

**DATI GENERALI**Cognome e nome **MAGNESCHI PAOLA**

Data di nascita 29/06/1955

E-mail paola.magneschi@regione.toscana.it

Matricola 0010412

Anzianità aziendale (anno) 26

Direzione di appartenenza DIRITTI DI CITTADINANZA E COESIONE SOCIALE

Area di coordinamento di appartenenza

Settore di appartenenza QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE

Rapporto di lavoro INDETERMINATO

Tipologia contratto FULL TIME

Indicazione % di impiego R. TEMPO PIENO

Posizione giuridica D

Durata nella posizione giuridica (anno)  
(Il dato si riferisce alla posizione  
attuale in RT) 16

Incarico attualmente assegnato RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione dell'incarico CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO, MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE  
PERFORMANCE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO E SVILUPPO DELLE  
RETI CLINICHE REGIONALI

Ruolo ricoperto FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE

Tipologia di struttura POSIZIONE ORGANIZZATIVA DI COORDINAMENTO STRUTTURA (ALTA)

Declaratoria Coordinamento operativo degli interventi di supporto al cambiamento organizzativo in materia di assistenza ospedaliera. Riordino della rete ospedaliera e della rete oncologica toscana. Interventi a favore delle fasce deboli. Codice Rosa e gestione delle attività relative. Progettazione e coordinamento delle iniziative in materia di formazione a supporto dello sviluppo organizzativo e dell'appropriatezza tecnico professionale in ambito ospedaliero. Coordinamento della progettualità finalizzata alla implementazione delle reti cliniche regionali tempo-dipendenti.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI IN RT  
(le esperienze in elenco si  
riferiscono agli ultimi dieci anni)**

Date (da - a) 05/2017 - 12/2020

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE

Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO, MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE PERFORMANCE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO E SVILUPPO DELLE RETI CLINICHE REGIONALI
Date (da - a)	01/2016 - 05/2017
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE
Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE PERFORMANCE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO
Date (da - a)	09/2015 - 12/2015
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	QUALITA' DEI SERVIZI E RETI CLINICHE
Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE PERFORMANZE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO
Date (da - a)	08/2015 - 09/2015
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE
Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE PERFORMANZE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO
Date (da - a)	08/2013 - 07/2015
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	PROGRAMMAZIONE E ORGANIZZAZIONE DELLE CURE
Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DELLE PERFORMANZE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO
Date (da - a)	02/2013 - 07/2013
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	OSPEDALE E GOVERNO CLINICO
Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ

DELLE PERFORMANZE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO

Date (da - a) 04/2011 - 02/2013

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento DIRITTI E SERVIZI SOCIO-SANITARI DELLA PERSONA IN OSPEDALE

Ruolo FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -

Denominazione incarico RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione PO CAMBIAMENTO ORGANIZZATIVO E MIGLIORAMENTO DELLA QUALITA' DELLE PERFORMANZE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO

Date (da - a) 01/2011 - 04/2011

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento DIRITTI E SERVIZI SOCIO-SANITARI DELLA PERSONA IN OSPEDALE

Ruolo FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -

Denominazione incarico RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione PO PROGRAMMI E PROCESSI PER LO SVILUPPO DELLE PERFORMANCE SANITARIE IN AMBITO OSPEDALIERO

Date (da - a) 10/2010 - 12/2010

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento DIRITTI E SERVIZI SOCIO-SANITARI DELLA PERSONA IN OSPEDALE

Ruolo FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -

Denominazione incarico RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione PO PROGRAMMI E PROCESSI DI INTEGRAZIONE REGIONALE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEL LAVORO

Date (da - a) 07/2010 - 10/2010

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento RICERCA, SVILUPPO E TUTELA NEL LAVORO

Ruolo FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -

Denominazione incarico RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione PO PROGRAMMI E PROCESSI DI INTEGRAZIONE REGIONALE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEL LAVORO

Date (da - a) 08/2009 - 07/2010

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento RICERCA, SVILUPPO E TUTELA NEL LAVORO

