



APRILE 2015

## GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI GENERALI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
<b>A.R.T.E.A.</b>				
<b><i>Totale</i></b>	<b>6,55</b>	<b>11,29</b>	<b>17,84</b>	<b>82,16</b>
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI INTEGRATI	8,96	7,28	16,24	83,76
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	1,9	13,02	14,92	85,08
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	3,92	14,01	17,93	82,07
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	8,78	8,18	16,96	83,04
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	6,77	11,78	18,55	81,45
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	9,81	14,41	24,22	75,78
<b>AVVOCATURA</b>				
<b><i>Totale</i></b>	<b>8</b>	<b>12,76</b>	<b>20,76</b>	<b>79,24</b>
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	8,99	13,23	22,22	77,78



APRILE 2015

<b>COMPETITIVITA' DEL SISTEMA REGIONALE E SVILUPPO DELLE COMPETENZE</b>	<b>Totale</b>	<b>5,38</b>	<b>11,58</b>	<b>16,96</b>	<b>83,04</b>
DG COMP.SIST.REG.-ACO-CULTURA		3,17	15,08	18,25	81,75
DG COMP.SIST.REG.-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA		6,67	12,38	19,05	80,95
DG COMP.SIST.REG.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI		5,78	13,61	19,39	80,61
DG COMP.SIST.REG.-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI		1,12	8,96	10,08	89,92
DG COMP.SIST.REG.-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA		17,46	11,11	28,57	71,43
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE		3,03	9,52	12,55	87,45
DG COMP.SIST.REG.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO		2,86	8,1	10,96	89,04
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE		11,79	10,88	22,67	77,33
DG COMP.SIST.REG.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO		7,22	9,38	16,6	83,4
DG COMP.SIST.REG.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.		1,83	11,36	13,19	86,81
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFANZIA		1,19	16,07	17,26	82,74
DG COMP.SIST.REG.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI		14,29	14,29	28,58	71,42
DG COMP.SIST.REG.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE		14,72	12,55	27,27	72,73
DG COMP.SIST.REG.-SET-LAVORO		2,86	11,27	14,13	85,87
DG COMP.SIST.REG.-SET-MUSEI ED ECOMUSEI		5,13	3,3	8,43	91,57
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI		10,2	12,93	23,13	76,87
DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI		5,95	10,12	16,07	83,93



APRILE 2015

DG COMP.SIST.REG.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	0,89	11,61	12,5	87,5
DG COMP.SIST.REG.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	2,65	14,29	16,94	83,06
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECCNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	0,43	14,72	15,15	84,85
DG COMP.SIST.REG.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	2,56	11,36	13,92	86,08
DG COMP.SIST.REG.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	12,06	11,75	23,81	76,19
DG COMP.SIST.REG.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	2,05	16,43	18,48	81,52
DG COMP.SIST.REG.-SET-SPETTACOLO	0	8,33	8,33	91,67
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	5,56	10,32	15,88	84,12
DG COMP.SIST.REG.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRENDITORIA AGRICOLA	4,08	10,88	14,96	85,04
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-FORMAZIONE, ORIENTAMENTO E LAVORO	2,98	8,93	11,91	88,09
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-INDUSTRIA, ARTIGIANATO, INNOVAZIONE TECNOLOGICA	2,38	11,9	14,28	85,72
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-SVILUPPO RURALE	19,05	3,97	23,02	76,98
DG COMPET.SISTEMA.REG.SVILUPPO DELLE COMPET.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	10,2	10,88	21,08	78,92



APRILE 2015

<b>DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>7,24</b>	<b>10,44</b>	<b>17,68</b>	<b>82,32</b>
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO- POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO- SANITARIA	3,03	11,26	14,29	85,71
DG DIR.CITT.COES.SOC.-ACO- SISTEMA SANITARIO REGIONALE	35,71	15,48	51,19	48,81
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- AFFARI GIURIDICI E LEGALI	2,98	15,48	18,46	81,54
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	19,05	13,42	32,47	67,53
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	4,76	4,76	9,52	90,48
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE ABITATIVE	4,13	8,57	12,7	87,3
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	5,71	13,81	19,52	80,48
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	4,68	10,34	15,02	84,98
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	0	9,52	9,52	90,48
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	2,78	10,71	13,49	86,51
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	15,42	10,2	25,62	74,38
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	5,19	9,96	15,15	84,85
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	9,77	10,78	20,55	79,45
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	6,58	11,11	17,69	82,31
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	15,24	3,17	18,41	81,59
DG DIR.CITT.COES.SOC.-SET- TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	1,36	10,88	12,24	87,76



APRILE 2015

<b>GOVERNO DEL TERRITORIO</b>				
<b>Totale</b>	<b>8,29</b>	<b>9,28</b>	<b>17,57</b>	<b>82,43</b>
DG GOV.TERRITORIO-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	8,66	10,39	19,05	80,95
DG GOV.TERRITORIO-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	6,48	10,67	17,15	82,85
DG GOV.TERRITORIO-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	12,99	3,9	16,89	83,11

