



Regione Toscana



REPUBBLICA ITALIANA



Unione Europea



RIS3  
RESEARCH  
AND INNOVATION  
STRATEGIES  
FOR SMART  
SPECIALISATION



POR  
CREO  
2007-13

PROGRAMMA  
OPERATIVO REGIONALE  
OBIETTIVO  
COMPETITIVITÀ  
REGIONALE  
e OCCUPAZIONE  
Fondo Europeo  
di Sviluppo Regionale

# Made in Tuscany

# Restituzione risultati

Emanuele Fabbri  
Regione Toscana

## SMART SPECIALISATION IN TOSCANA

Incontri tematici per la nuova programmazione  
dei fondi europei 2014-2020

**21 Febbraio 2014**

Palazzo degli Affari  
Firenze

[#smartuscany2014](#)

Le ali alle tue idee



# Obiettivi ed organizzazione

## Made in Tuscany:

- Moda;
- Orafo;
- Sistema interni;
- Lapideo;
- Nautica;
- .....

## Il processo partecipativo per far emergere su una base ampia di discussione:

- Quali priorità?
- Quali investimenti strategici?
- Quali indicazioni di policy?

sotto traccia con le domande :

- Quali dinamiche per facilitare l'innovazione di processo e/o di prodotto?
- Quali sfide per facilitare modelli organizzativi basati sull'innovazione?
- Quali i rapporti internazionali e le dinamiche di attrazione di risorse dall'estero?
- Quali criticità e opportunità nei processi di trasferimento tecnologico?

# Principali evidenze analitiche



- Occupa circa **123mila addetti** (40% dell'industria manifatturiera regionale) in **22mila unità locali**;
- **Dimensione** d'impresa **mediamente bassa**, con poca incidenza della grande impresa;
- Alta propensione all'**esportazione** (quasi un'impresa su cinque esporta), ma una minore intensità di esportazioni per addetto rispetto ad altri settori;
- **Valore medio della produzione** abbastanza **basso** (dovuto anche alla minore dimensione media), **basso livello di immobilizzazioni**, bassi costi di **ricerca** e **pochi** diritti su **brevetti**. Mediamente poco patrimonializzate.
- Dinamica dell'**occupazione** (creazione-distruzione occupazione) è **mediamente elastica** rispetto agli altri macro-settori;

# Roadmap Poli Innovazione (1/2)



## Polo di innovazione Moda:

- Moda ecosostenibile;
- Processi intelligenti;
- Condivisione e cambiamento;
- Prodotti intelligenti (prevalentemente tecnificazione dei prodotti e dei materiali)
- Verso il distretto del futuro (reti e design collaborativo)

## Polo di innovazione Lapideo

- Piattaforma di Business Intelligence per una valutazione intelligente del merito di credito delle PMI;
- Trattamenti superficiali delle lastre finalizzati al rinforzo e abbellimento;
- Risanamento al cuore delle lastre;
- Life Cycle Assessment (LCA) per il settore lapideo;
- Valorizzazione e riciclo dei residui di lavorazione per applicazioni industriali;
- Migliorare le prestazioni del filo diamantato;
- Capacità di stima dell'andamento dei volumi in sotterraneo e delle varietà merceologiche di marmo;
- Recupero delle cave con impianti di produzione di energia rinnovabile;
- Rilevamento potenziale contenuto di isotopi radioattivi nelle pietre naturali;

# Roadmap Poli Innovazione (2/2)



## Polo di innovazione Nautica

- Progettazione di imbarcazioni con criteri idonei al disassembling e dismantling;
- Qualità abitativa, living room: vibrazione e rumore;
- Sistemi di propulsione a ridotto impatto ambientale;
- Incentivare modelli di business mediante aggregazione di imprese;
- Migliorare infrastrutture portuali;
- Gestione integrata ed “intelligente” degli impianti e delle strumentazioni a bordo
- Processi di produzione: innovazioni della prassi organizzativa e innovazione dei materiali;

## Polo di innovazione sistema interni

- Ambient intelligence;
- Efficienza energetica, sostenibilità economica ed ambientale dei cicli economico-produttivi;
- Creazione e sviluppo di nuove forme di matching interattivo tra design, processi innovativi, domanda di mercato;

# Discussione sulle roadmap



## Discussione sulle roadmap presentate dai Poli:

- Roadmap, tendenzialmente confermate;
- Ambiti tecnologici confermati;
  
- Le principali osservazioni sulle roadmap:
  - Moda, oltre all'innovazione di processo, attenzione all'innovazione di prodotto;
  - Nautica, oltre le roadmap di innovazione, attenzione ai temi afferenti alle politiche del turismo e delle infrastrutture;
  - Lapideo, alcune roadmap sono risultate di "retroguardia". Focus specifico su possibili investimenti strategici del mondo impresa. Attenzione ai temi della pianificazione territoriale e delle infrastrutture.

# Altri elementi di discussione



## Quale trasferimento tecnologico per il Made in Tuscany?

- Trasferimento tecnologico non significa “parlare di innovazione”, né comprare soluzioni dall’Università;
  - Trasferimento tecnologico significa attivare una stretta collaborazione ricerca-impresa sui problemi dell’impresa (door2door, dottorandi e tecnologi in impresa, networking...)
  
- Le KET non sono un valore di per sé:
  - sono un valore se applicate opportunamente (quanto la R&S incide sui modelli di business dell’impresa?);
  
- Non sempre l’innovazione transita dalla Ricerca/Università; non sempre l’Università da sola è sufficiente; Quale intelligenza economica? Quale ruolo dei mediatori?
  - il modello delle agenzie ha presentato forti criticità. Positive esperienze mediatori con modelli di organizzativi orientati al business;

# Considerazioni di policy



## - **Interventi a sostegno della R&S:**

- Tendenziale conferma delle roadmap (con qualche verifica);
- Conferma degli ambiti tecnologici individuati nella matrice;
- Sostegno a R&S che consenta sviluppo/evoluzione modelli di business;

## - **Interventi a sostegno della Innovazione:**

- grande attenzione all'industrializzazione dell'innovazione;
- priorità ridurre il time-to-market dell'innovazione;
- facilitare il posizionamento nei mercati internazionali;

## - **Non solo innovazione tecnologica ma anche innovazione normativa:**

- bando standard + introduzione del bando a 2 fasi;
- sistema voucher per facilitare i servizi qualificati;

## - **Interventi per il trasferimento tecnologico:**

- politiche poli innovazione: razionalizzazione della domanda e sistematizzazione dell'offerta;
- politiche servizi qualificati: maggior focus sui servizi ad alta intensità conoscenza;
- politiche di sistema: attivazione di meccanismi di cooperazione tra laboratori per ambiti omogenei (banche dati condivise etc.);





Regione Toscana



REPUBBLICA ITALIANA



Unione Europea



**Grazie per l'attenzione!**

[emanuele.fabbri@regione.toscana.it](mailto:emanuele.fabbri@regione.toscana.it)

## SMART SPECIALISATION IN TOSCANA

Incontri tematici per la nuova programmazione  
dei fondi europei 2014-2020

**21 Febbraio 2014**

Palazzo degli Affari  
Firenze

Le **ali** alle tue idee

