



## GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
<b>A.R.T.E.A.</b>				
<b><i>Totale</i></b>	<b>5,88</b>	<b>15,31</b>	<b>21,19</b>	<b>78,81</b>
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI ED EX-POST	3,32	19,18	22,50	77,50
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	8,15	14,13	22,28	77,72
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	10,72	8,70	19,42	80,58
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	3,11	17,88	20,99	79,01
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	7,55	16,02	23,57	76,43
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	0,87	12,17	13,04	86,96

<b>AVVOCATURA</b>				
<b><i>Totale</i></b>	<b>2,65</b>	<b>31,19</b>	<b>33,84</b>	<b>66,16</b>
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	1,63	30,98	32,61	67,39



<b>COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE</b>	<b>Totale</b>	<b>6,75</b>	<b>15,62</b>	<b>22,37</b>	<b>77,63</b>
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA	0,00	13,66	13,66	86,34	
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	2,42	9,66	12,08	87,92	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	1,00	24,08	25,08	74,92	
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	8,70	16,03	24,73	75,27	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	20,11	19,02	39,13	60,87	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	24,35	26,09	50,44	49,56	
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO	1,30	10,00	11,30	88,70	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	0,62	20,08	20,70	79,30	
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	6,09	21,30	27,39	72,61	
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	1,68	13,02	14,70	85,30	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA	17,93	13,59	31,52	68,48	
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	26,63	9,24	35,87	64,13	
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	7,11	14,62	21,73	78,27	
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO	6,31	10,70	17,01	82,99	
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI	1,81	23,19	25,00	75,00	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	6,21	13,98	20,19	79,81	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI	4,97	14,91	19,88	80,12	
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	0,31	19,88	20,19	79,81	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	3,38	14,01	17,39	82,61	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORSTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	1,81	11,96	13,77	86,23	
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	6,69	15,05	21,74	78,26	
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	2,01	20,40	22,41	77,59	
DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	6,43	14,61	21,04	78,96	
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	22,28	6,52	28,80	71,20	
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	6,28	8,70	14,98	85,02	

**TASSI DI ASSENZA E PRESENZA PERSONALE  
LUGLIO 2014**

DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPREDITORIA AGRICOLA	3,80	13,59	17,39	82,61
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	6,52	15,22	21,74	78,26
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	9,66	9,66	19,32	80,68
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	21,01	21,01	42,02	57,98
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	3,62	13,77	17,39	82,61



<b>DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>9,28</b>	<b>13,95</b>	<b>23,23</b>	<b>76,77</b>
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	5,31	16,43	21,74	78,26
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO-SISTEMA SANITARIO REGIONALE	58,70	7,61	66,31	33,69
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGALI	14,67	12,50	27,17	72,83
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	17,39	25,00	42,39	57,61
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	0,00	9,57	9,57	90,43
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE ABITATIVE	9,21	18,67	27,88	72,12
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	1,93	18,84	20,77	79,23
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	10,95	11,34	22,29	77,71
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	4,35	18,84	23,19	76,81
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	8,03	6,02	14,05	85,95
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	16,56	12,22	28,78	71,22
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	6,32	17,00	23,32	76,68
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	3,62	10,63	14,25	85,75
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	7,83	14,78	22,61	77,39
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE	5,71	18,75	24,46	75,54
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET-TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	1,86	6,83	8,69	91,31



<b>GOVERNO DEL TERRITORIO</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,32</b>	<b>14,46</b>	<b>20,78</b>	<b>79,22</b>
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	2,48	16,36	18,84	81,16
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	3,65	16,87	20,52	79,48
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	14,62	16,21	30,83	69,17

<b>ORGANIZZAZIONE</b>				
<b>Totale</b>	<b>8,81</b>	<b>20,05</b>	<b>28,86</b>	<b>71,14</b>
DG ORGANIZZAZIONE-ACO-ORGANIZZAZIONE. PERSONALE. SISTEMI INFORMATIVI	2,17	30,43	32,60	67,40
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	12,95	17,58	30,53	69,47
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	7,61	19,84	27,45	72,55
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	9,22	27,01	36,23	63,77
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	7,91	22,13	30,04	69,96
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	8,42	17,11	25,53	74,47
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	5,22	22,39	27,61	72,39
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	10,19	24,93	35,12	64,88
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	10,34	15,44	25,78	74,22
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	8,41	22,71	31,12	68,88
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	6,96	19,13	26,09	73,91
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	1,16	25,22	26,38	73,62
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	4,17	13,91	18,08	81,92
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	5,22	19,13	24,35	75,65