Ruolo FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -

Denominazione incarico RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione PO PROGRAMMI E PROCESSI DI INTEGRAZIONE REGIONALE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEL LAVORO

Date (da - a) 05/2009 - 07/2010

Principali mansioni e responsabilità

Struttura organizzativa di riferimento	RICERCA, SVILUPPO E TUTELA NEL LAVORO
Ruolo	FUNZIONARIO PROGRAMMAZIONE E VALUTAZIONE -
Denominazione incarico	
Denominazione PO	
Date (da - a)	05/2009 - 08/2009
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	RICERCA, SVILUPPO E TUTELA NEL LAVORO
Ruolo	SOCIO-SANITARIO E PREVENZIONE
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	PROGRAMMI E PROCESSI DI INTEGRAZIONE REGIONALE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEL LAVORO
Date (da - a)	05/2008 - 04/2009
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	SICUREZZA E SALUTE SUI LUOGHI DI LAVORO
Ruolo	SOCIO-SANITARIO E PREVENZIONE
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	PROGRAMMI E PROCESSI DI INTEGRAZIONE REGIONALE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA NEL LAVORO
Date (da - a)	02/2008 - 04/2008
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	SICUREZZA E SALUTE SUI LUOGHI DI LAVORO
Ruolo	SOCIO-SANITARIO E PREVENZIONE
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	PROGRAMMI E PROCESSI IN MATERIA DI PREVENZIONE, IGIENE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO
Date (da - a)	04/2007 - 01/2008
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	SICUREZZA E SALUTE SUI LUOGHI DI LAVORO
Ruolo	SOCIO-SANITARIO E PREVENZIONE
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	PROGRAMMI E PROCESSI IN MATERIA DI PREVENZIONE, IGIENE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO
Date (da - a)	04/2007 - 04/2007
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	MEDICINA PREDITTIVA-PREVENTIVA E SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO
Ruolo	SOCIO-SANITARIO E PREVENZIONE
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA

Denominazione PO	PROGRAMMI E PROCESSI IN MATERIA DI PREVENZIONE, IGIENE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO
Date (da - a)	10/2005 - 04/2007
Principali mansioni e responsabilità	
Struttura organizzativa di riferimento	PREVENZIONE E SICUREZZA
Ruolo	SOCIO-SANITARIO E PREVENZIONE
Denominazione incarico	RESPONSABILE POSIZIONE ORGANIZZATIVA
Denominazione PO	PROGRAMMI E PROCESSI IN MATERIA DI PREVENZIONE, IGIENE E SICUREZZA NEI LUOGHI DI LAVORO

### **ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

Date (da - a)	/1979 - /1988
Nome datore di lavoro	<b>USL 25 Val di Cornia</b>
Tipo di azienda o settore	
Ruolo	ASSISTENTE AMMINISTRATIVO
Principali mansioni e responsabilità	
Date (da - a)	/1976 - /1979
Nome datore di lavoro	<b>USL 25 Val di Cornia</b>
Tipo di azienda o settore	
Ruolo	COLLABORATORE AMMINISTRATIVO -
Principali mansioni e responsabilità	

### **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Data conseguimento	07 / 2010
Nome istituto	Università degli Studi di Firenze
Tipologia di studio	LAUREA
Titolo di studio	<b>SCIENZE DELLA FORMAZIONE</b>
Data conseguimento	07 / 2006
Nome istituto	Università degli Studi di Siena
Tipologia di studio	LAUREA DI I LIVELLO
Titolo di studio	<b>TECN.PREVENZ.AMB./LUOGHI LAV.LAUREA</b>
Data conseguimento	01 / 1970
Nome istituto	
Tipologia di studio	DIPLOMA DI MATURITA
Titolo di studio	<b>RAGIONIERE                      DIPLOMA</b>

