



AGOSTO 2015

GIUNTA REGIONALE

DIREZIONI E SETTORI	% giornate di assenza varie	% giornate di assenza ferie	% totale giornate di assenza	% giornate di presenza
DIREZIONE GENERALE DELLA GIUNTA REGIONALE				
Totale	9,71	34,23	43,94	56,06
DG.GIUNTA.REG.-AGE-AGENZIA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEGLI ORGANI DI GOVERNO DELLA REGIONE	5,48	35,24	40,72	59,28
DG.GIUNTA.REG.-SET-ATTIVITA' INTERNAZIONALI	17,79	25,42	43,21	56,79
DG.GIUNTA.REG.-SET-POLITICHE REGIONALI PER L'ATTRAZIONE DEGLI INVESTIMENTI	0	36,51	36,51	63,49
DG.GIUNTA.REG.-SET-UFFICIO DI COLLEGAMENTO DELLA REGIONE TOSCANA CON LE ISTITUZIONI COMUNITARIE A BRUXELLES	23,81	45,71	69,52	30,48
AVVOCATURA				
Totale	11,86	41,24	53,1	46,9
AVVOCATURA-SET-CONTENZIOSO - RACCORDO CON AVVOCATURE DI ENTI PUBBLICI	19,44	24,99	44,43	55,57
DIREZIONE AFFARI LEGISLATIVI, GIURIDICI ED ISTITUZIONALI				
Totale	4,85	39,66	44,51	55,49
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGISLATIVI PER LE MATERIE AMBIENTALI E DEL TERRITORIO	1,9	49,05	50,95	49,05
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AFFARI ISTITUZIONALI E DELLE AUTONOMIE LOCALI	0,37	37,47	37,84	62,16
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-ATTIVITA' GENERALI DELLA PRESIDENZA	2,35	35	37,35	62,65
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-ATTIVITA' LEGISLATIVA E GIURIDICA	8,29	32,45	40,74	59,26
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-AUDIT	14,7	43,39	58,09	41,91
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-DELEGAZIONE DI ROMA	2,86	53,33	56,19	43,81
DRZ AFF.LEG.GIUR.ISTIT.-SET-POLITICHE PER LA PARTECIPAZIONE. UFFICIO ED OSSERVATORIO ELETTORALE.	2,55	43,43	45,98	54,02