<b>ORGANIZZAZIONE</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,7</b>	<b>10,32</b>	<b>17,02</b>	<b>82,98</b>
DG ORGANIZZAZIONE-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	10,79	10,26	21,05	78,95
DG ORGANIZZAZIONE-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	4,63	12,52	17,15	82,85
DG ORGANIZZAZIONE-SET-CONTRATTI	11,4	7,5	18,9	81,1
DG ORGANIZZAZIONE-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	0	15,71	15,71	84,29
DG ORGANIZZAZIONE-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	4,44	10,16	14,6	85,4
DG ORGANIZZAZIONE-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	7,62	12,86	20,48	79,52
DG ORGANIZZAZIONE-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	6,2	9,52	15,72	84,28
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	7,57	10,73	18,3	81,7
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	7,54	8,52	16,06	83,94
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	0,95	5,71	6,66	93,34
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	0,95	10,16	11,11	88,89
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	1,47	13,19	14,66	85,34
DG ORGANIZZAZIONE-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	2,38	11,9	14,28	85,72



APRILE 2015

<b>POLITICHE AMBIENTALI, ENERGIA E CAMBIAMENTI CLIMATICI</b>				
<b>Totale</b>	<b>7,29</b>	<b>11,74</b>	<b>19,03</b>	<b>80,97</b>
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- PIN-IMPATTI SULLE RISORSE NATURALI DELLE ATTIVITA' ESTRATTIVE E MINERARIE	9,52	4,76	14,28	85,72
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	0,79	9,52	10,31	89,69
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-DIFESA DEL SUOLO	12,14	9,83	21,97	78,03
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	2,01	13,19	15,2	84,8
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO ARNO - TOSCANA CENTRO	6,02	8,36	14,38	85,62
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA SUD E OPERE MARITTIME	11,69	12,77	24,46	75,54
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA NORD E SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	3,08	13,02	16,1	83,9
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	11,31	10,12	21,43	78,57
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	1,98	10,32	12,3	87,7
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-SISMICA	8,04	13,31	21,35	78,65
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	0,87	9,09	9,96	90,04
DG POL.AMB.ENERG.CAMB.CLIM.- SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	12,55	13,85	26,4	73,6



APRILE 2015

<b>POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,12</b>	<b>10,63</b>	<b>16,75</b>	<b>83,25</b>
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO- MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	5,65	10,12	15,77	84,23
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-ACO- TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	4,76	7,94	12,7	87,3
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	7,36	9,52	16,88	83,12
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	9,89	12,09	21,98	78,02
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	4,29	11,43	15,72	84,28
DG POL.MOB.INFR.T.P.L.-SET- VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	3,17	6,35	9,52	90,48



APRILE 2015

<b>PRESIDENZA</b>				
<b>Totale</b>	<b>5,13</b>	<b>10,82</b>	<b>15,95</b>	<b>84,05</b>
DG PRESIDENZA-ACO-ATTIVITA' LEGISLATIVE, GIURIDICHE ED ISTITUZIONALI	3,49	10,16	13,65	86,35
DG PRESIDENZA-ACO-PROGRAMMAZIONE	6,57	10,02	16,59	83,41
DG PRESIDENZA-ACO-RISORSE FINANZIARIE	10,26	5,13	15,39	84,61
DG PRESIDENZA-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	2,68	10,42	13,1	86,9
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	0	10,05	10,05	89,95
DG PRESIDENZA-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	0	10	10	90
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	5,84	12,12	17,96	82,04
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	10,95	9,29	20,24	79,76
DG PRESIDENZA-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	2,26	13,78	16,04	83,96
DG PRESIDENZA-SET-AUDIT	0,95	16,67	17,62	82,38
DG PRESIDENZA-SET-CONTABILITA'	10,13	7,57	17,7	82,3
DG PRESIDENZA-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	2,52	8,96	11,48	88,52
DG PRESIDENZA-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	2,86	13,33	16,19	83,81
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	2,04	11,56	13,6	86,4
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	4,76	0	4,76	95,24
DG PRESIDENZA-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	0	12,7	12,7	87,3
DG PRESIDENZA-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	1,36	8,84	10,2	89,8
DG PRESIDENZA-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	7,02	10,09	17,11	82,89
DG PRESIDENZA-SET-TRIBUTI E SANZIONI	5,33	14,29	19,62	80,38
DG PRESIDENZA-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	0	26,67	26,67	73,33
DG PRESIDENZA-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	2,8	15,97	18,77	81,23





APRILE 2015

CONSIGLIO REGIONALE

<b>SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE</b>				
<b>Totale</b>	<b>6,33</b>	<b>16,71</b>	<b>23,04</b>	<b>76,96</b>
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	4,76	17,35	22,11	77,89
DG CONS.REG.-ACO- ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0	14,29	14,29	85,71
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	6,82	15,26	22,08	77,92
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	5,56	19,05	24,61	75,39
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	1,06	22,75	23,81	76,19
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	15,73	23,81	39,54	60,46
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	10,92	19,61	30,53	69,47
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	4,76	30,16	34,92	65,08
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	7,14	15,48	22,62	77,38
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	1,68	13,73	15,41	84,59
DG CONS.REG.-SET- COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	0,37	21,61	21,98	78,02
DG CONS.REG.-SET- ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	5,78	15,65	21,43	78,57
DG CONS.REG.-SET- PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	4,03	14,65	18,68	81,32



APRILE 2015

DG CONS.REG.-SET- RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	10,99	12,45	23,44	76,56
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	3,33	11,9	15,23	84,77
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	2,56	11,36	13,92	86,08
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	3,44	28,57	32,01	67,99