<b>POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,17</b>	<b>18,45</b>	<b>24,62</b>	<b>75,38</b>
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	23,19	13,04	36,23	63,77
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	11,23	12,14	23,37	76,63
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PREVENZIONE DEL RISCHIO IDRAULICO E IDROGEOLOGICO	7,93	17,39	25,32	74,68
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	2,72	20,11	22,83	77,17
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	1,81	26,81	28,62	71,38
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	3,95	22,53	26,48	73,52
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	7,91	13,04	20,95	79,05
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE REGIONALI	3,38	15,94	19,32	80,68
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA FIRENZE, AREZZO, PRATO, PISTOIA. PREVENZIONE SISMICA.	5,45	19,84	25,29	74,71
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA GROSSETO-SIENA E OPERE MARITTIME	3,26	19,57	22,83	77,17
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI AREA VASTA LIVORNO-LUCCA-PISA	8,84	20,10	28,94	71,06
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.-SET-UFFICIO TECNICO DEL GENIO CIVILE DI MASSA E CARRARA	1,00	11,87	12,87	87,13
<b>POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>8,97</b>	<b>18,21</b>	<b>27,18</b>	<b>72,82</b>
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	13,04	16,60	29,64	70,36
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO-TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	3,20	15,10	18,30	81,70
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-AFFARI GIURIDICI - AMMINISTRATIVI PER LE MATERIE DI COMPETENZA DELLA DIREZIONE GENERALE	18,01	7,45	25,46	74,54
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	23,91	24,35	48,26	51,74
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	0,97	13,04	14,01	85,99
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET-VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	4,06	22,03	26,09	73,91

<b>PRESIDENZA Totale</b>	<b>7,74</b>	<b>17,06</b>	<b>24,80</b>	<b>75,20</b>
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	5,80	14,49	20,29	79,71
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	5,71	15,08	20,79	79,21
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	14,13	16,67	30,80	69,20
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	7,07	17,26	24,33	75,67
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	6,76	13,04	19,80	80,20
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	0,87	25,22	26,09	73,91
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	8,53	17,07	25,60	74,40
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	12,01	15,73	27,74	72,26
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	8,70	18,08	26,78	73,22
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	14,01	16,43	30,44	69,56
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	8,25	23,08	31,33	68,67
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	9,90	10,14	20,04	79,96
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	6,09	9,57	15,66	84,34
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	11,49	16,46	27,95	72,05
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	0,00	13,04	13,04	86,96
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	0,00	16,30	16,30	83,70
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	6,21	19,25	25,46	74,54
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	5,79	16,81	22,60	77,40
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	5,04	19,13	24,17	75,83
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	0,00	26,09	26,09	73,91
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	11,90	11,90	23,80	76,20



## CONSIGLIO REGIONALE

<b>SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,64</b>	<b>15,52</b>	<b>22,16</b>	<b>77,84</b>
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	1,74	14,78	16,52	83,48
DG CONS.REG.-ACO-ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0,00	17,39	17,39	82,61
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	7,39	12,83	20,22	79,78
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	6,09	23,48	29,57	70,43
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	3,86	20,29	24,15	75,85
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	3,40	9,64	13,04	86,96
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	5,95	20,37	26,32	73,68
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	0,00	20,29	20,29	79,71
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	2,17	5,43	7,60	92,40
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	2,30	23,53	25,83	74,17
DG CONS.REG.-SET-COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	4,06	21,45	25,51	74,49
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	16,77	16,46	33,23	66,77
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	5,13	16,50	21,63	78,37
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	5,69	14,38	20,07	79,93
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	15,02	7,91	22,93	77,07
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	0,00	22,07	22,07	77,93
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	7,97	6,76	14,73	85,27