AGOSTO 2015

DIREZIONE AGRICOLTURA E SVILUPPO RURALE				
Totale	6,08	31,77	37,85	62,15
DRZ AGR.SVIL.RUR.-ACO-SVILUPPO RURALE	22,22	37,3	59,52	40,48
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-ATTIVITA' FAUNISTICA-VENATORIA, PESCA DILETTANTISTICA, POLITICHE AMBIENTALI	1,59	26,19	27,78	72,22
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-FORESTAZIONE, PROMOZIONE DELL'INNOVAZIONE E INTERVENTI COMUNITARI PER L'AGROAMBIENTE	5,71	33,33	39,04	60,96
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-POLITICHE COMUNITARIE E REGIONALI PER LA COMPETITIVITA' DELLE IMPRESE AGRICOLE E AGROALIMENTARI	4,76	45,08	49,84	50,16
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PRODUZIONI AGRICOLE VEGETALI	0,6	41,07	41,67	58,33
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PROGRAMMAZIONE AGRICOLA-FORESTALE, ZOOTECNIA, SISTEMI INFORMATIVI, PROMOZIONE E COMUNICAZIONE IN AGRICOLTURA	1,3	34,2	35,5	64,5
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-PROGRAMMAZIONE E GESTIONE DEGLI INTERVENTI COMUNITARI PER LA PESCA. FORMAZIONE, AGGIORNAMENTO E QUALIFICAZIONE DEGLI OPERATORI RURALI. INCREMENTO IPPICO	4,03	23,81	27,84	72,16
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-SERVIZIO FITOSANITARIO REGIONALE E DI VIGILANZA E CONTROLLO AGROFORESTALE	8,31	27,68	35,99	64,01
DRZ AGR.SVIL.RUR.-SET-VALORIZZAZIONE DELL'IMPRENDITORIA AGRICOLA	3,4	36,05	39,45	60,55
DIREZIONE AMBIENTE ED ENERGIA				
Totale	7,9	38,56	46,46	53,54
DRZ AMB.ENERG.-PIN-IMPATTI SULLE RISORSE NATURALI DELLE ATTIVITA' ESTRATTIVE E MINERARIE	14,29	0	14,29	85,71
DRZ AMB.ENERG.-SET-AUTORITA' DI VIGILANZA SULLE ATTIVITA' MINERARIE	3,17	42,06	45,23	54,77
DRZ AMB.ENERG.-SET-ENERGIA, TUTELA DELLA QUALITA' DELL'ARIA E DALL'INQUINAMENTO ELETTROMAGNETICO E ACUSTICO	16,69	35,63	52,32	47,68
DRZ AMB.ENERG.-SET-PROTEZIONE E VALORIZZAZIONE FASCIA COSTIERA E DELL'AMBIENTE MARINO	3,57	36,9	40,47	59,53
DRZ AMB.ENERG.-SET-RIFIUTI E BONIFICHE DEI SITI INQUINATI	0	37,66	37,66	62,34
DRZ AMB.ENERG.-SET-SISMICA	5,82	38,9	44,72	55,28
DRZ AMB.ENERG.-SET-TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE AMBIENTALI	1,3	38,1	39,4	60,6
DRZ AMB.ENERG.-SET-TUTELA E GESTIONE DELLE RISORSE IDRICHE	18,63	29,68	48,31	51,69
DRZ AMB.ENERG.-SET-VALUTAZIONE IMPATTO AMBIENTALE - VALUTAZIONE AMBIENTALE STRATEGICA - OPERE PUBBLICHE DI INTERESSE STRATEGICO REGIONALE	10,69	47,86	58,55	41,45



AGOSTO 2015

DIREZIONE ATTIVITA' PRODUTTIVE				
Totale	7,32	39,82	47,14	52,86
DRZ ATTIV.PROD.-ACO-TURISMO, COMMERCIO E TERZIARIO	21,09	44,96	66,05	33,95
DRZ ATTIV.PROD.-SET-DISCIPLINA, POLITICHE E INCENTIVI DEL COMMERCIO E ATTIVITA' TERZIARIE	3,9	38,96	42,86	57,14
DRZ ATTIV.PROD.-SET-DISCIPLINA, SVILUPPO E PROMOZIONE DEL TURISMO E DEL COMMERCIO	1,9	34,29	36,19	63,81
DRZ ATTIV.PROD.-SET-INFRASTRUTTURE PER LO SVILUPPO ECONOMICO. MONITORAGGIO E CONTROLLI	9,19	42,51	51,7	48,3
DRZ ATTIV.PROD.-SET-POLITICHE E INCENTIVI PER LA QUALIFICAZIONE E SVILUPPO DELLE DESTINAZIONI TURISTICHE E COMMERCIALI	0	49,66	49,66	50,34
DRZ ATTIV.PROD.-SET-POLITICHE ORIZZONTALI DI SOSTEGNO ALLE IMPRESE	0,89	38,99	39,88	60,12
DRZ ATTIV.PROD.-SET-RICERCA INDUSTRIALE, INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	13,33	39,05	52,38	47,62
DIREZIONE CULTURA E RICERCA				
Totale	3,37	38,96	42,33	57,67
DRZ CULT.RICERCA-ACO-CULTURA	0	37,41	37,41	62,59
DRZ CULT.RICERCA-ACO-EDUCAZIONE, ISTRUZIONE, UNIVERSITA' E RICERCA	0	95,23	95,23	4,77
DRZ CULT.RICERCA-SET-BIBLIOTECHE, ARCHIVI E ISTITUZIONI CULTURALI	4,48	34,45	38,93	61,07
DRZ CULT.RICERCA-SET-DIRITTO ALLO STUDIO UNIVERSITARIO E SOSTEGNO ALLA RICERCA	8,1	46,67	54,77	45,23
DRZ CULT.RICERCA-SET-MUSEI ED SPETTACOLI	4,4	35,53	39,93	60,07
DRZ CULT.RICERCA-SET-SPETTACOLO	0	52,38	52,38	47,62
DRZ CULT.RICERCA-SET-VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO CULTURALE	1,59	30,16	31,75	68,25
DIREZIONE DIFESA.DEL SUOLO E PROTEZIONE CIVILE				
Totale	9,24	30,06	39,3	60,7
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-DIFESA DEL SUOLO	13,62	38,43	52,05	47,95
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO ARNO - TOSCANA CENTRO	3,52	32,95	36,47	63,53
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA SUD E OPERE MARITTIME	16,15	29,02	45,17	54,83
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-GENIO CIVILE DI BACINO TOSCANA NORD E SERVIZIO IDROLOGICO REGIONALE	6,09	29,04	35,13	64,87
DRZ DIF.SUOLO.PROT.CIV.-SET-SISTEMA REGIONALE DI PROTEZIONE CIVILE	5,95	21,95	27,9	72,1