Lingua	<b>INGLESE</b>
Livello generale	BUONO
Capacità di lettura	BUONO
Capacità di scrittura	ELEMENTARE
Capacità di espressione orale	BUONO
Frequenza di utilizzo	BASSA
<b>COMPETENZE INFORMATICHE</b>	
Competenza	<b>Applicazioni Gestionali</b>
Tipologia applicativo/linguaggio	
Livello posseduto	MEDIA
Competenza	<b>Accesso banche dati</b>
Tipologia applicativo/linguaggio	
Livello posseduto	MEDIA
Competenza	<b>Office</b>
Tipologia applicativo/linguaggio	
Livello posseduto	ALTA
Competenza	<b>Internet</b>
Tipologia applicativo/linguaggio	
Livello posseduto	ALTA
<b>CORSI SVOLTI IN REGIONE (i corsi in elenco si riferiscono agli ultimi cinque anni)</b>	
Date (da - a)	11/2014 - 11/2014
Titolo iniziativa	LAMIARAGIONETOSCANA
Area tematica	ORGANIZZATIVA
Durata corso (ore)	4
Date (da - a)	09/2014 - 09/2014
Titolo iniziativa	NORMATIVA ANTICORRUZIONE E CODICE DI COMPORTAMENTO
Area tematica	NORMATIVA
Durata corso (ore)	4
Date (da - a)	02/2014 - 02/2014
Titolo iniziativa	IL CODICE DI COMPORTAMENTO DEI PUBBLICI DIPENDENTI
Area tematica	TECNICO ISTITUZIONALE
Durata corso (ore)	1

Date (da - a)	12/2013 - 12/2013
Titolo iniziativa	RISCHI SPECIFICI: ATTIVITA' AL VIDEOTERMINALE (VDT)
Area tematica	NORMATIVA
Durata corso (ore)	4
Date (da - a)	03/2013 - 03/2013
Titolo iniziativa	NUOVO PROCESSO DI ADOZIONE DEGLI ATTI AMMINISTRATIVI
Area tematica	TECNOLOGIE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE
Durata corso (ore)	3
Date (da - a)	11/2012 - 11/2012
Titolo iniziativa	UTILIZZO DELLA TECNOLOGIA DI VIDEOCONFERENZA REGIONALE
Area tematica	TECNOLOGIE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE
Durata corso (ore)	4
Date (da - a)	06/2012 - 06/2012
Titolo iniziativa	SUPPORTO ALL'UTILIZZO DEGLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE DIGITALE
Area tematica	TECNICHE E STRUMENTI DI SUPPORTO
Durata corso (ore)	3
Date (da - a)	02/2012 - 02/2012
Titolo iniziativa	LA COMUNICAZIONE EFFICACE
Area tematica	ORGANIZZATIVA
Durata corso (ore)	16
Date (da - a)	03/2011 - 03/2011
Titolo iniziativa	NUOVA PROCEDURA ITER ATTI LEGGE 241
Area tematica	TECNOLOGIE COMUNICAZIONE E INFORMAZIONE
Durata corso (ore)	3
Date (da - a)	03/2011 - 03/2011
Titolo iniziativa	IL SISTEMA SANITARIO NAZIONALE, LA NORMATIVA REGIONALE E L'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI
Area tematica	TECNICO ISTITUZIONALE
Durata corso (ore)	26

#### **ALTRI CORSI SVOLTI**

Date (da - a)	02/2002 - 05/2002
Nome istituto	Scuola Direzione Aziendale SDA Bocconi - Milano -
Area tematica	TECNICO - SPECIALISTICA
Titolo iniziativa	"Fare formazione - competenze e tecniche per la formazione del personale"
Date (da - a)	10/2001 - 10/2001
Nome istituto	Istituto Superiore di Sanità - Roma -
Area tematica	MULTIDISCIPLINARE
Titolo iniziativa	La progettazione e i metodi didattici per la formazione permanente in sanità

pubblica".

Date (da - a) 04/2001 - 06/2001  
Nome istituto Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa  
Area tematica COMPETENZE TRASVERSALI  
Titolo iniziativa "Organizzazione e processi di cambiamento in atto nelle strutture sanitarie".

**COMPETENZE ORGANIZZATIVE  
CARATTERIZZANTI IL TUO PROFILO**

Soluzione problemi

Orientamento al risultato

Organizzazione e controllo

Negoziazione