22	14,44	85,56