AGOSTO 2015

DIREZIONE DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE				
Totale	6,75	36,33	43,08	56,92
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-ACO-POLITICHE DI SOLIDARIETA' SOCIALE E INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	0,43	30,74	31,17	68,83
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-ACO-SISTEMA SANITARIO REGIONALE	35,71	39,29	75	25
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-AFFARI GIURIDICI E LEGALI	4,19	29,34	33,53	66,47
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-CONSULENZA GIURIDICA, PARTECIPAZIONE, RICERCA E SUPPORTO ORGANISMI DI GOVERNO CLINICO	3,15	41	44,15	55,85
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-FINANZA, CONTABILITA' E CONTROLLO	12,12	38,53	50,65	49,35
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	4,82	26,99	31,81	68,19
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE DEGLI INVESTIMENTI IN SANITA'	0	57,14	57,14	42,86
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE DEL FARMACO, INNOVAZIONE E APPROPRIATEZZA	3,7	39,15	42,85	57,15
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE DI WELFARE REGIONALE, PER LA FAMIGLIA E CULTURA DELLA LEGALITA'	6,08	33,33	39,41	60,59
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE PER LE PERSONE IMMIGRATE	3,17	4,76	7,93	92,07
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-POLITICHE PER L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA	14,29	39,68	53,97	46,03
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-PREVENZIONE E SICUREZZA IN AMBIENTI DI VITA E DI LAVORO, ALIMENTI E VETERINARIA	13,57	46,67	60,24	39,76
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET- PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE	7,79	31,17	38,96	61,04
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-QUALITA' DEI SERVIZI	5,47	35,58	41,05	58,95
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-QUALITA' DEI SERVIZI, GOVERNO CLINICO E PARTECIPAZIONE	6,05	45,52	51,57	48,43
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-RICERCA, INNOVAZIONE E RISORSE UMANE	3,52	38,99	42,51	57,49
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-SISTEMA INFORMATIVO E TECNOLOGIE INFORMATICHE	9,21	38,73	47,94	52,06
DRZ DIR.CITT.COES.SOC-SET-TUTELA DEI MINORI, CONSUMATORI E UTENTI, POLITICHE DI GENERE	1,7	35,71	37,41	62,59



AGOSTO 2015

DIREZIONE ISTRUZIONE E FORMAZIONE				
Totale	7,86	36,13	43,99	56,01
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-FORMAZIONE E ORIENTAMENTO	12,04	28,15	40,19	59,81
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-GESTIONE PROGRAMMA OPERATIVO POR FSE.	1,1	51,28	52,38	47,62
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-INFANZIA	12,86	46,19	59,05	40,95
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-ISTRUZIONE E EDUCAZIONE	14,29	40,87	55,16	44,84
DRZ ISTR.FORMAZ.-SET-LAVORO	5,29	30,18	35,47	64,53
DIREZIONE ORGANIZZAZIONE E SISTEMI INFORMATIVI				
Totale	5,59	34,39	39,98	60,02
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE	9,74	32,79	42,53	57,47
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E TUTELA DELLA PRIVACY	1,19	40,18	41,37	58,63
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-CONTRATTI	9,29	34,21	43,5	56,5
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-FORMAZIONE, COMPETENZE, SISTEMI DI VALUTAZIONE	2,38	42,86	45,24	54,76
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-INFRASTRUTTURE E TECNOLOGIE PER LO SVILUPPO DELLA SOCIETA' DELL'INFORMAZIONE	5,58	35,3	40,88	59,12
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-ORGANIZZAZIONE, RECLUTAMENTO, ASSISTENZA NORMATIVA	10,36	35,48	45,84	54,16
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-PATRIMONIO E LOGISTICA	6,42	32,96	39,38	60,62
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI GENERALI E SEMPLIFICAZIONE DEI PROCESSI	4,56	33,83	38,39	61,61
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZI INFRASTRUTTURALI, TECNOLOGIE INNOVATIVE E FONIA	2,92	34,63	37,55	62,45
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE	0	27,62	27,62	72,38
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMA INFORMATIVO DI SUPPORTO ALLE DECISIONI. UFFICIO REGIONALE DI STATISTICA	6,67	42,22	48,89	51,11
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI E TECNOLOGIE DELLA CONOSCENZA	2,56	31,5	34,06	65,94
DRZ ORG.SIST.INF.-SET-SISTEMI INFORMATIVI IN MATERIA DI PERSONALE	1,19	30,95	32,14	67,86



AGOSTO 2015

DIREZIONE POLITICHE MOBILITA', INFRASTRUTTURE E TRASPORTO PUBBLICO LOCALE				
Totale	7,6	35,11	42,71	57,29
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-ACO- MOBILITA' E INFRASTRUTTURE	6,25	35,71	41,96	58,04
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-ACO- TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1,19	28,97	30,16	69,84
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET- AFFARI AMMINISTRATIVI E CONTABILI PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	1,3	27,71	29,01	70,99
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET- INFRASTRUTTURE DI TRASPORTO STRATEGICHE E CAVE NEL GOVERNO DEL TERRITORIO	17,58	34,43	52,01	47,99
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET- PROGRAMMAZIONE PORTI COMMERCIALI, INTERPORTI E PORTI E APPRODI TURISTICI	3,7	39,15	42,85	57,15
DRZ POL.MOB.INFR.TRASP.PUB.LOC.-SET- VIABILITA' DI INTERESSE REGIONALE	4,13	41,9	46,03	53,97
DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E BILANCIO				
Totale	8,51	39,55	48,06	51,94
DRZ Progr.BIL.-ACO-PROGRAMMAZIONE	4,4	45,42	49,82	50,18
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTABILITA'	10,71	31,55	42,26	57,74
DRZ Progr.BIL.-SET-CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE	7,69	45,84	53,53	46,47
DRZ Progr.BIL.-SET-POLITICHE FISCALI E FINANZA LOCALE	0,68	39,46	40,14	59,86
DRZ Progr.BIL.-SET-PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO FINANZIARIO	4,76	42,86	47,62	52,38
DRZ Progr.BIL.-SET-TRIBUTI E SANZIONI	11,05	33,71	44,76	55,24
DIREZIONE URBANISTICA E POLITICHE ABITATIVE				
Totale	8,52	38,6	47,12	52,88
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	2,28	48,03	50,31	49,69
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-POLITICHE ABITATIVE	1,9	41,59	43,49	56,51
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE ED AMBIENTALE	6,1	33,14	39,24	60,76
DRZ URB.POL.ABIT.-SET-TUTELA, RIQUALIFICAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL PAESAGGIO	11,26	31,6	42,86	57,14



AGOSTO 2015

SEGRETARIATO GENERALE DEL CONSIGLIO REGIONALE				
Totale	6,98	39,72	46,7	53,3
DG CONS.REG.-ACO-ASSISTENZA ISTITUZIONALE	0	42,54	42,54	57,46
DG CONS.REG.-ACO-ORGANIZZAZIONE E RISORSE	0	75	75	25
DG CONS.REG.-SET-ANALISI DI FATTIBILITA' E PER LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE. ASSISTENZA AL DIFENSORE CIVICO, AL CORECOM, ALL'AUTORITA' PER LA PARTECIPAZIONE AL CDAL E ALLA COPAS.	1,99	40,09	42,08	57,92
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AI GARANTI ED ATTIVITA' INERENTI LA DIFESA DELLE CATEGORIE SOCIALI DEBOLI.	16,33	38,78	55,11	44,89
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA AL PROCEDIMENTO DEGLI ATTI CONSILIARI E AI LAVORI D'AULA. NOMINE	0,53	42,33	42,86	57,14
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA GENERALE ALLE COMMISSIONI PERMANENTI, SPECIALI E D'INCHIESTA	15,73	40,17	55,9	44,1
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA IN MATERIA ISTITUZIONALE. BIBLIOTECA E DOCUMENTAZIONE	6,72	39,78	46,5	53,5
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: AGRICOLTURA, ATTIVITA' ECONOMICO-PRODUTTIVE, CULTURA E TURISMO.	0	50,79	50,79	49,21
DG CONS.REG.-SET-ASSISTENZA LEGISLATIVA E CONSULENZA GIURIDICA NELLE MATERIE: ATTIVITA' SANITARIA E SOCIALE, DI TERRITORIO E AMBIENTE	0	55,95	55,95	44,05
DG CONS.REG.-SET-BILANCIO E FINANZE.	9,26	34,13	43,39	56,61
DG CONS.REG.-SET-COMUNICAZIONE ISTITUZIONALE, EDITORIA E PROMOZIONE DELL'IMMAGINE.	14,65	27,84	42,49	57,51
DG CONS.REG.-SET-ORGANIZZAZIONE E PERSONALE.	7,14	48,98	56,12	43,88
DG CONS.REG.-SET-PROVVEDITORATO, SERVIZI GENERALI E CONTRATTI.	5,37	33,7	39,07	60,93
DG CONS.REG.-SET-RAPPRESENTANZA E RELAZIONI ISTITUZIONALI. ASSISTENZA GENERALE ALLA CPO	15,02	38,83	53,85	46,15
DG CONS.REG.-SET-SEDI, LOGISTICA E INTERVENTI PER LA SICUREZZA.	15,24	52,38	67,62	32,38
DG CONS.REG.-SET-TECNOLOGIE INFORMATICHE E DI SUPPORTO AI PROCESSI ICT.	0	42,49	42,49	57,51
DG CONS.REG.-UFF-UFFICIO STAMPA PER LE ATTIVITA' DI INFORMAZIONE DEL CONSIGLIO REGIONALE	5,29	31,22	36,51	63,49



AGOSTO 2015

A.R.T.E.A. Totale	10,22	35,77	45,99	54,01
A.R.T.E.A.-SET-AFFARI GENERALI, CONTABILIZZAZIONE E CONTROLLI AZIENDALI INTEGRATI	3,08	36,41	39,49	60,51
A.R.T.E.A.-SET-AIUTI DIRETTI ED INTERVENTI DI MERCATO	1,59	37,14	38,73	61,27
A.R.T.E.A.-SET-ANAGRAFE E SVILUPPO SISTEMA INTEGRATO DI GESTIONE E CONTROLLO	2,8	45,94	48,74	51,26
A.R.T.E.A.-SET-FONDI STRUTTURALI E ATTUAZIONE PROGRAMMI REGIONALI IN MATERIA DI SVILUPPO ECONOMICO	18,73	30	48,73	51,27
A.R.T.E.A.-SET-GESTIONE SISTEMI INFORMATICI E FINANZIARI ED ESECUZIONE PAGAMENTI	10,78	39,6	50,38	49,62
A.R.T.E.A.-SET-SOSTEGNO ALLO SVILUPPO RURALE E INTERVENTI STRUTTURALI	14,57	24,93	39,5	60,5